



Sognare, Progettare, Costruire



DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITA'

2026 * 2027
*2028

- Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 Ottobre 2025
- Inviato al comune di Viareggio per PEC in data 29 ottobre 2025





ARGOMENTI TRATTATI

	PAG.
~ DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITA'	3
~ MISSIONE E ATTIVITA' PRINCIPALI DELLA SOCIETA'	4
~ CRITERI DI QUALITA' E OBIETTIVI AZIENDALI	5
~ I CONTRATTI DI SERVIZIO	6
~ ORGANI DELLA SOCIETAO' E PROPRIETA' SOCIALE	7
~ ORGANIGRAMMA AZIENDALE	8
~ LA NUOVA SEDE DELLA SOCIETA'	9 -10
~ ANALISI DELLA SOSTA IN CITTA'	11
~ IL NUOVO PUMS PER VIAREGGIO	12
~ SINTESI DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE	13 - 14
~ IL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SOSTA	15
~ LE SANZIONI PER INFRAZIONE AL CODICE DELLA STRADA	16
~ I RICAVI DELLA SOSTA	17 - 18
~ LA SOSTA VELOCE "LA ROTAZIONE"	19
~ SERVIZIO SHARING	20
~ PARCHEGGI E INFOMOBILITA'	21...24
~ UTILIZZO DEI RICAVI DELLA SOSTA	25
~ I LAVORI REALIZZATI ED IN CORSO DI REALIZZAZIONE - ANNO 2025	26...28
~ I PROGETTI PER IL FUTURO DELLA CITTA'	29...35
~ IL BUDGET PER IL TRIENNIO 26-27-28	36
~ PREVISIONI ECONOMICHE: LE MACRO AREE 2025-2026-2027	37
~ PROPOSTA MACRO AREE INTERVENTI E LAVORI PER IL TRIENNIO	38
~ VARIABILI MAGGIORMENTE RILEVANTI	39
~ APPENDICE	40

DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITA'

Il **Documento di Programmazione delle Attività** è lo strumento fondamentale per la guida strategica e operativa della società. Rappresenta il presupposto essenziale per la pianificazione e lo svolgimento di tutte le attività, delineando le strategie necessarie per il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Finalità e Quadro Normativo

In conformità con quanto previsto dall'articolo 6 del Contratto di Servizio con il Comune di Viareggio, la società partecipata **MO.VER S.p.A.** è tenuta a presentare questo documento alla Giunta comunale entro il 31 ottobre di ogni anno. Il documento funge da strumento tecnico e contabile, definendo le azioni di breve periodo (triennio) necessarie per raggiungere gli obiettivi nel rispetto delle finalità istituzionali della società.

Contenuto e Strategie per il Triennio 2026-2028

Questo documento, valido per il triennio 2026-2028, conferma le strategie e gli indirizzi già adottati nel periodo precedente. In particolare:

Aggiornamento e rendicontazione: Fornisce un aggiornamento dettagliato sui lavori e sulle manutenzioni stradali realizzate, oltre a descrivere i servizi erogati.

Impegno al miglioramento: Ribadisce l'impegno costante al miglioramento di tutte le attività di competenza della società.

Previsioni economiche: Le previsioni sono elaborate sulla base dei dati storici, le spese sono finalizzate esclusivamente alla buona gestione aziendale, indirizzando le risorse in modo mirato verso le opere e i servizi oggetto del contratto con il Comune di Viareggio. I redditi derivanti dalla sosta a pagamento hanno finalità specifiche e vengono destinati a scopi stabiliti per legge e programmati dall'Amministrazione comunale.

Visione Futura: Verso la "Smart City" Il Consiglio di Amministrazione conferma la propria visione strategica per il prossimo triennio, continuando la trasformazione profonda che va oltre la semplice gestione della mobilità e della sosta. L'obiettivo è quello di contribuire attivamente a rendere Viareggio una vera e propria **"Smart City"**, in linea con le più moderne tendenze di sviluppo urbano. Questo impegno riflette la volontà di integrare tecnologia, sostenibilità e servizi innovativi per migliorare la qualità della vita dei cittadini e l'efficienza complessiva della città.

MISSIONE E ATTIVITA' PRINCIPALI DELLA SOCIETA'

- **CONTRIBUIRE A TRASFORMARE** la gestione della sosta da “operativa” a “strategica”: non deve riguardare solo “le auto” ma in generale “i veicoli” e la mobilità.
- **MIGLIORARE** la gestione dello spazio urbano
- **SVILUPPARE** soluzioni economicamente valide e sostenibili guidate da tecnologie pertinenti: informazione in tempo reale, gestione dello spazio per soluzioni innovative di mobilità basate sull’uso della digitalizzazione
- **RITROVARE** un nuovo equilibrio nella mobilità cittadina.

Il **Contratto di Servizio con il Comune di Viareggio** definisce in modo dettagliato la missione e le attività principali della società.

1. Gestione della Sosta e del Traffico

La gestione della sosta a pagamento in città rappresenta l'attività principale della società. Le modalità di attuazione di questo servizio dipendono strettamente dalle caratteristiche specifiche del territorio e dall'analisi dei flussi di traffico. L'obiettivo è ottimizzare l'uso degli spazi urbani e facilitare la mobilità dei cittadini.

2. Manutenzione e Sviluppo delle Infrastrutture

Un'altra attività fondamentale è la **manutenzione ordinaria e straordinaria** delle infrastrutture stradali e della segnaletica. La società si occupa anche della realizzazione di nuove opere dedicate a migliorare la mobilità, la sosta e la viabilità urbana.

3. Collaborazione Istituzionale e Finanziamento

Tutte le attività, sia quelle di gestione che quelle di manutenzione, sono programmate e realizzate in stretta collaborazione con l'Amministrazione Comunale e i suoi Uffici competenti. Il finanziamento di tali attività proviene principalmente dai **fondi economici derivanti dai ricavi della sosta a pagamento**, oltre a eventuali ulteriori finanziamenti stanziati dall'Amministrazione comunale per specifiche opere o servizi.

Questo approccio garantisce che ogni azione sia allineata con gli obiettivi strategici del Comune di Viareggio, contribuendo al miglioramento costante della qualità della vita urbana.



CRITERI DI QUALITA' E OBIETTIVI AZIENDALI



La società **MO.VER S.p.A.** si impegna a perseguire i seguenti criteri fondamentali per garantire l'efficacia e la qualità dei propri servizi:

Efficacia dell'azione operativa: L'obiettivo è massimizzare i risultati delle attività svolte.

Efficienza nell'uso delle risorse: L'azienda mira a utilizzare le risorse disponibili (umane, economiche, tecnologiche) nel modo più ottimale possibile.

Innovazione tecnologica: La società è costantemente orientata a introdurre nuove soluzioni e tecnologie per migliorare i servizi e l'esperienza dell'utente.

Gestione Aziendale e Sostenibilità Finanziaria

La gestione aziendale si basa su principi di **rigore finanziario, trasparenza, sostenibilità e redditività sociale**. I ricavi derivanti dai servizi dalla sosta, vengono interamente reinvestiti per la gestione e l'amministrazione, la manutenzione e il miglioramento del servizio. La società si impegna a mantenere l'equilibrio economico e a generare un margine di profitto

Principi di Collaborazione e Gestione del Personale

La società opera con una forte enfasi sul lavoro di squadra e sulla collaborazione con gli enti comunali e le altre parti interessate. I principi di base includono:

Collaborazione: L'azienda promuove la cooperazione con il personale, le organizzazioni sindacali e gli altri stakeholders, principalmente con il comune di Viareggio,

Formazione: Viene data grande importanza alla formazione e all'aggiornamento del personale, garantendo che tutti i dipendenti possiedano le competenze necessarie per svolgere al meglio le proprie funzioni.

Pari opportunità: La società promuove l'inclusione e le pari opportunità, garantendo un ambiente di lavoro equo e non discriminatorio.

Le Certificazioni: **Rina 9001:2015** per erogazione del servizio di gestione aree di sosta, parcometri e servizio ausiliari del traffico.

Rating di Legalità con punteggio 2 stelle +

**CONTRATTO DI SERVIZIO CON IL
COMUNE DI VIAREGGIO**

I CONTRATTI DI SERVIZIO

**CONTRATTO DI SERVIZIO PER LE
PRESTAZIONI ACCESSORIE CON
IMPRESA DEL PISTOIA SCARL**

- a.1 Gestione e controllo della sosta a pagamento in città
- a.2 Gestione dei parcheggi scambiatori
- b Gestione della rete trasmissione dati, fonia, telecontrollo, pannelli informatori e varchi elettronici
- c Gestione della mobilità ciclabile
- d Gestione del servizio rimozione bici
- e Gestione attività sanzionatoria relativamente alla sosta
- f Gestione delle Ordinanze inerenti la mobilità
- h-j Manutenzione ordinaria delle infrastrutture stradali e relative pertinenze manutenzione e implementazione della segnaletica stradale, verticale e orizzontale
- k Manutenzione straordinaria e realizzazione di nuove opere inerenti la mobilità e la sosta

Gestione della rete di trasmissione dati, fonia, telecontrollo, pannelli informatori e varchi elettronici

Servizi di manutenzione ordinaria delle infrastrutture stradali e relative pertinenze

Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica stradale

Servizi di manutenzione ordinaria delle infrastrutture stradali e relative pertinenze

Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica stradale

ORGANI DELLA SOCIETA'

PROPRIETA'

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Roberto Bucciarelli
Vice Presidente	Carlo Basili
Amministratore Delegato	Placida Canozzi

Collegio Sindacale

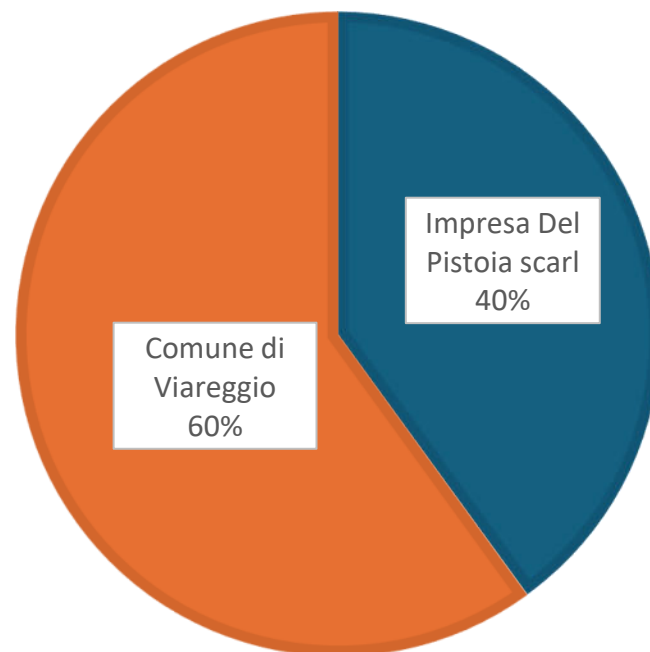
Presidente	Simone Barsanti
Sindaco Effettivo	Zorzi Antonella
Sindaco Effettivo	Fabio Bulleri

Società di Revisione Contabile Crowe Bompani spa

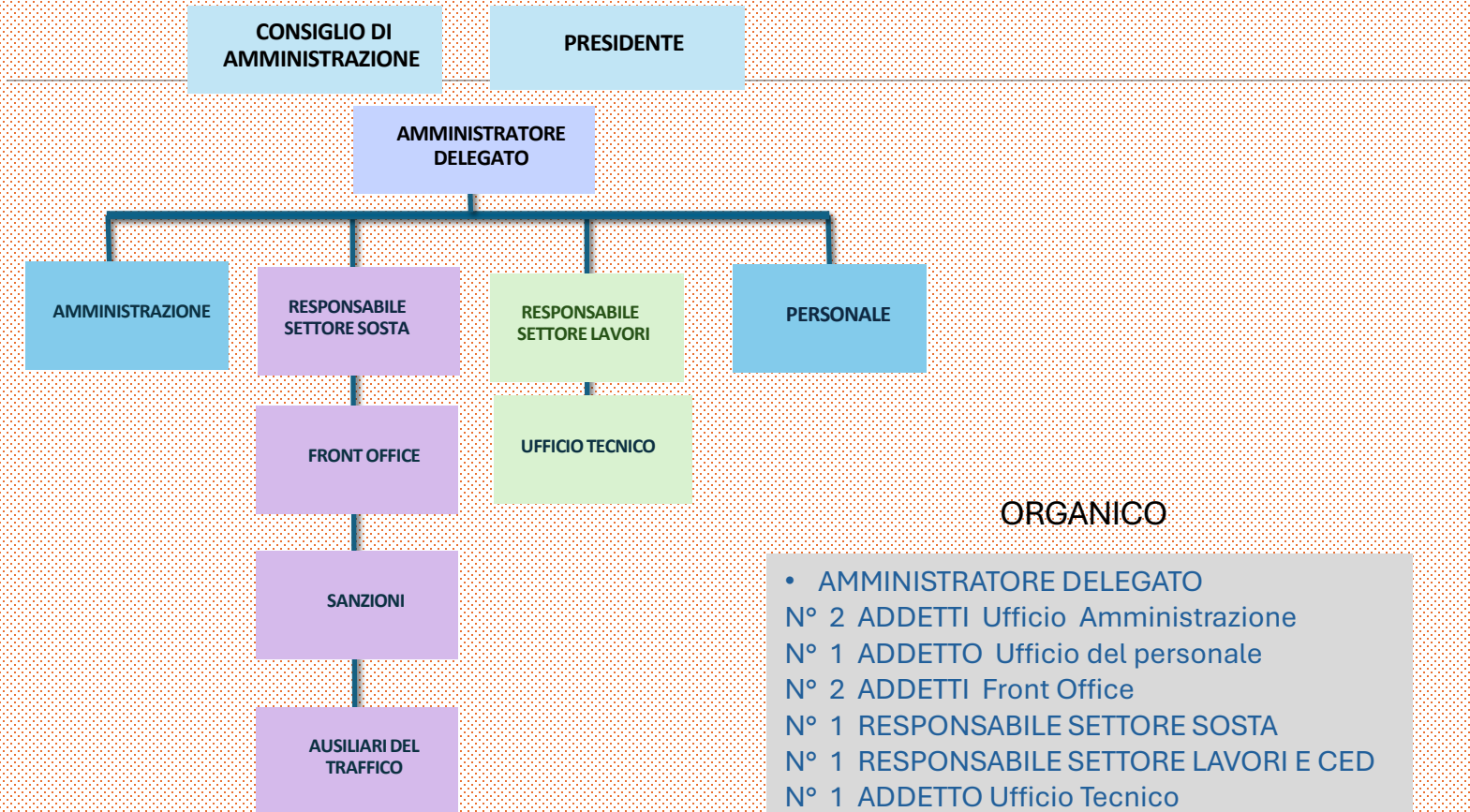


Cariche sociali rinnovate dall'assemblea dei soci in data 24 aprile 2024 - scadenza 30 aprile 2027

■ Impresa Del Pistoia scarl ■ Comune di Viareggio



ORGANIGRAMMA AZIENDALE



ORGANICO

- AMMINISTRATORE DELEGATO
- N° 2 ADDETTI Ufficio Amministrazione
- N° 1 ADDETTO Ufficio del personale
- N° 2 ADDETTI Front Office
- N° 1 RESPONSABILE SETTORE SOSTA
- N° 1 RESPONSABILE SETTORE LAVORI E CED
- N° 1 ADDETTO Ufficio Tecnico
- N° 1 ADDETTO Ufficio sanzioni
- N° 14 AUSILIARI DEL TRAFFICO

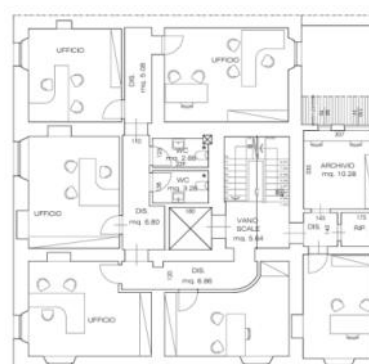
La Nuova sede di MO.VER.

Una Nuova Sede per un Servizio Pubblico d'Eccellenza

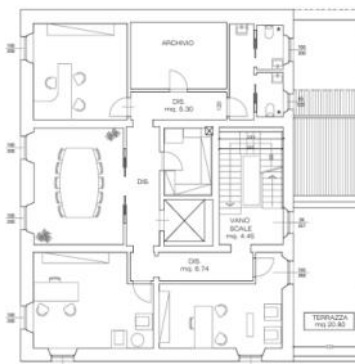
L'acquisizione e la ristrutturazione della nuova sede segnano un capitolo cruciale nello sviluppo di MO.VER., orientato a un potenziamento diretto del nostro servizio alla comunità. Questa operazione non è un semplice investimento immobiliare, ma un'azione strategica mirata a ottimizzare l'efficienza operativa e a razionalizzare le risorse. Unificare i nostri centri operativi in una struttura moderna e funzionale si tradurrà in una maggiore reattività e qualità nella gestione dei parcheggi e, soprattutto, nella manutenzione del patrimonio stradale, un bene comune di primaria importanza. La nuova sede diventa così il simbolo tangibile del nostro impegno: **un'azienda pubblica che investe per essere più efficiente, più radicata sul territorio e più vicina alle esigenze dei cittadini, trasformando un traguardo aziendale in un concreto vantaggio per l'intera collettività.**



PIANTA PIANO TERRENO



PIANTA PIANO PRIMO



PIANTA PIANO SECONDO

L'edificio, è articolato su tre livelli, ospiterà gli uffici attualmente ubicati in Via Regia ed i locali adibiti a spogliatoi per il personale ausiliario del traffico, ora dislocati in Piazza Santa Maria.

- Acquisto immobile dal comune di Viareggio **20 Dicembre 2022**
- Progettazione esecutiva per ristrutturazione completa dell'edificio **15 Marzo 2023**
- Affidamento appalto **05 Agosto 2024**
- Inizio lavori **10 Ottobre 2024**
- Fine lavori prevista **31 ottobre 2025**
- Previsione trasloco **31 dicembre 2025**

La nuova sede di MO.VER

NUOVA SEDE MO.VER	COSTO INVESTIMENTO	QUOTE AMMORTAMENTO ANNUO		
		2026	2027	2028
ACQUISTO IMMOBILE	€ 556.310			
RISTRUTTURAZIONE : PROGETTAZIONI E SPESE TECNICHE - LAVORI EDILI - IMPIANTI	€ 1.300.000	€ 48.000	€ 95.000	€ 95.000
TRASLOCO – ARREDI E VARIE	€ 110.000			
DIMINUZIONE COSTI ANNUALI AFFITTI		€ 53.000	€ 53.000	€ 53.000

Il sistema della sosta costituisce una componente fondamentale della mobilità le cui politiche di regolamentazione e razionalizzazione sono alla base del processo di governo della città.

Analisi della sosta in città

L'Italia è al top della classifica europea per numero di autovetture: **690 ogni 1000 abitanti**, contro una media UE di circa **560**. Circa il 30% del traffico urbano è generato dai veicoli in cerca di parcheggio, una cifra enorme. Il tempo medio di ricerca del parcheggio è **di 15 minuti al giorno** che sale fino a oltre il doppio in Italia. Nonostante questi disagi, il 76% degli italiani continua a spostarsi in macchina

La sosta in città è un problema complesso, caratterizzato dalla presenza di diverse tipologie di utenti, ognuna con esigenze specifiche:

- **Residenti:** necessitano di aree dedicate per la sosta a lungo termine.
- **Lavoratori pendolari:** utilizzano gli spazi di parcheggio in modo abituale, spesso per soste prolungate.
- **Turisti e visitatori:** cercano parcheggi con alta rotazione per soste brevi, adatti per lo shopping o le attività ricreative.

Le criticità

La domanda di parcheggio presenta criticità specifiche. In alcune zone, si verifica un'elevata concentrazione di veicoli, e in determinate fasce orarie o periodi dell'anno si riscontrano situazioni di sovrasaturazione. Questo fenomeno è particolarmente evidente durante la stagione balneare e nei fine settimana, quando l'afflusso di visitatori aumenta notevolmente.

La **Passeggiata**, in particolare, rappresenta l'area con la maggiore richiesta di parcheggi, e le sue criticità si manifestano con forza tutto l'anno, con picchi durante il Carnevale e le altre festività.

Occupazione degli stalli

L'analisi dei dati storici conferma queste osservazioni:

- **Periodo invernale:** L'offerta di parcheggi è generalmente proporzionata alla domanda, con un'occupazione media dell'90%.
- **Stagione estiva:** Il sistema di sosta risulta saturo, con un'occupazione che supera il 102%. In questo periodo si registrano situazioni di congestione nelle aree di maggior interesse e attrattività, come Piazza D'Azeglio, Piazza Mazzini e l'intera Passeggiata.

Qualsiasi intervento futuro che comporti la riduzione degli stalli esistenti o l'introduzione di ulteriori agevolazioni tariffarie potrebbe compromettere ulteriormente l'accessibilità per i visitatori, danneggiando l'economia cittadina che dipende in gran parte da tale flusso.

Carenza strutturale di parcheggi

In conclusione, gli studi e i dati storici raccolti nel corso degli anni evidenziano una carenza strutturale di posti auto, in particolare nella zona della Passeggiata e nel centro cittadino. I parcheggi disponibili sono nettamente insufficienti a soddisfare la domanda, specialmente nei fine settimana e durante l'intera stagione estiva.

Sintesi del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile

1. Indagini e Quadro Conoscitivo

La base conoscitiva del PUMS è stata costruita attraverso un'analisi multidimensionale della mobilità, articolata su diversi livelli di indagine.

Domanda di Mobilità:

- **Rilievi di Traffico:** Sono state condotte campagne di monitoraggio in periodi distinti (estivo e scolastico 2024) per cogliere le variazioni stagionali. Le indagini, realizzate con tecnologie automatiche come radar Doppler e sistemi video Miovision Scout, hanno misurato:
 - **Flussi veicolari** su sezioni correnti della viabilità principale.
 - **Manovre di svolta** in 42 intersezioni strategiche.
 - **Domanda di sosta** nell'area centrale, utilizzando sia il metodo del conteggio che quello della targa per analizzare tassi di occupazione e turnover.
- **Dati Sistemati (ISTAT):** È stata analizzata la matrice ISTAT 2011 sul pendolarismo per motivi di studio e lavoro. Per Viareggio, si registrano **28.183 spostamenti generati**, con una ripartizione modale che vede una forte predominanza della **mobilità privata (69%)**, seguita da quella **attiva (20%)** e **pubblica (11%)**.

Offerta di Mobilità:

- **Reti e Servizi:** L'analisi ha mappato la rete stradale (A12, SS1 Aurelia), il servizio di Trasporto Pubblico Locale su gomma (5 linee urbane gestite da Autolinee Toscane) e su ferro (stazioni di Viareggio e Torre del Lago), la rete ciclabile esistente e di progetto (inclusi itinerari sovralocali come Ciclovía Tirrenica e Puccini) e i servizi di mobilità condivisa (bike sharing MoVer e mezzi BitMobility).
- **Sistema della Sosta:** Sono stati censiti **26.463 stalli** per auto, di cui il 42,3% a pagamento, evidenziando una forte pressione soprattutto nelle aree centrali e costiere durante l'estate.

Esternalità del Sistema:

- **Incidentalità:** L'analisi dei dati ISTAT (2010-2022) ha rivelato che il fenomeno è prevalentemente urbano, con un trend in riduzione ma con un coinvolgimento significativo di utenti deboli (pedoni e ciclisti).
- **Parco Veicolare:** Si registra una crescita del parco veicolare (+6% dal 2011 al 2023) e un tasso di motorizzazione elevato (647 auto/1000 ab. nel 2023), sebbene con un progressivo svecchiamento verso classi emmissive meno inquinanti.
- **Inquinamento Atmosferico:** Viareggio ricade nella zona "Pianura Costiera". Le principali criticità riguardano i valori di **Ozono (O3)** e, in misura minore, i superamenti del **PM10**.

IL NUOVO PUMS PER VIAREGGIO

Pronto il nuovo PUMS per la città. La società TPS srl, incaricata della elaborazione e redazione del piano, ha infatti consegnato, il 21 Luglio scorso, tutti gli elaborati completi e pronti per l'adozione da parte del comune di Viareggio. Successivamente potrà essere attivata la procedura VAS il cui Rapporto Preliminare è già stato completato.

2. Analisi SWOT di Sintesi

Dall'incrocio dei dati del quadro conoscitivo e degli esiti del processo partecipativo, emerge la seguente analisi strategica:

Categoria	Elementi Chiave
Punti di Forza (Strengths)	<ul style="list-style-type: none"> * Buona connettività esterna (stazioni FS, prossimità Aeroporto di Pisa, rete autostradale). * Presenza di itinerari ciclabili sovralocali (Tirrenica, Puccini). * Progressivo rinnovamento del parco veicolare.
Punti di Debolezza (Weaknesses)	<ul style="list-style-type: none"> * Elevata dipendenza dal veicolo privato e alto tasso di motorizzazione. * Rete TPL urbano a bassa frequenza e non dedicata al trasporto scolastico. * Rete ciclabile frammentata, con assenza di direttrici est-ovest e carenza di servizi (rastrelliere). * Saturazione critica della sosta nelle aree centrali e costiere, specialmente in estate. * Assenza di un piano della logistica e di un sistema ITS per la gestione del traffico.
Opportunità (Opportunities)	<ul style="list-style-type: none"> * Finanziamenti PNRR per TPL e mobilità ciclistica. * Strumenti urbanistici in fase di redazione (Piano Strutturale) che possono integrarsi con il PUMS. * Crescita del settore turistico, che può essere orientato verso forme di mobilità sostenibile.
Minacce (Threats)	<ul style="list-style-type: none"> * Alto indice di vecchiaia della popolazione e saldo migratorio negativo. * Strumenti di pianificazione sovraordinata datati (PTCP, Piano Regolatore Portuale). * Assenza di un presidio ospedaliero nel territorio comunale.

3. Obiettivi

Il PUMS si articola su cinque temi cardine, per ciascuno dei quali sono stati definiti obiettivi specifici, in coerenza con i macro-obiettivi ministeriali.

1. **Mobilità Collettiva:** Potenziare il servizio TPL rendendolo efficiente e sicuro; rafforzare le connessioni extraurbane per i pendolari.
2. **Mobilità Attiva:** Realizzare una rete ciclabile sicura e attrattiva; migliorare la fruibilità dei percorsi pedonali (accessibilità universale); promuovere ZTL e aree pedonali.
3. **Mobilità Privata:** Razionalizzare il sistema della sosta (anche stagionale); promuovere la mobilità elettrica; risolvere le criticità della rete viaria.
4. **Mobilità e Rigenerazione Urbana:** Riquilibrare i quartieri periferici; valorizzare i percorsi naturalistici; potenziare il rapporto mare-città e i collegamenti con il porto.
5. **Mobilità e Innovazione Urbana:** Migliorare la logistica urbana; incentivare il Mobility Management; implementare un sistema ITS per informazione e controllo.

4. Strategie

Per raggiungere gli obiettivi prefissati, sono state individuate le seguenti direttrici strategiche:

- **Integrazione modale** e ampliamento della copertura del servizio TPL.
- Attivazione di **politiche di decarbonizzazione** e promozione della mobilità elettrica.
- **Incentivazione all'uso della bicicletta** e valorizzazione delle zone pedonali e ZTL.
- Progettazione orientata al **Design for All** e all'accessibilità universale.
- Integrazione dei **parcheggi nel sistema multimodale**.
- Promozione di soluzioni per la **logistica dell'ultimo miglio**.
- Potenziamento del monitoraggio e controllo tramite **tecnologie ITS**.

5. Azioni di Piano

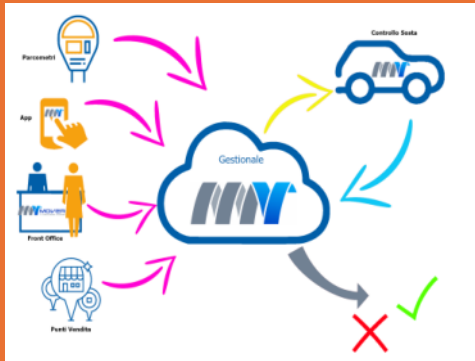
Le strategie si traducono in un pacchetto di azioni concrete, codificate e organizzate per temi.

- **MC - Mobilità Collettiva:**
 - **MC1:** Definizione di un **nuovo grafo della rete TPL**, inclusa l'attivazione di navette per i parcheggi scambiatori.
 - **MC2:** Sostituzione dei mezzi obsoleti con **veicoli ecologici/elettrici**.
 - **MC4:** Potenziamento delle fermate e realizzazione di un **nuovo terminal bus** presso la Stazione Vecchia.
- **MA - Mobilità Attiva:**
 - **MA1: Ricucitura della rete ciclabile** per eliminare le discontinuità, distinguendo una rete primaria e una secondaria.
 - **MA2:** Creazione di una rete capillare di **rastrelliere e ciclostazioni sicure**.
 - **MA4:** Definizione di **indicazioni per il PEBA** (Piano Eliminazione Barriere Architettoniche).
- **MP - Mobilità Privata:**
 - **MP1: Razionalizzazione del sistema della sosta** attraverso la creazione di un sistema di parcheggi scambiatori, la riorganizzazione della sosta per residenti e una nuova politica tariffaria.
 - **MP2:** Promozione della mobilità elettrica con una **rete di colonnine di ricarica** e incentivi.
 - **MP3: Riprogettazione delle intersezioni più critiche** per la sicurezza stradale.
- **MR - Mobilità e Rigenerazione Urbana:**
 - **MR1:** Sviluppo di una **"Rete Verde"** di percorsi ciclabili naturalistici.
 - **MR2:** Estensione delle **Aree Pedonali** e introduzione di **Aree 30** e **strade scolastiche**.
- **MI - Mobilità e Innovazione:**
 - **MI1:** Definizione di un piano per la **logistica comunale** (ZTL merci, ultimo miglio, hub).
 - **MI2:** Implementazione di un **sistema ITS** per la gestione in tempo reale di sosta, TPL e traffico, coordinato da una cabina di regia.
 - **MI3:** Promozione della **sharing mobility** tramite bandi per nuovi servizi e l'integrazione in una piattaforma MaaS.

6. Partecipazione e Comunicazione

Il processo di definizione del PUMS è stato caratterizzato da un forte approccio partecipativo, in linea con la normativa regionale (L.R. 46/2013).

- **Primo Forum degli Stakeholder (19 Settembre 2024):** Ha coinvolto attori chiave come RFI, Autolinee Toscane, FIAB e BITMobility. Sono emerse criticità come la scarsa continuità delle ciclabili, la bassa frequenza del TPL e la necessità di una migliore gestione del traffico turistico.
- **Secondo Forum di Co-progettazione (27 Giugno 2025):** Si è svolto con un formato innovativo basato su **"passeggiate urbane"** sia a Viareggio che a Torre del Lago, per discutere le azioni di piano direttamente sui luoghi di intervento. I cittadini hanno concordato sulla strategicità dei parcheggi scambiatori, sulla necessità di estendere la mobilità dolce alle periferie e sull'importanza di bilanciare le esigenze di residenti e turisti.
- **Comunicazione (Azione MI4):** Il Piano stesso prevede come azione strategica una campagna di comunicazione continua per accompagnare l'attuazione degli interventi, rivolta a cittadini, turisti e operatori economici, al fine di costruire una cultura della mobilità sostenibile.



IL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SOSTA

Obiettivi della gestione dei parcheggi a pagamento

Secondo fonti esperte, esistono tre obiettivi chiave:

1. Decongestionare il traffico urbano
2. Rendere disponibili posti liberi per chi arriva (rotazione)

Questi obiettivi devono essere integrati con le esigenze di residenti, negozianti, persone con disabilità, servizi di carico/scarico, mezzi pubblici e piste ciclabili

3. Generare entrate per i Comuni

MO.VER. Spa gestisce la sosta a pagamento con circa 9.800 stalli nel territorio di Viareggio, che salgono a circa 11.500 nei mesi estivi. L'azienda utilizza una tecnologia digitale avanzata per la gestione delle operazioni di sosta:

Parcometri: Sono posizionati sul territorio 148 parcometri in inverno e 176 in estate. Tutti i parcometri sono dotati di interfaccia touch screen e sono in grado di trasmettere dati in tempo reale alla piattaforma di gestione. Offrono funzionalità innovative come il tracciamento delle operazioni di prelievo con tessera digitale, la possibilità di ristampare il ticket acquistato e un monitoraggio preciso e aggiornato del riempimento della cassaforte, degli incassi e delle eventuali criticità tecniche.

Piattaforma Dati in tempo reale: La piattaforma gestionale riceve in tempo reale tutti i pagamenti della sosta, sia oraria che lunga. L'integrazione con vari canali di pagamento (parcometri, app, front office, rivenditori esterni e online) permette di far confluire nella piattaforma la totalità dei pagamenti, ognuno collegato alla targa del veicolo.

Controllo Digitale: Gli ausiliari del traffico, attraverso telecamere posizionate all'interno delle auto, sono in grado di rilevare in frazioni di secondo immagini e targhe dei veicoli in sosta. I dati vengono interfacciati in tempo reale con la piattaforma gestionale. In questo modo, l'ausiliario del traffico può verificare in modo massivo e capillare la validità dei titoli di sosta attraverso uno smartphone con accesso diretto ai dati delle targhe autorizzate. Questo sistema ha migliorato notevolmente l'efficienza e la sicurezza dell'attività di controllo.

L'innovazione digitale consente di configurare la sosta in modo più "smart", rendendola più conveniente, efficiente e adattabile alle esigenze degli utenti e della città. Gli obiettivi strategici sono:

Trasformazione della gestione: Passare da una gestione puramente "operativa" a una "strategica" che riguardi non solo le auto, ma in generale tutti i veicoli e la mobilità nel suo complesso.

Miglioramento dello spazio urbano: Ottimizzare la gestione dello spazio urbano.

Sviluppo di soluzioni sostenibili: Implementare soluzioni economicamente valide e sostenibili guidate da tecnologie pertinenti, come l'informazione in tempo reale e la digitalizzazione.

Ripristino dell'equilibrio: Ritrovare un nuovo equilibrio nella mobilità cittadina.

Sfruttando la tecnologia e un approccio strategico, Viareggio può ottimizzare il proprio sistema di sosta per servire al meglio residenti, turisti e l'ambiente urbano in generale.

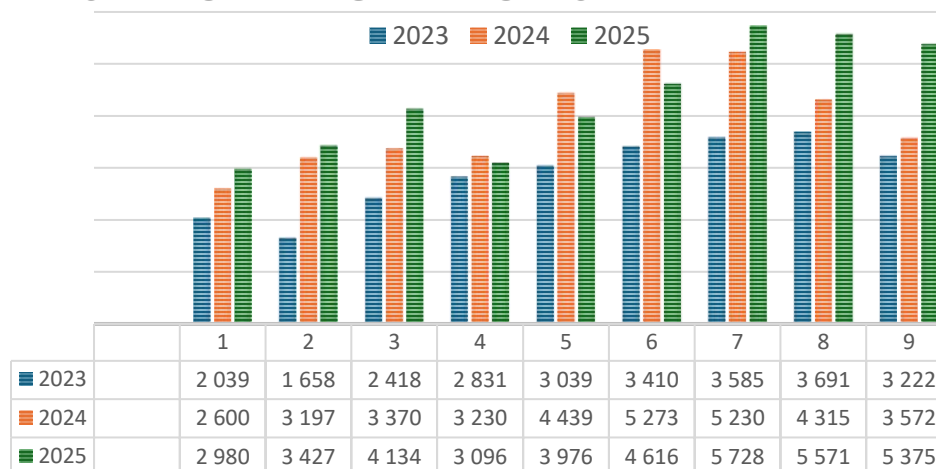
Gli Ausiliari del Traffico, dopo le consuete verifiche delle auto parcheggiate sugli stalli blu, in caso di assenza di titoli validi per la sosta, elevano la conseguente sanzione per sosta non autorizzata nel rispetto degli art. 17 commi 122 e 123 L.127/1997 e art. 2 Bis del C.D.S.

Le sanzioni elevate vengono inviate automaticamente, attraverso la piattaforma in uso, alla Polizia Municipale i cui uffici procedono alla loro gestione e riscossione

Tutti gli introiti derivanti dalle sanzioni entrano nelle casse del comune di Viareggio.

Le Sanzioni per infrazioni al codice della strada

SANZIONI DA GENNAIO A SETTEMBRE



Nell'anno 2025, dal **1° Gennaio al 30 Settembre**, gli Ausiliari del Traffico hanno comminato, per infrazioni al codice della strada relative ai parcheggi delle autovetture, n° **38.900** sanzioni

I RICAVI DELLA SOSTA

I RICAVI 2025
da GENNAIO a SETTEMBRE

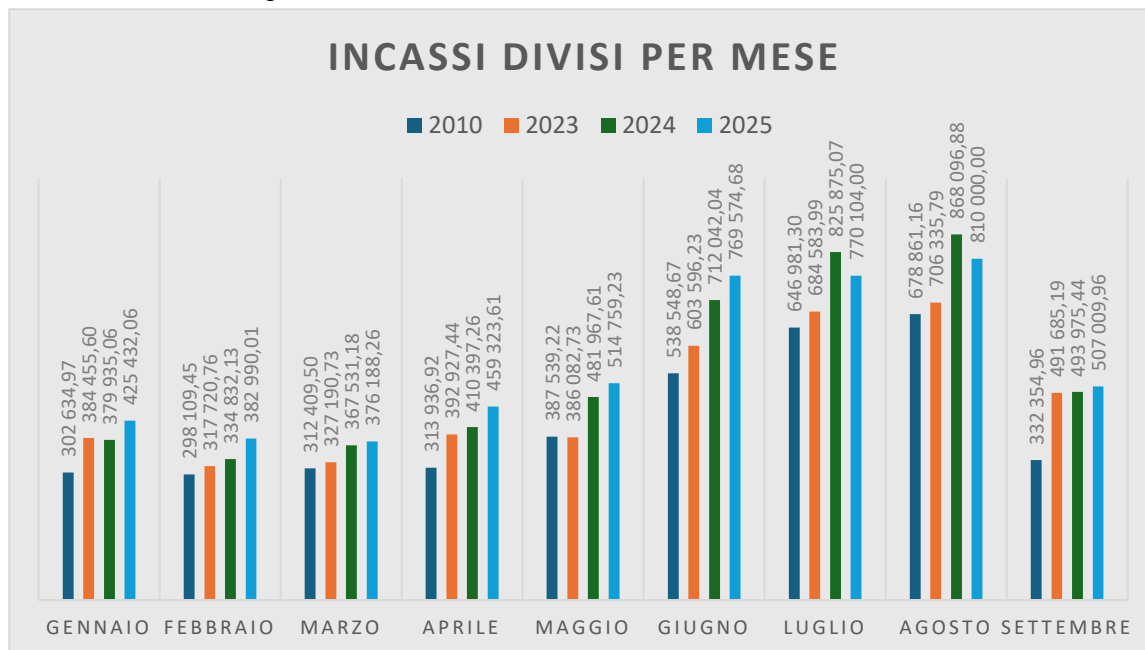
La regolamentazione della sosta e le tariffe sono individuate dalla Giunta Comunale, ai sensi dell'art.7 del Codice della Strada.

MO.VER. spa versa nelle casse del Comune, trimestralmente, il **5%** dei ricavi derivanti dalla gestione della sosta.

Tutti gli altri ricavi, dedotte le spese di gestione della società, **sono indirizzati a lavori stradali per il miglioramento della mobilità urbana.**

Come previsto dal codice della strada art. 7 comma 7: *“I proventi dei parcheggi a pagamento, in quanto spettanti agli enti proprietari della strada, sono destinati alla installazione, costruzione e gestione di parcheggi in superficie, sopraelevati o sotterranei, e al loro miglioramento e le somme eventualmente eccedenti ad interventi per migliorare la mobilità urbana”*

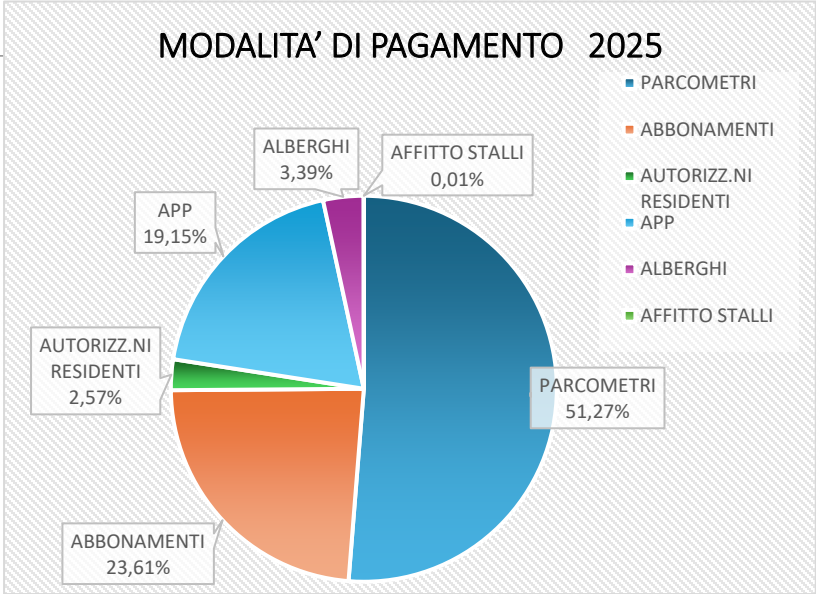
Raffronto con i ricavi negli anni



I RICAVI DELLA SOSTA

I RICAVI DAL 1 GENNAIO AL 30 SETTEMBRE 2025

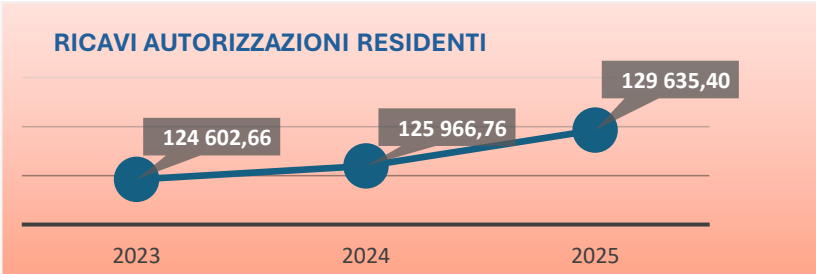
MODALITA' DI PAGAMENTO	IMPORTO
PARCOMETRI	2.585.026,70 €
ABBONAMENTI	1.190.718,18 €
AUTORIZZAZIONI RESIDENTI	129.635,40 €
APP	965.759,90 €
ALBERGHI	170.815,59 €
AFFITTO STALLI	429,51 €
TOTALE INCASSI	5.042.385,28 €



Utilizzo dei parcometri

PARCOMETRI	2.585.026,70 €
MONETE	1.472.922,27 €
CARTE CREDITO/BANCOMAT	1.112.104,43 €

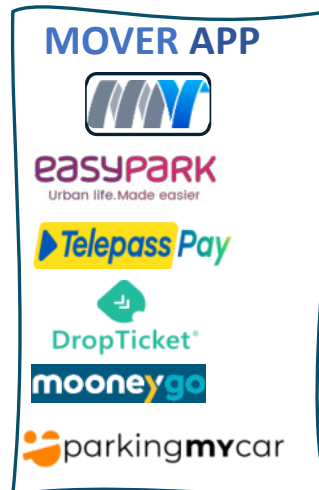
I ricavi per le autorizzazioni prime e seconde auto dei residenti rappresentano il **2,57%** dei ricavi complessivi per il periodo preso in considerazione. A chiusura dell'esercizio la % scende in considerazione che le autorizzazioni dei residenti vengono rilasciate nei primi mesi dell'anno



LA SOSTA VELOCE



Le APP integrate con la sosta a Viareggio



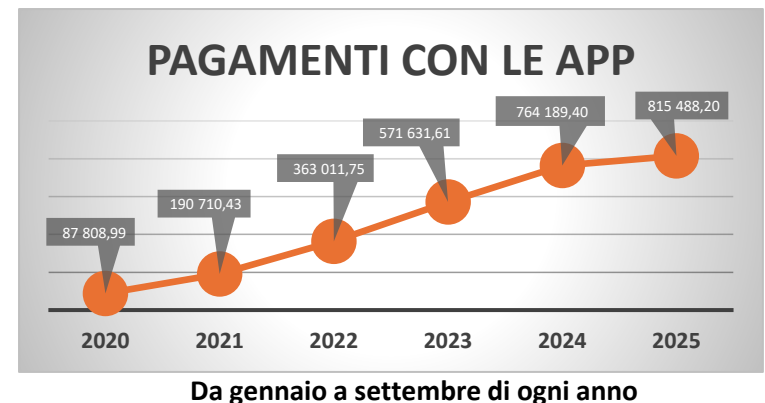
MOVER APP

- La MOVER APP Consente di pagare la sosta non solo per la propria auto ma anche per quelle di parenti o amici o, ad esempio, di clienti di strutture commerciali. Con modalità rapide e semplici è possibile, ad esempio, offrire, per i commercianti e/o per le attività in genere, un periodo di sosta gratuita ai propri clienti, è possibile attivare l'inizio sosta da qualsiasi localizzazione e non più soltanto nei pressi dell'auto in sosta.
- Attraverso la **MOVER APP** è possibile procedere anche al pagamento degli abbonamenti. Sono state integrate al sistema sosta di Viareggio altre APP presenti su gran parte del territorio nazionale che consentono ai turisti di pagare la sosta agevolmente con sistemi già utilizzati nelle proprie città di provenienza

L'utilizzo delle APP è in costante aumento come si può facilmente evincere dalla tabella riportata sotto.

La **MO.VER APP** risulta il metodo di pagamento utilizzato principalmente dai residenti di Viareggio e dai frequentatori abituali. L'APP utilizzata maggiormente risulta quella di **easypark**.

L'innovazione digitale consente oggi nuove configurazioni per la sosta urbana, rendendola più smart, conveniente, efficiente e adattabile alle esigenze degli utenti e delle città, in linea con gli obiettivi di una moderna società di gestione della sosta.



Digitalizzazione, Innovazione, Connettività,
Inclusività.

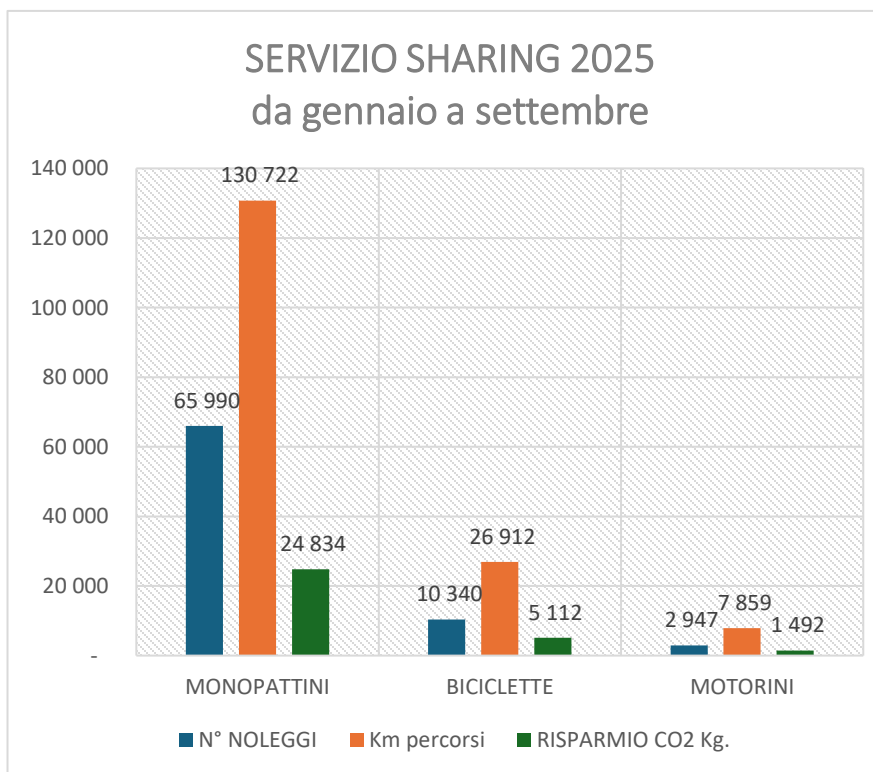
**Verso una mobilità
sostenibile**

SERVIZIO IN SHARING

**I numeri del servizio dal
01.01.2025 al 30.09.2025**



GENNAIO - SETTEMBRE 2025	MONOPATTINI	BICI	MOTORINI
N° NOLEGGI	65.358	10.340	2.947
KM PERCORSI	130.722	26.912	7.859
MEDIA Km/Noleggi	2,10 Km	2,46 Km	2,53 Km
RISPARMIO CO2	22.159 Kg	5.112 Kg	1.492 Kg

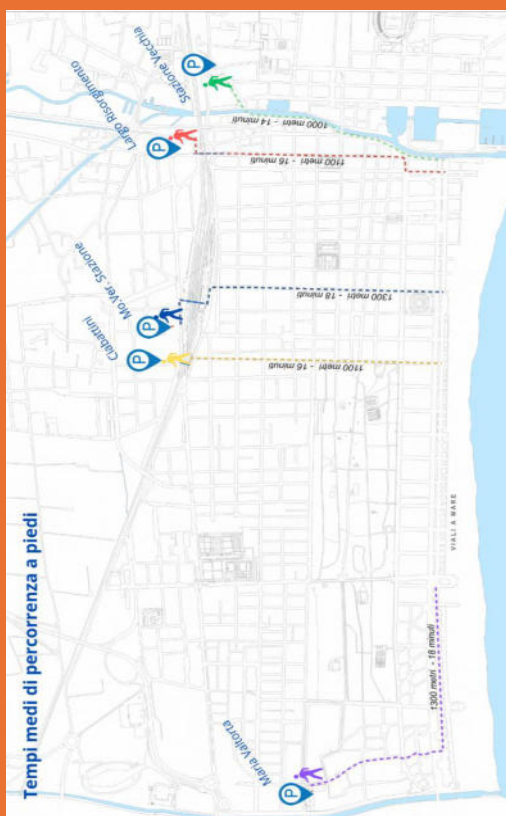


Il servizio di
sharing mobilità
free floating in città
è composto da

300 MONOPATTINI
70 BICICLETTE
25 MOTORINI
elettrici

La gestione è
affidata alla società
BIT MOBILITY srl ad
esito di una gara
pubblica.

Parcheggi e infomobilità Il Progetto per una città smart



Nel corso dell'anno, su sollecitazione dell'Amministrazione comunale, abbiamo realizzato il progetto di un sistema di parcheggi scambiatori finalizzato al miglioramento della mobilità e dei flussi di traffico. Abbiamo valutato il progetto non **come un servizio isolato ma come la porzione di una strategia più organica di ridisegno della mobilità a Viareggio**. Le valutazioni e gli approfondimenti hanno riguardato tutto il territorio del comune al fine di individuare le possibili proposte con l'obiettivo di mitigare la mancanza di posti auto, principalmente per la rotazione, in aree particolarmente congestionate che rappresentano anche, in quasi tutti i casi, le aree di particolare interesse turistico. Il progetto è partito da puntuali valutazioni che è stato possibile effettuare, da una parte utilizzando i dati che MO.VER ha a disposizione con la nuova piattaforma informatica di gestione in uso per il rilascio dei titoli e per il sanzionamento, dall'altra consultando e approfondendo i risultati del PUMS.

Sono state individuate le seguenti aree per parcheggi scambiatori individuandone anche alcuni per i «grandi eventi» ed uno per il parcheggio camper.

Sono stati individuati una serie di parcheggi «scambiatori» fuori dal centro cittadino con l'introduzione di un sistema moderno di **interconnessione digitale** attraverso l'installazione di **sbarre, telecamere, cartelli informativi**. Il progetto che abbiamo sottoposto all'Amministrazione prevede un servizio di **collegamento via bus** con linea dedicata circolare, transigente da aree di sosta periferiche già esistenti o in fase di sistemazione, riorganizzate attraverso parcheggi con sbarre di nuova generazione, individuabili attraverso pannelli a messaggio variabile posti in luoghi strategici che possono comunicare le singole disponibilità in tempo reale.

Il progetto in questione mira a **variare le abitudini di spostamento di chi accede, abitualmente o occasionalmente**, al centro città e nell'area della Passeggiata, stimolando a lasciare in sosta l'auto nei parcheggi scambiatori, per poi recarsi verso la propria destinazione finale con :

- **nuovi servizi di trasporto con bus dedicato;**
- **a piedi (per quanto riguarda le aree più vicine);**
- **utilizzando i mezzi in sharing della cosiddetta "mobilità dolce" (bici, scooter, monopattini) di cui saranno provvisti tutti i parcheggi.**

IL PROGETTO

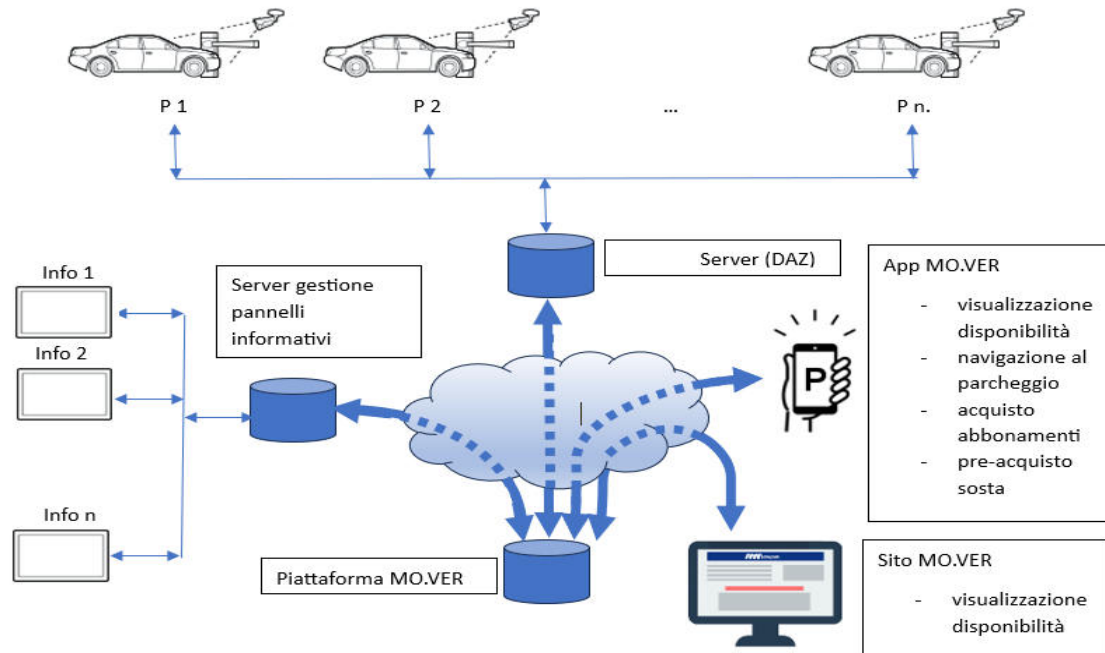


PARCHEGGI SCAMBIATORI	N° POSTI AUTO	PARCHEGGI STRAORDINARI	N° POSTI BUS	N° POSTI AUTO ALTERNATIVAMENTE
VALTORTA	164	AI COSCI	31	
CIABATTINI	115	PIAZZA PAOLO VI	38	170
MOVER - STAZIONE	110	SCIROCCO 1	60	380
PONCHIELLI	85	SCIROCCO 2	—	98
LARGO RISORGIMENTO	180	TOTALE POSTI	129	648
STAZIONE VECCHIA	267			
TOTALE POSTI AUTO	922			

I numeri riportati non tengono conto degli eventuali successivi sviluppi con parcheggi sopraelevati nelle due aree Largo Risorgimento e Stazione Vecchia

AREA SOSTA CAMPER	71
-------------------	-----------

Interconnessione digitale e infomobilità



Lo schema rappresenta l'architettura di un sistema completamente digitale per la gestione della sosta nei parcheggi collocati sulle principali direttrici di accesso alla città, fungendo così da parcheggi scambiatori dove gli utenti lasciano in sosta la propria auto per recarsi verso il centro tramite navetta, a piedi o con mezzi del servizio sharing

Il sistema è costituito da:

- Vari parcheggi dotati di barriere con riconoscimento targhe, gestiti in modo centralizzato con sistema SKIDATA o simili
- Pannelli a messaggio variabile dislocati sulle vie di accesso alla città che informano l'utenza sulla disponibilità di posti liberi. Pannelli gestiti in modo centralizzato dal sistema
- **App MO.VER** che consente agli utenti di
 - o visualizzare la disponibilità di posti liberi nei vari parcheggi
 - o attivare la navigazione verso uno specifico parcheggio
 - o acquistare/gestire abbonamenti sosta
 - o pre-acquistare una sosta in uno specifico parcheggio
 - o visualizzare la posizione della navetta in tempo reale.
- La disponibilità di posti viene visualizzata anche in una apposita pagina del sito istituzionale.
- Un ruolo fondamentale nel sistema è rivestito dalla **piattaforma MO.VER**, che fa da **centro-stella**. La piattaforma coordina tutte le attività, quali:

PARCHEGGIO CIABATTINI



PARCHEGGIO SCIROCCO 1 E SCIROCCO 2



AREA SOSTA CAMPER - VIA SALVATORI



Nel presente budget triennale abbiamo ipotizzato i costi, per il parcheggio interrato in Piazza D'Azeglio, per il parcheggio a raso nell'area ex Telecom e per un parcheggio sopraelevato nell'area Largo Risorgimento. Sono stati comunque effettuati studi preliminari tecnico-economici per quanto riguarda l'intero progetto di info mobilità presentato all'Amministrazione Comunale.

L'Amministrazione comunale deciderà i tempi ed i modi per la realizzazione del «sistema parcheggi»

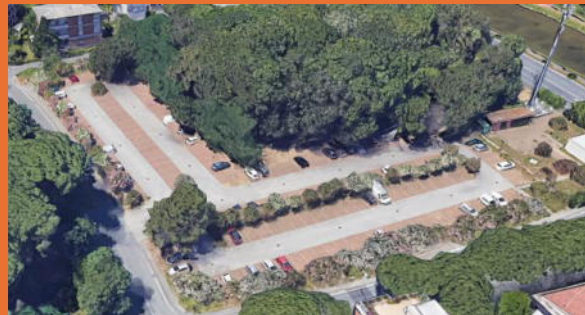
Il Progetto è visionabile sul sito aziendale o collegandosi al seguente Qr Code:



PARCHEGGIO STAZIONE VECCHIA



PARCHEGGIO VALTORTA



PARCHEGGIO LARGO RISORGIMENTO



COME VENGONO UTILIZZATI I RICAVI DELLA SOSTA

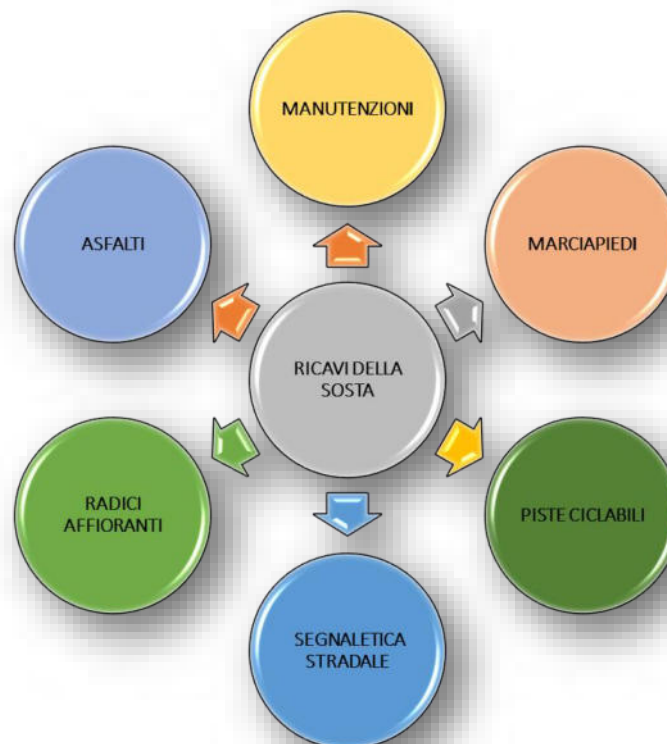


**I Ricavi della sosta
diventano
manutenzioni stradali e
opere pubbliche**

MANUTENZIONI: STRADE, MARCIAPIEDI E SEGNALETICA STRADALE

Art 1 lettere h-j-k del Contratto di Servizio

Tutti i ricavi della sosta, dedotte le spese di funzionamento e gestione della società, vengono annualmente indirizzati alle manutenzioni stradali ed alle nuove opere programmate con l'Amministrazione comunale



LAVORI REALIZZATI NEL 2025 :

dal 1° Gennaio al 30 Settembre 2025

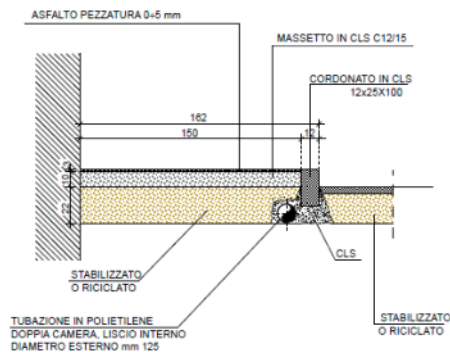


ASFALTI E SISTEMAZIONI MANTI STRADALI

- Via Savi (tratto Via Menini – Via dei Pescatori) completamento lavori
- Via N. Pisano (tratto Stazione Vecchia - Rotonda)
- Via Coppino (tratto Via Menini – Via Oberdan)
- Via Oberdan (tratto Coppino – Lungo Canale Est)
- Viale Buonarroti (tratto Via Mascagni – Via Zara)
- Via Zara (tratto Viale Buonarroti – Viale Cadorna)
- Via Zara (tratto Via Fratti – Via Don Bosco)
- Via Aurelia Nord Controviale vari tratti
- Via G. Cesare

RIFACIMENTO MARCIAPIEDI

- Via Bertini (tratto Via Rosmini – Via Aurelia)
- Via Verdi (tratto Via Puccini- Via Pucci)



Sezione tipo marciapiede 1:20

INTERVENTI SU SEGNALAZIONI URP

Numero di interventi dal 1/1/2025 al 30/09/2025 relativi a buche, dissesti marciapiedi e dissesti manti stradali ecc. N°. 210

INTERVENTI SU SEGNALAZIONI EXTRA URP

Numero di interventi dal 1/1/2025 al 30/09/2025 per segnaletica orizzontale, verticale, semaforica, disabili, dissuasori ecc.: N°. 522



LE CARTOGRAFIE INTERATTIVE DEI LAVORI REALIZZATI DA MO.VER

possono essere visionate sul sito della società:

<https://www.moverspa.it/servizi-online/mappe>



LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE e/o PROGRAMMATI



Da OTTOBRE A DICEMBRE 2025

ASFALTI E SISTEMAZIONI MANTI STRADALI

- Via Aurelia – Bicchio
- Via M. Polo tratto Via Aurelia – Via Fratti
- Via Delle Darsene
- Via delle Catene
- Via Petri

RIFACIMENTO MARCIAPIEDI

- Via Aurelia – Bicchio
- Via della Luna
- Via Verdi tratto Via Pucci –Via Veneto



Rendering Via Aurelia Bicchio

IL SOTTOPASSO FERROVIARIO IN VIA SAN FRANCESCO:

- Portata a termine la progettazione esecutiva
- Espletata la gara per l'affidamento dei lavori–
- Consegnato all'Amministrazione comunale il «pacchetto» completo per la sottoscrizione del contratto di appalto.

Con Determinazione dell'Amministratore delegato di Mover S.p.a. del 30/04/2025 i lavori di realizzazione del sottopasso ciclo-pedonale in Via San Francesco sono stati definitivamente aggiudicati al raggruppamento temporaneo di imprese (RTI): C.E.M.E.S. S.p.a. - VARIA Costruzioni S.r.l. - SCALA VIRGILIO & FIGLI S.p.a.- MAEG Costruzioni S.p.a.,

Con la stessa Determinazione dell'Amministratore delegato di Mover S.p.a. è stato altresì dato atto che, al perfezionamento contrattuale con l'aggiudicatario dei lavori di realizzazione del sottopasso ciclo-pedonale in via San Francesco, così come al presidio della successiva fase di esecuzione contrattuale, avrebbe provveduto il Comune di Viareggio, attesa la mancanza, in capo a Mover S.p.A., dei requisiti di qualificazione per la fase di esecuzione dei lavori previsti dall'art. 8 dell'Allegato II.4 al D. Lgs. n. 36/2023;

In data 20/05/2025 è stato stipulato il contratto di appalto, Repertorio n. 29774/2025 per i lavori di realizzazione del "sottopasso ciclo-pedonale in Via San Francesco - Viareggio", CIG B2C8639E06, CUP J41B21007460004, tra il Comune di Viareggio e il seguente raggruppamento temporaneo di imprese.

Con determinazione dirigenziale n° 26 del 02.09.2025 il Comune di Viareggio, riassumendo in proprio tutte le funzioni di Stazione Appaltante, ha riacquisito le risorse necessarie all'assunzione dell'onere finanziario dell'opera del costo complessivo pari ad euro 7.200.000 .

In data 13/14 settembre 2025 sono stati eseguiti gli interventi propedeutici ed esecutivi di Bonifica Ordigni Esplosivi (BOE) afferente al nuovo posizionamento di condotta idrica comunale necessari alla realizzazione di Nuovo sottopasso Ciclo Pedonale.



Progetti per il futuro della Città

PARCHEGGIO NELL' AREA "EX TELECOM"

EX TELECOM	COSTI
ACQUISTO IMMOBILE	€ 400.000,00
PROGETTAZIONE ESECUTIVA E DIREZIONE LAVORI	€ 90.000,00
DEMOLIZIONI /SMALTIMENTI/RISTRUTTURAZIONE	€ 550.000,00
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO	€ 800.000,00

PARCHEGGIO SOPRAELEVATO LARGO RISORGIMENTO

PARCHEGGIO INTERRATO	COSTI
PROGETTAZIONE DI PREFATTIBILITA'	€ 20.000,00
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO (Ipotesi preliminare con n° 1 piano sopraelevato)	€ 7.000.000,00
COSTO A PARCHEGGIO	€ 27.000,00

PARCHEGGIO INTERRATO PIAZZA D'AZEGLIO

PARCHEGGIO INTERRATO	COSTI
PROGETTAZIONE DI PREFATTIBILITA'	€ 20.000,00
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO (Ipotesi preliminare con n° 2 piani interrati)	€ 13.129.000,00
COSTO A PARCHEGGIO	€ 43.187,66

PROGETTAZIONE PER IL RIFACIMENTO DELLA PASSEGGIATA

PASSEGGIATA	COSTI
PROGETTAZIONE PRELIMINARE	€ 130.000,00
IMPORTO LAVORI	€ 13.000.000,00
SPESE TECNICHE PER PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE	€ 110.000,00

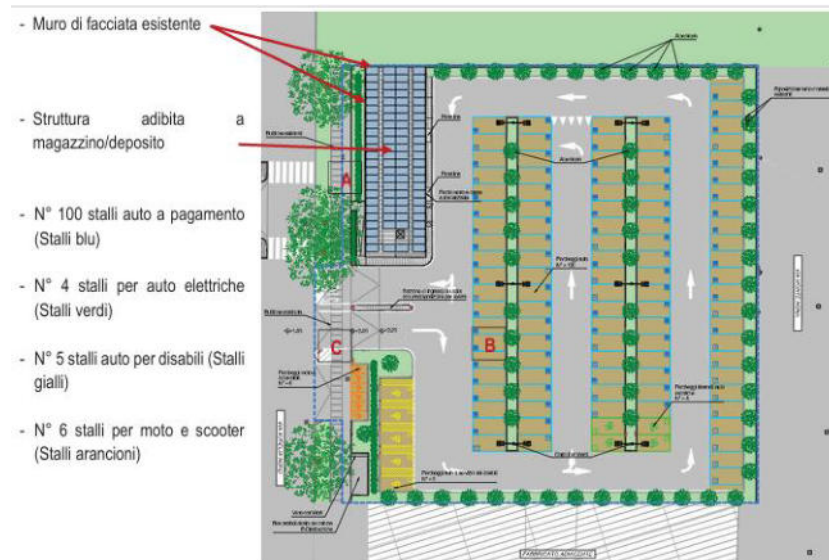
AREA “EX TELECOM”

In data 12/12/2024 è stato affidato l’incarico per il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica dell’area Ex Telecom da destinare a parcheggi auto e deposito. Il progetto è stato consegnato in data 20/05/2025.

Il progetto di fattibilità tecnico-economica in oggetto prevede la realizzazione di un parcheggio a raso, con predisposizione per l’installazione di sbarra automatica, e di un edificio ad uso deposito/magazzino. Essendo l’area in questione localizzata in una zona di interesse strategico per la città di Viareggio, data la diretta adiacenza alla stazione ferroviaria, è evidente come la realizzazione di un parcheggio sia particolarmente utile e necessaria. Tale parcheggio a pagamento presenterà all’interno della zona protetta da sbarra automatica n° 100 stalli per automobili, n° 5 stalli per disabili e n° 4 stalli con la predisposizione per l’installazione di colonnine di ricarica per auto elettriche. All’esterno del parcheggio, lungo Via Aurelia Nord, si prevedono n°6 stalli per motorini e l’installazione di un Box prefabbricato per E-Distribuzione e un vano contatori. Per quanto riguarda la pavimentazione all’interno dell’area di intervento, si procederà con la riasfaltatura delle corsie carrabili del parcheggio, della rampa di accesso e del tratto asfaltato adiacente all’area del parcheggio lato Via Aurelia nord (lettera A nell’immagine soprastante); per le aree degli stalli dei parcheggi si prevede una pavimentazione realizzata con Drenamix e con un pacchetto apposito in modo tale da essere completamente drenante (lettera B nell’immagine soprastante).

Importo complessivo previsto € 1.300.000,0

IL NUOVO PARCHEGGIO



PARCHEGGIO INTERRATO PIAZZA D'AZEGLIO

- **Piazza D'Azeglio** è una delle principali Piazze della Città e riveste una importante rilevanza storica e turistica.
- Da oltre un decennio si parla della realizzazione, in questa piazza, di un parcheggio interrato.
- **Ogni tipo di monitoraggio ha infatti evidenziato la carenza strutturale di offerta di sosta in rapporto alla domanda, nell'intera area.**
- Il Consiglio Comunale ha indicato MO.VER quale società incaricata della progettazione e successiva realizzazione dell'importante opera. Il Consiglio di amministrazione di MO.VER ad agosto 2023 ha deciso di procedere con la progettazione di fattibilità Tecnica ed Economica.
- Lo studio incaricato, Arch. Barbara Turci, ha consegnato il progetto di prefattibilità con tutti gli elaborati ed un primo piano economico a Gennaio 2024.



La progettazione è stata finalizzata a valorizzare gli elementi esistenti e consentire la piena funzionalità dell'area che deve rappresentare il nodo centrale dell'intero tessuto urbano, tenendo conto delle caratteristiche del contesto, caratterizzato da valenze paesaggistico-ambientali di particolare pregio.

La realizzazione di un parcheggio interrato, in una delle aree con più alta richiesta di posti auto, risulterebbe utile sia dal punto di vista turistico che più in generale, da quello di **maggiore fruibilità della Passeggiata a mare.**

Potrebbe essere l'occasione per un completo rifacimento di tutta la Piazza con il rifacimento dei giardini e dei camminamenti con un approfondito studio sulle essenze arboree, sull'illuminazione ecc.

PARCHEGGIO INTERRATO PIAZZA D'AZEGLIO

INTERRATO IN PIAZZA D'AZEGLIO

Il progetto di prefattibilità prevede di intervenire su un'area di circa 4380 mq. con la realizzazione di n° 2 piani interrati con capienza di n° 304 posti auto coperti oltre a n° 136 realizzati in superficie.



TOTALE STALLI AUTO N° 440

L'area di parcheggio fuori terra si integra con i percorsi dei giardini riprendendone la maglia; saranno piantumati nuovi alberi ed inserite nelle aiuole e lungo i percorsi pedonali piante a cespuglio di diverse essenze.

PROGETTAZIONE		APPALTO ED ESECUZIONE LAVORI			
2023	-----				
PROGETTAZIONI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA	PROGETTAZIONE DEFINITIVA -ESECUTIVA	GARA DI APPALTO	INIZIO LAVORI	ESECUZIONE LAVORI	COLLAUDI E VARIE
ESEGUITO	MESI 3	MESI 6	MESI 1	MESI 18	MESI 3

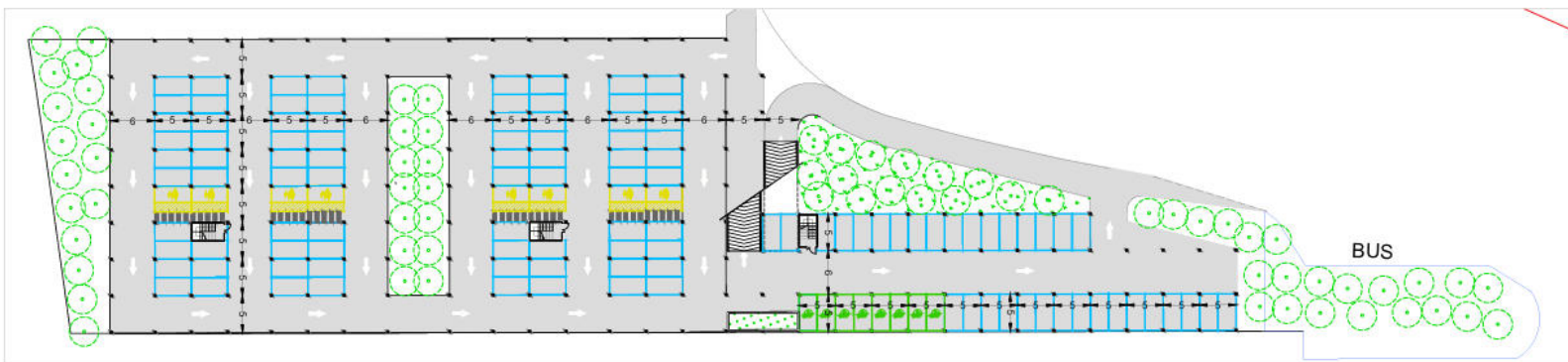
AREA LARGO RISORGIMENTO

Abbiamo previsto la realizzazione di un parcheggio multipiano nell'area di largo Risorgimento. La progettazione preliminare prevede un parcheggio che si sviluppa su due livelli. Il piano terra di circa 4385 mq ed il primo piano che, con la medesima geometria offre a sua volta 4385 mq circa di spazio disponibile.

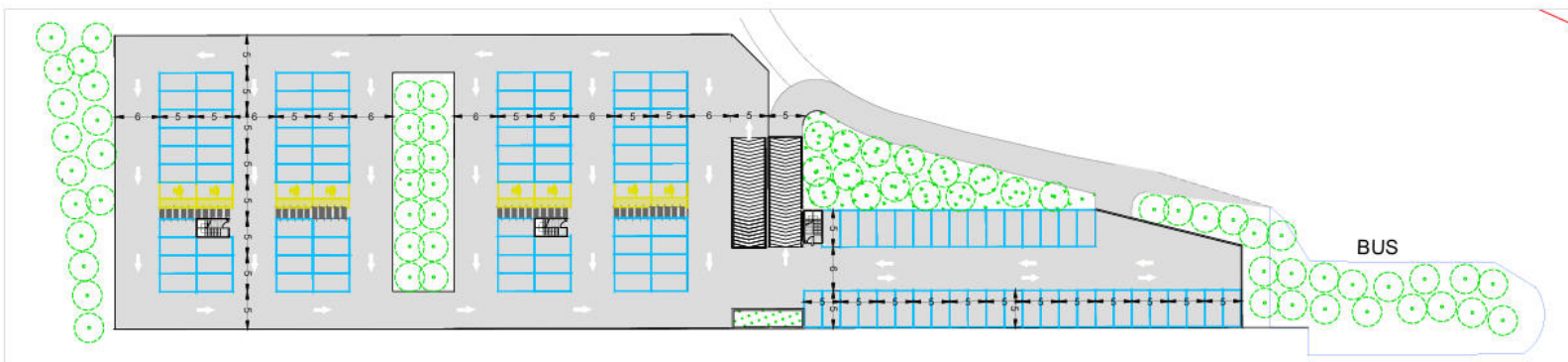
Gli stalli ipotizzati sono circa 258 in totale.

L'importo previsto per la realizzazione circa 7.000.000,00 euro.

PIANO TERRA



PIANO PRIMO



MO.VER. SpA - PIANO ECONOMICO 2026 -2027-2028

DESCRIZIONE COSTI		2026	2027	2028
1	COSTO DEL PERSONALE			
	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.500.000,00	1.550.000,00	1.550.000,00
	VESTIARIO	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	FORMAZIONE	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	PREMIO PRODUZIONE	35.000,00	35.000,00	35.000,00
2	ORGANI SOCIETARI E DI CONTROLLO			
	COSTO ORGANI SOCIETARI (CDA -COLL.SINDACALE- SOC. REV.- ODV)	163.000,00	163.000,00	163.000,00
3	GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO (ART. 1A CONTRATTO DI SERVIZIO)			
	FORNITURA E MANUTENZIONE PARCOMETRI	262.000,00	262.000,00	262.000,00
	SCASSETTAMENTO PARCOMETRI E CONTEGGIO MONETE	119.000,00	119.000,00	119.000,00
	PIATTAFORMA INFORMATICA GESTIONE SOSTA	59.000,00	59.000,00	59.000,00
	AGGI RIVENDITE ESTERNE ABBONAMENTI	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	RINNOVO PC E STAMPANTI AZIENDALI + LETTORI RFID	3.000,00	2.500,00	2.500,00
	AGGIO COMUNE ORDINARIO	290.000,00	290.000,00	290.000,00
	CONCESSIONI DEMANIALI MARITTIME E COMUNALI	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	ACQUISTO E MANUTENZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE VERTICALE	50.000,00	50.000,00	50.000,00
4	GESTIONE DELLA MOBILITA' CICLABILE (ARTT. 11C' e "1D" DEL CONTRATTO DI SERVIZIO)			
	BIKE SHARING MANUTENZIONI E GESTIONE	6.000,00	17.000,00	17.000,00
	SERVIZIO DI RIMOZIONE BICI	9.000,00	9.000,00	9.000,00
	CONSUMO ENERGIA BIKE SHARING	2.000,00	2.000,00	2.000,00
5	COSTI MANUTENZIONI MEZZI E LOCALI			
	AUTOMEZZI (MANUTENZIONE E CONSUMI)	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	SERVIZI DI SORVEGLIANZA LOCALI	4.000,00	4.000,00	4.000,00
	MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA LOCALI (ESTINTORI, FILTRI ARIA, ETC)	1.000,00	1.000,00	5.000,00
6	COSTI PER IL GODIMENTO BENI DI TERZI			
	LICENZE SOFTWARE	25.000,00	25.000,00	25.000,00
7	COSTI AMMINISTRATIVI			
	SERVIZI ASSISTENZA GARE, PAGHE, CONTABILITA', PRIVACY, SICUREZZA, QUALITA'	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	SPESE LEGALI	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	ASSICURAZIONI	24.000,00	24.000,00	24.000,00
	CANONI NOLEGGIO STAMPANTI, TELEFONI E COSTI COPIE	4.500,00	4.500,00	4.500,00
8	COSTI LEGATI AI CONSUMI ED ALLA TASSAZIONE			
	CARTOLERIA/cancelleria	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	SERVIZI PULIZIA	9.000,00	9.000,00	9.000,00
	UTENZE TELEFONICHE E TRASMI DATI	18.000,00	16.000,00	16.000,00
	ENERGIA ELETTRICA - ACQUA	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TARI - IMU - ALTRE TASSE	55.000,00	55.000,00	55.000,00
9	COSTI DI COMUNICAZIONE E SPONSORIZZAZIONI			
	SPESE DI COMUNICAZIONE E SPESE PUBBLICITARIE	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	SPESE SPONSORIZZAZIONE ED EROGAZIONI LIBERALI	10.000,00	10.000,00	10.000,00
10	COSTI INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA EX ART. 1 CONTRATTO DI SERVIZIO			
	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA AI SENSI DELL'ART. 1	2.300.000,00	2.200.000,00	2.200.000,00
	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	INCARICHI TECNICI LAVORI (COLLAUDO-VERIFICA TECNICA AMM.VA, ALTRE SPESE	40.000,00	40.000,00	40.000,00
11	MANUTENZ STRAORDINARIA E REALIZZAZIONE DI NUOVE OPERE INERENTI LA VIABILITA'			
	PROGETTAZIONI PRELIMINARI PER NUOVE OPERE	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	COSTI FINANZIARI E DIVERSI			
	ONERI FINANZIARI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	25.000,00	25.000,00	25.000,00
12	AMMORTAMENTI PER INVESTIMENTI			
	ACQUISTO E RISTRUTTURAZIONE NUOVA SEDE (AMM.TO ANNUO)	44.000,00	88.000,00	88.000,00
	REALIZZAZIONE PARCHEGGIO AL COSCI (ammortamento 30 anni, comp. progettaz)	15.500,00	15.500,00	15.500,00
	BIKE SHARING NUOVE INSTALLAZIONI 5 POSTAZIONI (amm. 7 anni)	7.956,00	7.956,00	7.956,00
	REALIZZAZIONE PARCHEGGIO ex telecom (ammortamento annuo)		25.000,00	50.000,00
	AUTOMEZZI AMMORTAMENTO ANNUALE	17.700,00	17.700,00	17.700,00
13	AMMORTAMENTI COSTI GENERALI			
	AMMORTAMENTI VARI (COSTI GENERALI)	31.900,00	40.900,00	40.900,00
	AGGIO STRAORDINARIO COMUNE VIAREGGIO (RATA ANNUALE)	70.838,00	70.838,00	70.838,00
	TOTALE COSTI	5.637.394,00	5.673.894,00	5.702.894,00
	DESCRIZIONE RICAVI			
	RICAVI GESTIONE SOSTA A PAGAMENTO	2026	2027	2027
	RICAVI VARI	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00
		10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE RICAVI	5.810.000,00	5.810.000,00	5.810.000,00
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	172.606,00	136.106,00	107.106,00

PREVISIONI ECONOMICHE 2026 -2027 -2028 – LE MACRO AREE

I dati inseriti nel piano economico pluriennale sono assunti sulla base di stime che in parte tengono conto delle dinamiche storiche ed in parte degli scenari futuri conosciuti.

PRINCIPALI VOCI DI COSTO	2026	2027	2028
COSTI LEGATI AL PERSONALE DIPENDENTE	1.543.000,00 €	1.593.000,00 €	1.593.000,00 €
COSTI PER GLI ORGANI COLLEGIALI	163.000,00 €	163.000,00 €	163.000,00 €
COSTI LEGATI ALLA GESTIONE DELLA SOSTA	543.000,00 €	542.500,00 €	542.500,00 €
COSTI GENERALI - SERVIZI -CONSULENZE -TASSE- ONERI FINANZIARI	390.500,00 €	399.500,00 €	403.500,00 €
COSTI PER AMMORTAMENTI	117.056,00 €	195.056,00 €	220.056,00 €
AGGIO ORDINARIO COMUNE DI VIAREGGIO	290.000,00 €	290.000,00 €	290.000,00 €
AGGIO STRAORDINARIO COMUNE DI VIAREGGIO	70.838,00 €	70.838,00 €	70.838,00 €
LAVORI DI MANUTENZIONI STRADALI E MARCIAPIEDI - PISTE CICLABILI -SEGNALETICA VERTICALE E ORIZZONTALE	2.420.000,00 €	2.320.000,00 €	2.320.000,00 €
PROGETTAZIONI PER NUOVE OPERE	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €

RICAVI PREVISTI	2026	2027	2028
RICAVI DELLA SOSTA	5.800.000,00 €	5.800.000,00 €	5.800.000,00 €
RICAVI PER SERVIZI	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €

Proposta delle macro aree dei lavori per il triennio 2026-2028

Macro aree dei lavori proposti all'Amministrazione comunale finanziati con i proventi della sosta **SULLA BASE DELLE PREVISIONI DEI RICAVI**

LAVORI E MANUTENZIONI	2026	2027	2028
MARCIAPIEDI	€ 700.000	€ 700.000	€ 700.000
ASFALTI	€ 800.000	€ 800.000	€ 800.000
INTERVENTI URP	€ 350.000	€ 300.000	€ 300.000
VERDE SICUREZZA	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000
SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE	€ 300.000	€ 250.000	€ 250.000
ONERI SICUREZZA	€ 70.000	€ 70.000	€ 70.000
SOMMANO	€ 2.300.000	€ 2.200.000	€ 2.200.000
PROGETTAZIONI E DIREZIONE LAVORI	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000
SPESE TECNICHE REALTIVE AL PROGRAMMA LAVORI	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000
TOTALE	€ 2.420.000	€ 2.320.000	€ 2.320.000

Variabili maggiormente rilevanti



Analisi e Proiezione Economica

Premessa: I dati inseriti nel piano economico pluriennale sono frutto di stime basate su dinamiche storiche consolidate e su scenari futuri plausibili. È fondamentale, tuttavia, riconoscere che esistono fattori di variabilità la cui evoluzione potrebbe generare risultati significativamente diversi da quelli previsti. La sensibilità di tali proiezioni è intrinsecamente legata all'incertezza degli eventi esterni, principalmente legata a scelte dell'Amministrazione comunale.

Gestione delle Entrate e dei Rischi: non avendo il controllo diretto sulle leve di ricavo occorre ribadire che ogni variazione nei piani operativi — come la riduzione degli stalli di sosta, la modifica al disciplinare, o altre azioni che influenzino le dinamiche della gestione della sosta in città — può portare a una diminuzione delle entrate. Questa eventuale perdita avrebbe un impatto diretto e rilevante sugli impegni finanziari, in particolare sulle risorse economiche stanziare per la manutenzione delle infrastrutture stradali.

Prospettive e Mitigazione: Per mitigare questi rischi, si rende necessario ottimizzare la gestione delle risorse esistenti e implementare un monitoraggio costante delle performance economiche rispetto alle previsioni iniziali. Solo così si potrà garantire la continuità e la qualità dei servizi, assicurando la stabilità economica dell'Azienda.

*Per Il Consiglio di Amministrazione
Amministratore Delegato*

Placida Canozzi

Tutti gli atti ed i documenti alla base del presente Documento di Programmazione e delle attività della società sono visionabili sul sito della società www.moverviareggio.it

APPENDICE

Contratti di servizio

Convenzioni

Bilanci e Note Integrative

Disciplinare della sosta

Lavori realizzati

