



DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE

2024 – 2025 - 2026



Art. n° 6 del Contratto di Servizio tra Comune di Viareggio e MO.VER spa

Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 Ottobre 2023 _Inviato al
comune di Viareggio per PEC in data 30 Ottobre 2023



Q.re Italia



Piazza Manzoni

- Documento di programmazione delle Attività
- Il documento di programmazione triennale delle attività è il principale strumento per la guida strategica e operativa della società
- Rappresenta il presupposto necessario per lo svolgimento di tutte le attività ed indica le strategie da mettere in atto per il raggiungimento degli obiettivi.
- Il contratto di Servizio con il comune di Viareggio prevede all'articolo 6 che la MO.VER lo debba presentare alla Giunta comunale entro il 31 Ottobre di ogni anno
- E' lo strumento tecnico e contabile che esprime le azioni di breve periodo necessarie per il raggiungimento degli obiettivi nel rispetto delle finalità istituzionali della società.
- Il presente documento per il triennio 2024 – 2026 conferma le strategie di indirizzo indicate per il periodo precedente e fornisce un aggiornamento sui lavori e sulle manutenzioni stradali, sui servizi e sull'innovazione tesa al miglioramento delle attività svolte.
- Le previsioni sono elaborate sulla base dei dati storici e gli impegni di spesa sono finalizzati esclusivamente alla buona gestione della società indirizzando tutte le risorse alle opere oggetto del contratto di servizio con il comune di Viareggio
- Il Consiglio di Amministrazione conferma anche per il triennio prossimo l'impegno volto a trasformare non solo la mobilità e la sosta ma la città di Viareggio in ottica di "Smart city"



Pista Ciclabile – Viale Europa Torre del Lago Puccini

SOMMARIO

| N° PA G | |
|---------------|---|
| 4 | OGGETTO SOCIALE |
| 5 | MISSION |
| 6 | ORGANI DELLA SOCIETA' 4 |
| 7 | ORGANIGRAMMA |
| 8 | LE NOSTRE CERTIFICAZIONI |
| 9 | I CONTRATTI DI SERVIZIO |
| 10 | LA SOSTA A VIAREGGIO |
| 11 | LA GESTIONE DELLA SOSTA |
| 13 | I RICAVI DELLA SOSTA |
| 15 | LA SOSTA «VELOCE» |
| 17 | NUOVO SERVIZIO IN SHARING |
| 18 | MO.VER BIKE SHARING |
| 19 | MANUTENZIONI: STRADEW, MARCIAPIEDI E SEGNALETICA STRADALE |
| 20 | LAVORI REALIZZATI NEL 2023 |
| 22 | LAVORI IN CORSO |
| 23 | CARTOGRAFIE INTERATTIVE |
| 24 | PROGETTI IN CORSO |
| 25 | GLI INVESTIMENTI PREVISTI |
| 27 | PIANO ECONOMICO 2023 – 2024 -2025 |
| 28 | PREVISIONE DELLE PRINCIPALI VOCI DI COSTO |
| 29 | PROPOSTA DELLE MACRO AREE DEI LAVORI PER IL TRIENNIO |
| 30 | LE VARIABILI MAGGIORMENTE RILEVANTI |



Parcheggio Nieri e Paolini

OGGETTO SOCIALE

- **Sosta a pagamento e mobilità cittadina**
- Oltre alla **gestione di tutto il sistema dei parcheggi a pagamento**, in stretta collaborazione con gli uffici comunali e con la Polizia Municipale, MO.VER:
- si occupa della **progettazione, costruzione e gestione di sistemi integrati di parcheggi e di aree per la sosta.**
- Gestisce la **mobilità ciclabile** con servizi di rimozione delle bici abbandonate sul territorio,
- Gestisce le **sanzioni relative alla sosta**, gli atti amministrativi inerenti la mobilità, gli studi di progettazione per la rete di trasmissione dati
- Gestisce il **servizio di sharing** con il proprio sistema «Bici in Città» oltre al free floating presente in città relativo ai **monopattini**, alle **biciclette** e, da quest'anno ai **motorini elettrici**.
- Si occupa degli studi e delle prospettive attuative dei piani urbani del traffico e della sosta.
- **Manutenzioni su strade e marciapiedi e opere pubbliche**
- MO.VER si occupa degli interventi funzionali alle manutenzioni di strade, marciapiedi, segnaletica verticale ed orizzontale. E' Ente appaltante per tutte le eventuali opere definite dall'Amministrazione comunale finalizzate al miglioramento della viabilità e della mobilità urbana (nuovi parcheggi, piste ciclabili ecc.). Si occupa della promozione, della progettazione e della realizzazione di opere pubbliche.



Viale Carducci



MISSION

Il Contratto di servizio con il comune di Viareggio definisce la mission della società.

La gestione della sosta a pagamento in città ne costituisce la missione principale. Le modalità di attuazione adottate dipendono strettamente dalle caratteristiche del territorio, dalle attività che vi si svolgono e dai flussi di traffico.

L'altra primaria attività è rappresentata dalla manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture stradali e della segnaletica oltre che dalla realizzazione di eventuali nuove opere inerenti la mobilità, la sosta e la viabilità.

Tutte le attività svolte, vengono programmate, gestite e realizzate su indirizzo ed in stretta collaborazione con l'Amministrazione comunale e con i competenti Uffici comunali.

Tutte le attività di manutenzione vengono realizzate con fondi economici derivanti dai ricavi della sosta a pagamento oltre ad eventuali ulteriori finanziamenti all'uopo stanziati dall'Amministrazione comunale per specifiche opere e/o servizi.

ORGANI SOCIETARI

Organi nominati dall'Assemblea dei Soci in data 24 Settembre 2021



PROPPRIETA'

Consiglio di Amministrazione

- Presidente Roberto Bucciarelli
- Vice Presidente Carlo Basili
- Amministratore Delegato Placida Canozzi

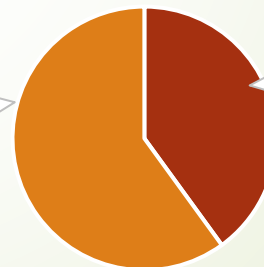
Collegio Sindacale

- Presidente Simone Barsanti
- Sindaco Effettivo Zorzi Antonella
- Sindaco Effettivo Fabio Bulleri

Società di Revisione Contabile

Crowe Bompani

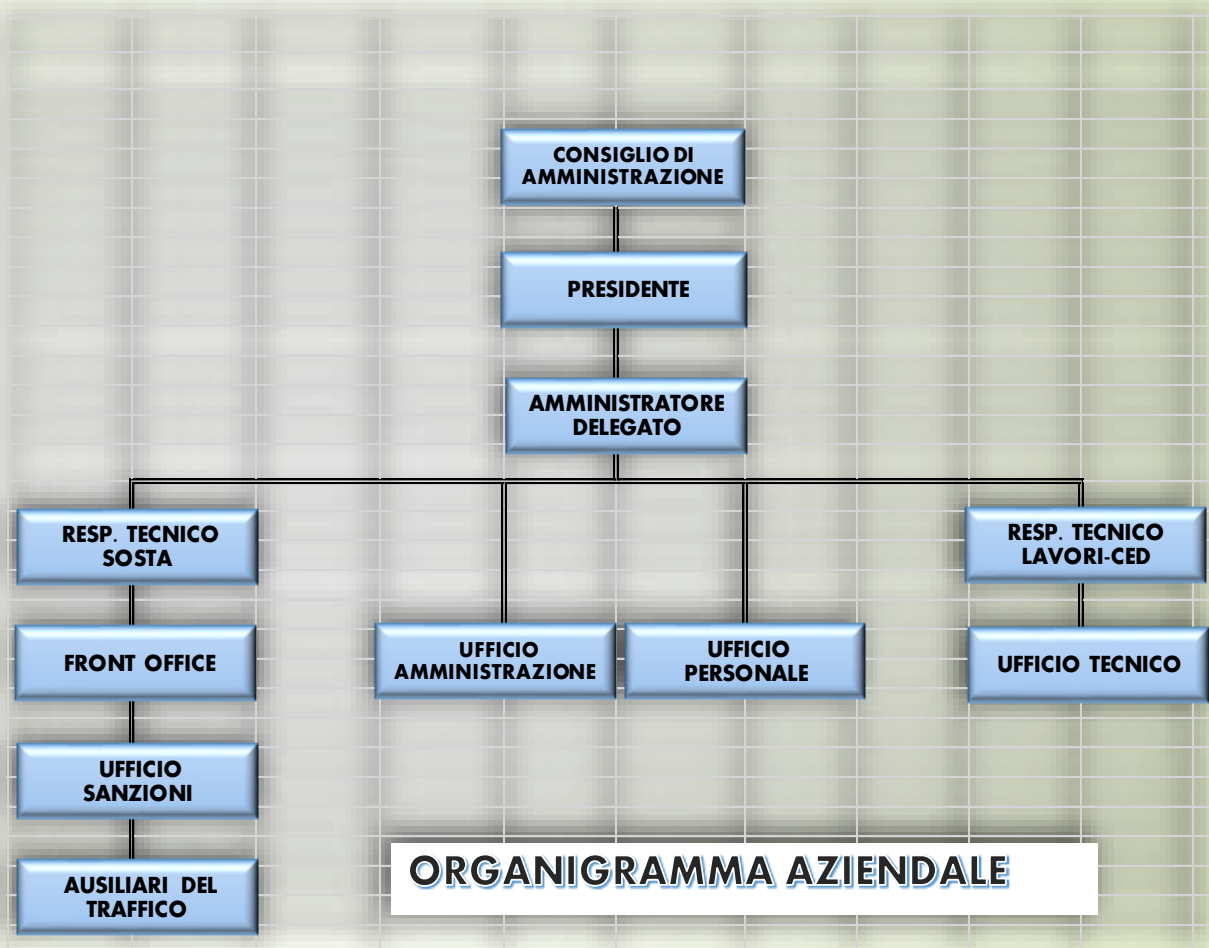
Comune di Viareggio



Impresa Del Pistoia scarl
40%

- Impresa Del Pistoia scarl
- Comune di Viareggio

ORGANIGRAMMA AZIENDALE



Le Certificazioni



CERTIFICATO N. 31552/14/S
CERTIFICATE No.

SI CERTIFICA CHE IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ DI
 IT IS HEREBY CERTIFIED THAT THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM OF

MOBILITA' VERSILIA S.P.A.

VIA REGIA, 4 55049 Viareggio (LU) ITALIA
 NELLE SEGUENTI UNITA OPERATIVE / IN THE FOLLOWING OPERATIONAL UNITS

VIA REGIA, 4 55049 Viareggio (LU) ITALIA E CANTIERI OPERATIVI

E CONFORME ALLA NORMA / IS IN COMPLIANCE WITH THE STANDARD
ISO 9001:2015

PER I SEGUENTI CAMPI DI ATTIVITÀ / FOR THE FOLLOWING FIELD(S) OF ACTIVITIES

EROGAZIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE AREE DI SOSTA, PARCOMETRI E SERVIZIO AUSILIARI DEL TRAFFICO.

PROVISION OF MANAGEMENT SERVICES FOR PARKING AREAS, PARKING METERS AND TRAFFIC AUXILIARIES

CISQ is a member of



The international certification network
www.iqnet-certification.com

Per informazioni sulla validità del certificato, visitare il sito www.rina.org
 For information concerning validity of the certificate, you can visit the site www.rina.org

Per i requisiti della norma non applicabili ai campi di applicazione del sistema di gestione dell'organizzazione, riferire alle informazioni documentate relative.
 Referencia to be made to the relevant documented information for the requirements of the standard that cannot be applied to the Organization's management system scope

IAF-31



ACCREDIA

SQI N° 602 A

Member of the Accredited Bodies of the Italian Republic
 Member of IAF and IAF-RAI
 Italian Representative Agency



Isabella Solito
 Prato Management System
 Certification, Head



www.cisq.com

CISQ è la Federazione Italiana di Organismi di Certificazione del sistema di gestione aziendale
 CISQ is the Italian Federation of management system certification bodies

*Autorità Garante
della Concorrenza e del Mercato*

Rif. RT8482

Spett.le
MOVER S.P.A.
in persona del legale rappresentante p.t.
mover@pecicuria.it

COMUNICAZIONE VIA PEC

OGGETTO: richiesta di attribuzione del Rating di legalità, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del Regolamento adottato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato con delibera n. 28361 del 28 luglio 2020 (di seguito, Regolamento).

Si comunica che l'Autorità, nella sua adunanza del giorno 17 gennaio 2023, ha esaminato la domanda per l'attribuzione del Rating di legalità da Voi depositata in data 18 novembre 2022.

In base alle dichiarazioni rese, nonché all'esito delle valutazioni effettuate, l'Autorità ha deliberato di attribuire a MOVER S.P.A. (C.F. 01691020463) il Rating di legalità con il seguente punteggio: ★★+.

L'impresa sarà inserita nell'elenco previsto dall'art. 8 del Regolamento. Ai sensi dell'art. 6, comma 1, del Regolamento, il Rating di legalità ha durata di due anni dal rilascio ed è rinnovabile su richiesta.

Si rammenta, infine, che ai sensi dell'art. 7, comma 1, del Regolamento, l'impresa è tenuta a comunicare all'Autorità gli eventi che incidono sul possesso dei requisiti obbligatori, la perdita di requisiti premiali e le variazioni dei dati riportati nei propri certificati camerali rilevanti per il rilascio del Rating. La violazione di tali obblighi comporta l'applicazione dell'art. 7, commi 2 e 3, del Regolamento.

Distinti saluti.

IL SEGRETARIO GENERALE
Guido Stazi

Firmato digitalmente da
Guido Stazi
C.F. 01691020463
Data e ora della firma: 15/01/2023 13:58:15

➤ I Contratti di Servizio

| CONTRATTO DI SERVIZIO CON IL COMUNE DI VIAREGGIO | |
|--|---|
| a.1 | Gestione e controllo della sosta a pagamento in città |
| a.2 | Gestione dei parcheggi scambiatori |
| b | Gestione della rete trasmissione dati, fonia, telecontrollo, pannelli informatori e varchi elettronici |
| c | Gestione della mobilità ciclabile |
| d | Gestione del servizio rimozione bici |
| e | Gestione attività sanzionatoria relativamente alla sosta |
| f | Gestione delle Ordinanze inerenti la mobilità |
| e | Gestione attività sanzionatoria relativamente alla sosta |
| h-j | Manutenzione ordinaria delle infrastrutture stradali e relative pertinenze - Manutenzione ed implementazione della segnaletica stradale ,verticale ed orizzontale |
| k | Manutenzione straordinaria e realizzazione di nuove opere inerenti la mobilità e la sosta |

| CONTRATTO DI SERVIZIO PER LE PRESTAZIONI ACCESSORIE CON IMPRESA DEL PISTOIA SCARL | |
|---|---|
| a) | Gestione della rete di trasmissione dati, fonia, telecontrollo, pannelli informatori e varchi elettronici |
| b) | Servizi di manutenzione ordinaria della infrastrutture stradali e relative pertinenze |
| c) | Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica stradale |



Via Farabola Est



Via dei Larici



Quartiere Italia

La sosta a Viareggio

La sosta in città è caratterizzata da aree utilizzate da tipologie diverse di utenti:

- aree a prevalente utilizzo dei residenti,
- aree con usufruttori abituali (lavoratori)
- aree utilizzate per soste brevi e/o caratterizzate da frequenti rotazioni (shopping e turismo)

Ogni tipologia di utenza ha caratteristiche diverse: sosta lunga, sosta breve, sosta abituale.

Va sottolineato il fatto che in alcune zone si riscontrano particolari addensamenti della domanda così come, in una stessa zona, si riscontrano criticità per l'eccessiva richiesta ad orari e/o in periodi particolari.

Questi fenomeni portano ad una sovrassaturazione delle aree di sosta in particolare nel corso della stagione balneare e durante tutto l'anno nei fine settimana.

La "Passeggiata" merita una riflessione specifica in quanto rappresenta l'area con più richiesta di parcheggio e nella quale si evidenziano maggiormente le criticità per tutto il periodo estivo ma anche nei fine settimana di tutto l'anno e nei periodi di maggior presenza rappresentati principalmente dal carnevale ma anche dalle festività in genere.

In sintesi è possibile affermare che l'offerta di sosta veicolare in città appare abbastanza proporzionata alla domanda nel periodo invernale con una occupazione media degli stalli pari all'89%, mentre risulta satura, con un'occupazione degli stalli superiore al 102%, nella stagione estiva con situazioni di congestione localizzate intorno alle aree di maggior pregio ed attrattività, con particolare riferimento **all'area di Piazza D'Azeglio, Piazza Mazzini ed in generale su tutta la Passeggiata**. Aree, quelle elencate, che rappresentano l'elemento più critico

E' doveroso rilevare che ogni eventuale, ulteriore intervento di riduzione degli spazi di sosta esistenti o di introduzione di ulteriori agevolazioni tariffarie, rischierebbe di incrinare ulteriormente le prestazioni del sistema proprio nel punto dove è più rilevante la sua funzione per l'intera economia cittadina: **fornire accessibilità ai visitatori esterni**.

In conclusione ogni tipo di analisi, studio, indagine, supportata dallo storico dei dati rilevati nel corso degli anni dalla Società, ha evidenziato una carenza strutturale di stalli auto, nell'area della Passeggiata e nelle aree limitrofe. I posti auto disponibili sono assolutamente insufficienti a ricevere la domanda di sosta veicolare negli weekend ed in particolare nei mesi estivi.

Mo.ver dal 2018 ha impostato la propria attività ed impegnato risorse al fine di accelerare la digitalizzazione del servizio di pagamento della sosta con obiettivi ben definiti:

- migliorare la qualità del servizio degli Operatori telematici,
- ottenimento di dati in real time,
- implementazione dell'infrastruttura tecnologica in grado di abilitare altri servizi di smart mobility legati alla sosta
- facilitare l'introduzione della gestione dei processi (regolazione e sanzionamento con strumenti digitalizzati e con l'ottimizzazione dei percorsi degli accertatori
- disponibilità di dati sulla sosta per effettuare una continua attività di analisi e una migliore gestione del servizio
- Integrazione con i servizi di informazione sulla mobilità multimodale.

I vantaggi della digitalizzazione vanno a favore dei cittadini e di tutta l'utenza:

- Accesso ai servizi che migliorano la gestione della mobilità e la vivibilità della città
- Avviso di scadenza della sosta e possibilità di estenderla dal proprio smartphone
- Informazione sulla disponibilità dei parcheggi in struttura, parcheggi di scambio ecc

Il sistema della sosta costituisce una componente fondamentale della mobilità le cui politiche di regolamentazione e razionalizzazione sono alla base del processo di governo della domanda veicolare

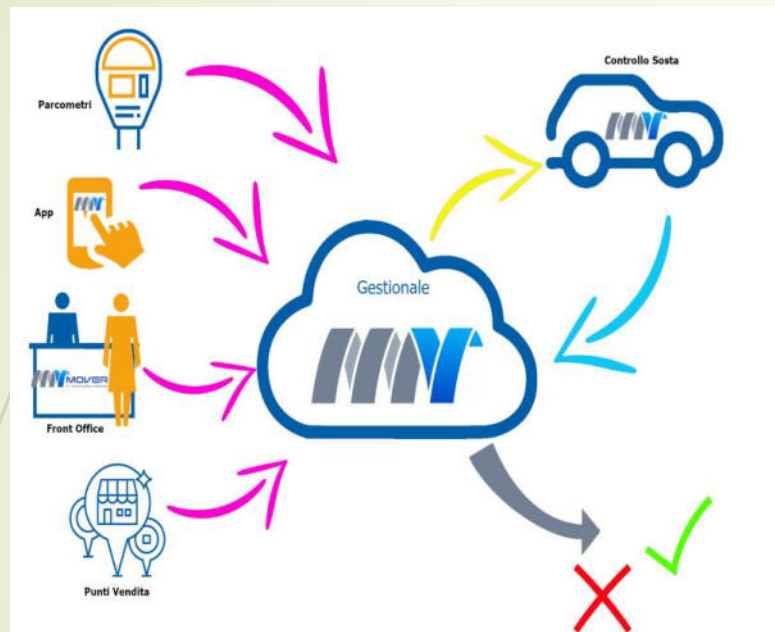
LA GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO

- MO.VER. spa gestisce la sosta a pagamento con circa 9.000 stalli nel territorio di Viareggio, estesi a circa 10.840 nei mesi estivi.
- Sono posizionati sul territorio oltre 170 parcometri che trasmettono in tempo reale alla piattaforma di gestione i dati delle transazioni con accesso immediato da parte degli ausiliari del traffico attraverso lo smartphon in loro dotazione.
- Le innumerevoli tipologie di abbonamenti per la sosta possono essere rinnovati ON LINE
- La regolamentazione della sosta e le tariffe sono individuate dalla Giunta Comunale, ai sensi dell'art. 7 del Codice della Strada.
- MO.VER. spa versa nelle casse del Comune, trimestralmente, il 5% dei ricavi derivanti dalla gestione della sosta.
- Come previsto dal codice della strada art. 7 comma 7: "I proventi dei parcheggi a pagamento, in quanto spettanti agli enti proprietari della strada, sono destinati alla installazione, costruzione e gestione di parcheggi in superficie, sopraelevati o sotterranei, e al loro miglioramento e le somme eventualmente eccedenti ad interventi per migliorare la mobilità urbana"



- I parcometri utilizzano tecnologia avanzata. Tutti con interfaccia touch screen ed in grado di trasmettere il dato in tempo reale, hanno funzionalità innovative come il tracciamento delle operazioni di prelievo con tessera digitale, la possibilità di scaricare e ristampare il ticket acquistato dall'utente, un monitoraggio preciso ed aggiornato sul riempimento della cassaforte, sugli incassi e sulle eventuali criticità tecniche.
- Il controllo da parte degli Ausiliari del traffico avviene tramite telecamere posizionate all'interno delle auto che sono in grado di rilevare in frazioni di secondo immagini e targhe dei veicoli in sosta, il dato ricavato viene, in tempo reale, interfacciato con quelli presenti nella piattaforma informatica di gestione della sosta : l'ausiliario del traffico, in questo modo è in grado di effettuare una verifica della validità dei titoli di sosta massiva e capillare.
- La piattaforma gestionale in uso è in grado di ricevere in tempo reale o differito al massimo di 30 secondi, tutti pagamenti della sosta, sia oraria (sosta veloce) che lunga (abbonamenti autorizzazioni ecc)
- L'integrazione consente quindi di far confluire nella piattaforma, in tempo reale la totalità dei pagamenti, ognuno collegato alla targa dell'auto da qualunque canale essi provengano (**PARCOMETRI - APP - FRONT OFFICE - RIVENDITORI ESTERNI - ON LINE**) Gli Ausiliari del traffico, attraverso lo smatiphon, hanno accesso diretto ai dati della targa autorizzata e procedono ai controlli con le letture provenienti dalle telecamere.
- Questa modalita' innovativa di controllo, consente, da una parte di effettuare molte più verifiche «letture» in minor tempo e dall'altra di migliorare in modo sostanziale l'attività dei lavoratori addetti al controllo anche in termini di sicurezza.

LA GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO



TRASFORMARE la gestione della sosta da “operativa” a “strategica”: non deve riguardare solo “le auto” ma in generale “i veicoli”

MIGLIORARE la gestione dello spazio urbano

SVILUPPARE soluzioni economicamente valide e sostenibili guidate da tecnologie pertinenti: informazione in tempo reale, gestione dello spazio per soluzioni innovative di mobilità basate sull’uso della digitalizzazione

RITROVARE un nuovo equilibrio nella mobilità cittadina.

GESTIONALE

La piattaforma informatica di gestione, permette di integrare le fasi di rilascio permessi con le fasi del controllo e sanzionamento e consente inoltre all’utenza l’utilizzo di diverse modalità di pagamento : **parcometro, smartphone, online, punti Convenzionati**, (strutture ricettive, tabacchi, edicole, etc) **APP MOVER** e altre APP integrate.

La piattaforma, consente di effettuare rilevazioni, studi generali o settoriali, che possono essere utilizzati dall’Amministrazione Comunale per interventi sulla domanda di mobilità o sull’offerta di trasporto urbano ecc.

Gli abbonamenti, per residenti e per tutte le altre tipologie previste dal Disciplinary della sosta, possono essere rilasciati dal Front Office (aperto dal lunedì al venerdì nella sede di Via Regia), presso i rivenditori autorizzati (n°8 punti vendita) ed anche **ON-LINE**.

APP MOVER

La MOVER APP Consente di pagare la sosta non solo per la propria auto ma anche per quelle di parenti o amici o, ad esempio, di clienti di strutture commerciali. Con modalità rapide e semplici è possibile, ad esempio, offrire un periodo di sosta gratuita ai clienti, è possibile attivare l’inizio sosta da qualsiasi localizzazione e non più soltanto nei pressi dell’auto in sosta.

- Attraverso la MOVERAPP è possibile da quest’anno procedere anche al pagamento degli abbonamenti.



MOVER APP

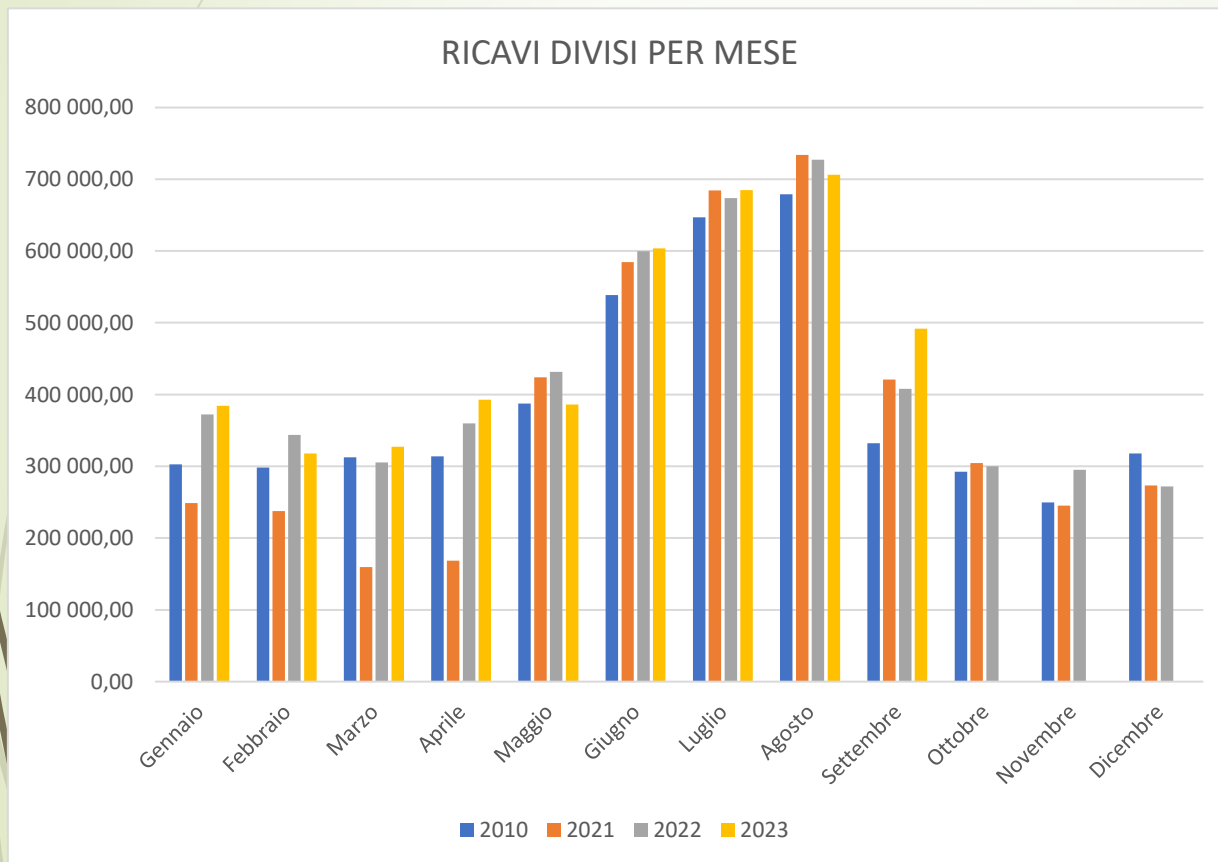
TI FACCIAMO STRADA

Le altre APP integrate con la sosta a Viareggio



I RICAVI DELLA SOSTA

RICAVI DIVISI PER MESE E PER ANNO

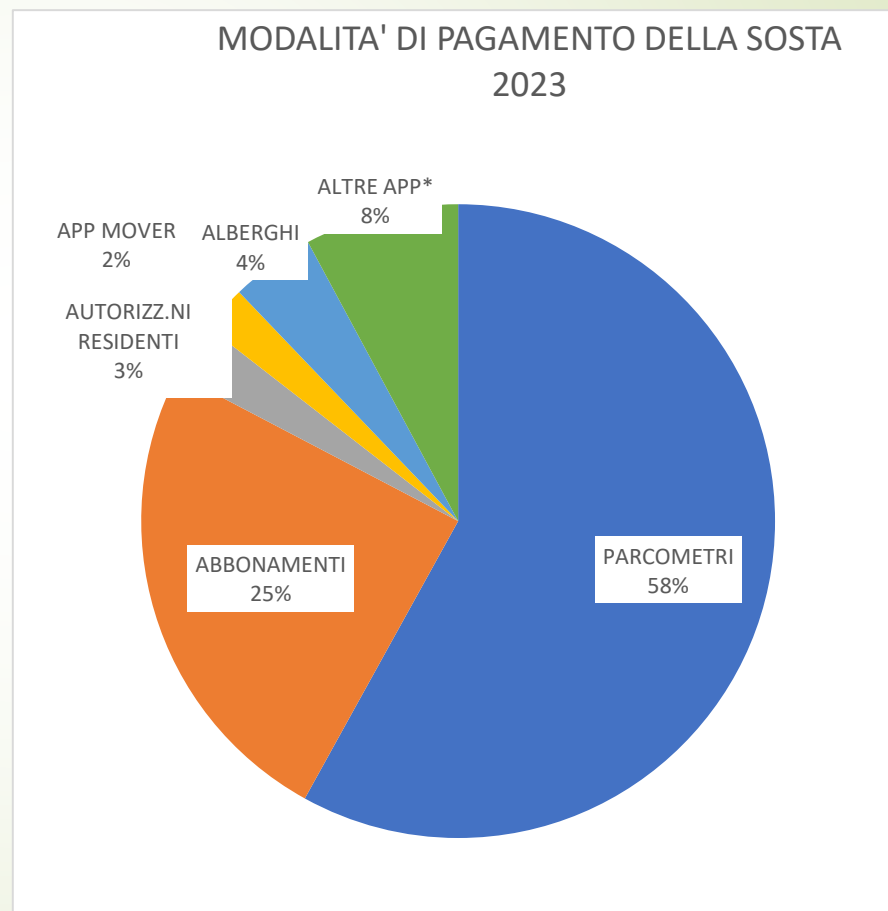


Via Farabola Est

I RICAVI DELLA SOSTA

MODALITA' DI PAGAMENTO DAL 01 GENNAIO AL 30 SETTEMBRE 2023

| MODALITA' DI PAGAMENTO | IMPORTO | % |
|------------------------|---------------------|--------------|
| PARCOMETRI | 2.492.020,62 | 58,04% |
| ABBONAMENTI | 1.057.999,56 | 24,64% |
| AUTORIZZ.NI RESIDENTI | 121.569,89 | 2,83% |
| APP MOVER | 100.643,66 | 2,34% |
| ALBERGHI | 184.126,64 | 4,29% |
| ALTRE APP* | 337.450,87 | 7,86% |
| SOMMANO | 4.293.811,24 | |
| RICAVI STALLI | 767,22 | |
| TOTALE INCASSI | 4.294.578,46 | |
| TOTALI CON APP | 438.094,53 | 10% |
| PARCOMETRI | 2.492.020,62 | |
| MONETE | 1.832.528,62 | 73,54 |
| CARTE/BANC. | 659.492,00 | 26,46 |

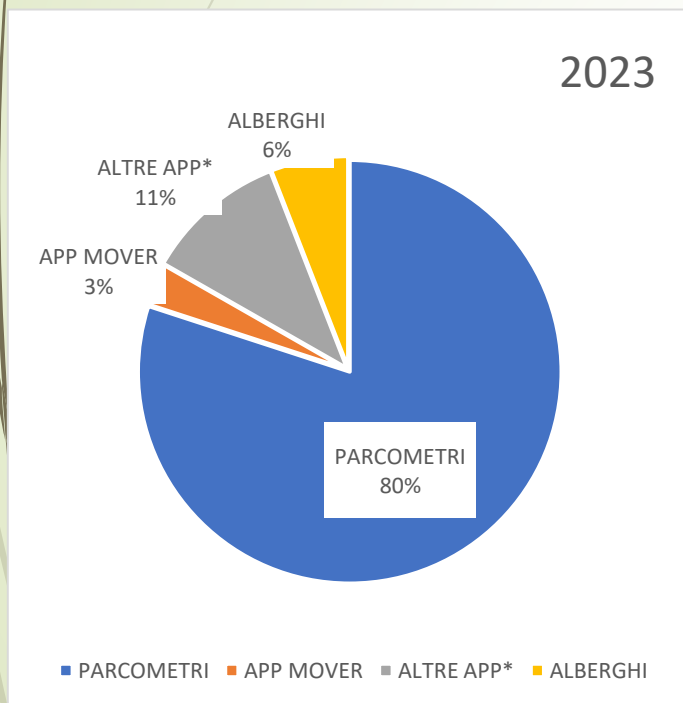


I RICAVI DELLA SOSTA

LA SOSTA VELOCE

LA SOSTA VELOCE DAL 2019 AL 2023

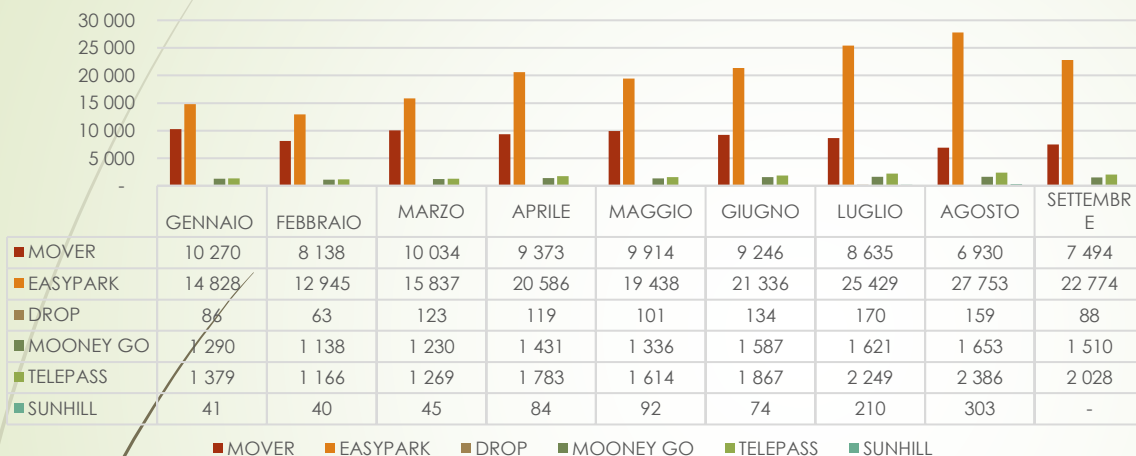
Dal 1 gennaio al 30 settembre di ogni anno



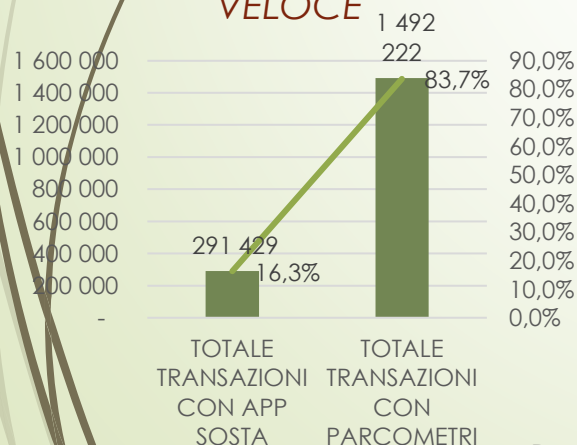
| SOSTA VELOCE | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| PARCOMETRI | 2 805 828,89 € | 1 810 551,52 € | 2 221 317,06 € | 2 645 263,17 € | 2 492 020,62 € |
| APP MOVER | 26 805,87 € | 44 058,94 € | 60 333,71 € | 93 035,76 € | 100 643,66 € |
| ALTRE APP | 5 432,58 € | 24 593,58 € | 78 842,69 € | 181 946,34 € | 337 450,87 € |
| ALBERGHI | 141 993,41 € | 113 896,68 € | 144 371,99 € | 156 875,75 € | 184 126,64 € |
| TOTALI | 2 980 060,75 € | 1 993 100,72 € | 2 504 865,45 € | 3 077 121,02 € | 3 114 241,79 € |

Alcuni dati sulla sosta: La sosta «veloce»

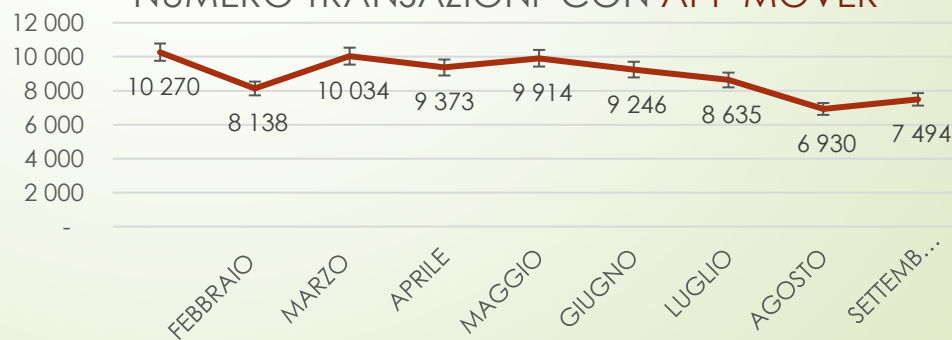
NUMERO TRANSAZIONI CON APP
divise per gestore e per mese



N° TRANSAZIONI SOSTA
VELOCE



NUMERO TRANSAZIONI CON APP MOVER



NUOVO SERVIZIO IN SHARING

Il 21 Luglio scorso è entrato in servizio il nuovo operatore sharing mobility free floating in città. La BIT MOBILITY srl si è aggiudicata il servizio per 3 anni ad esito di una gara pubblica. Il servizio prevede la messa a disposizione di:

300 MONOPATTINI - 70 BICICLETTE e da quest'anno **25 MOTORINI** elettrici

I numeri del servizio nel mese di Agosto 2023

| AGOSTO 2023 | MONOPATTINI | BICI | MOTORINI |
|------------------|-------------|---------|----------|
| N° NOLEGGI | 14.878 | 2.335 | 920 |
| KM PERCORSI | 35.203 | 1.401 | 2.585 |
| MEDIA Km/Noleggi | 2,37 Km | 0,60 Km | 2,81 Km |
| RISPARMIO C02 | 6.689 Kg | 266 Kg | 491 Kg |

I numeri del servizio nel mese di Settembre 2023

| SETTEMBRE 2023 | MONOPATTINI | BICI | MOTORINI |
|------------------|-------------|---------|----------|
| N° NOLEGGI | 5.330 | 931 | 363 |
| KM PERCORSI | 12.432 | 1.052 | 985 |
| MEDIA Km/Noleggi | 2,33 Km | 1,13 Km | 2,71 Km |
| RISPARMIO C02 | 2.360 Kg | 200 Kg | 187 Kg |



MO.VER. BIKE SHARING

ALCUNI DATI SULL'UTILIZZO DEL SERVIZIO dal 01.01.2023 al 30.09.2023



| ABBONAMENTI | 2023 |
|-------------|------|
| GIORNALIERI | 251 |
| SETTIMANALI | 52 |
| ANNUALI | 12 |

| RIEPILOGO INCASSI 2023 | |
|------------------------|----------|
| Gennaio -Settembre | |
| GENNAIO | € 10,00 |
| FEBBRAIO | € 125,00 |
| MARZO | € 135,00 |
| APRILE | € 195,00 |
| MAGGIO | € 303,00 |
| GIUGNO | € 277,00 |
| LUGLIO | € 436,00 |
| AGOSTO | € 583,00 |
| SETTEMBRE | € 95,00 |

PERCORSI PIU' FREQUENTI ORIGINE-DESTINAZIONE

| 2023 | N |
|---|----|
| 05. NIERI E PAOLINI > 02. STAZIONE FS | 97 |
| 01.TER. REPUBBLICA > 02. STAZIONE FS | 94 |
| 02. STAZIONE FS > 01. TER. REPUBBLICA | 91 |
| 02. STAZIONE FS > 05. NIERI E PAOLINI | 91 |
| 02. STAZIONE FS > 04. D'AZEGLIO | 90 |
| 04. D'AZEGLIO > 02. STAZIONE FS | 88 |
| 01. TER. REPUBBLICA > 01. TER. REPUBBLICA | 81 |

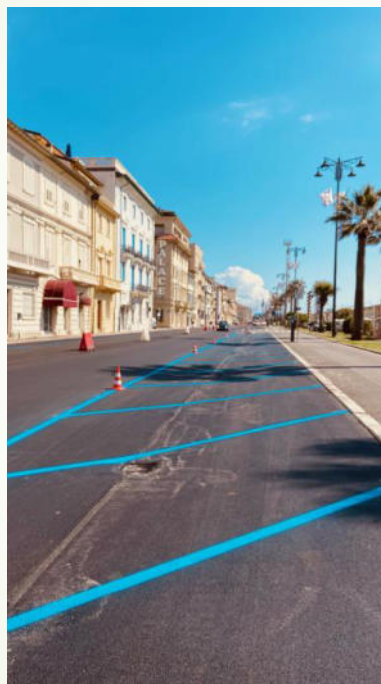


MANUTENZIONI: STRADE, MARCIAPIEDI E SEGNALETICA STRADALE

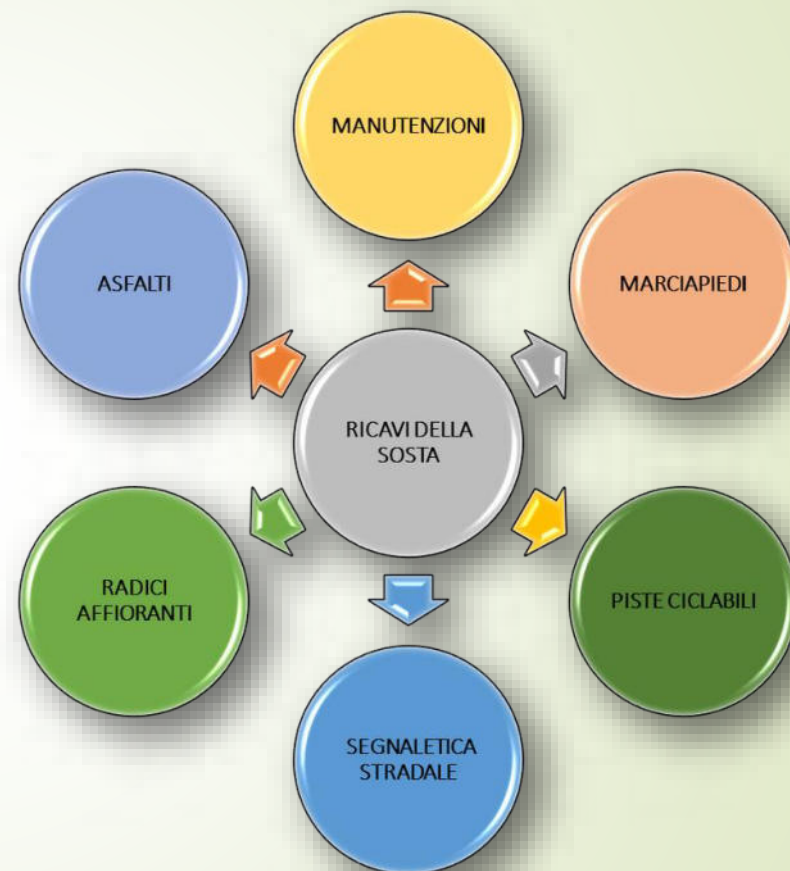
Art 1 lettere h-j-k del Contratto di Servizio



Via Farabola Est



Viale Carducci



Tutti i ricavi della sosta vengono annualmente indirizzati alle manutenzioni ed alle nuove opere programmate con l'Amministrazione comunale

LAVORI REALIZZATI NEL 2023 : dal 1° Gennaio al 30 Settembre 2023

ASFALTI E SISTEMAZIONI MANTI STRADALI

- Viale Marconi (vari tratti)
- Q.re Italia
- Viale Carducci
- Via Degli Ontani
- Via Sant'Agostino
- Via Dei Cedri
- Via Dei Larici
- Piazza Del Buon Consiglio
- Via Farabola Est
- Parcheggio Nieri e Paolini

RIFACIMENTO MARCIAPIEDI

- Via XX Settembre (tratto P.zza Dante - Via Fratti)
- Via Puccini (tratto Via Cairoli - Via Machiavelli)
- Via Puccini (tratto Via Verdi - Via San Martino)
- Via Puccini (tratto Via San Martino - Via Mazzini)
- Via Sant'Antonio Pucci (tratto Via Cavallotti - Via Cairoli)
- Via Sant'Antonio Pucci (tratto Via Cavallotti - Via Matteotti)
- Via Verdi (tratto Via Puccini - Piazza Dante)

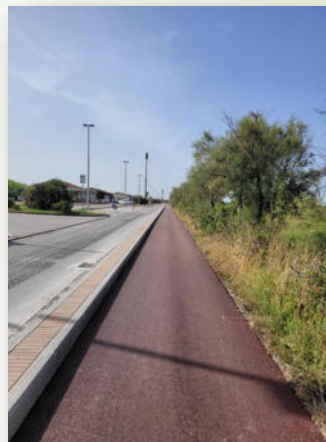


Via Verdi

LAVORI REALIZZATI NEL 2023 : dal 1° gennaio al 30 settembre 2023

PISTA CICLABILE "VIALE EUROPA T.D.L."

Realizzato il percorso ciclabile sul lato mare del Viale Europa a Torre del Lago Puccini con la realizzazione di attraversamento all'altezza della rotonda e raccordo dell'opera in Viale Kennedy



Pista Ciclabile – Torre del Lago

INTERVENTI SU SEGNALAZIONI URP

Numero in interventi dal 1/1/2023 al 30/09/2023 relativi a buche, dissesti marciapiedi e dissesti manti stradali ecc. è N°. 533

INTERVENTI SU SEGNALAZIONI EXTRA URP

Numero in interventi dal 1/1/2023 al 30/09/2023 per segnaletica orizzontale, verticale, semaforica ecc. è N°. 571



Via dei Lecci



Via Salvatori

Nell'anno 2023 sono state effettuate le verifiche periodiche di tutti gli Impianti Semaforici presenti sul territorio comunale

LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE FINE LAVORI PREVISTA

da OTTOBRE a DICEMBRE 2023

ASFALTI E SISTEMAZIONI MANTI STRADALI

- Via Aurelia Nord (tratto via M. Polo - via Mameli)
- Via XX Settembre (tratti che sono stati oggetto di rifacimento Marciapiedi)
- Via Puccini (tratti che sono stati oggetto di rifacimento Marciapiedi)
- Via Pucci (tratti che sono stati oggetto di rifacimento Marciapiedi)

RIFACIMENTO MARCIAPIEDI

- Via Aurelia Nord (tratto via M. Polo - via Mameli)
- Viale Puccini Torre Del Lago (tratto dal Belvedere a sotto la variante)



Via Farabola Est

LE CARTOGRAFIE INTERATTIVE DEI LAVORI REALIZZATI NEGLI ANNI 2021 – 2022 – 2023

possono essere visionate sul sito

<https://www.moverspa.it/servizi-online/mappe>



Via dei Larici



Pista Ciclabile Torre del Lago



Quartiere Italia



Viale Marconi



Progetti in corso

SOTTOPASSO CICLOPEDONALE

VIA S.FRANCESCO –VIA PORTA PIETRASANTA

- Il Comune di Viareggio con delibera di G.C. n. 369 del 09.12.2020, all'interno del piano triennale delle OO.PP. e nell'elenco annuale 2020, ha previsto l'intervento di realizzazione del nuovo sottopasso sul prolungamento di via S. Francesco per l'importo complessivo di €. 4.365.396,50 (PEG 74261).
- Con determina dirigenziale n. 2140 del 28/12/2020 ha affidato a Mo.ver, come previsto dal contratto di servizio, le funzioni di Stazione Appaltante per la progettazione e per l'esecuzione dell'intervento applicando quanto previsto dal D. Lgs. 50/2018 in materia di appalti pubblici.

L'intervento prevede la creazione di un sottopasso ferroviario per garantire la continuità del percorso pedonale e ciclabile tra la via San Francesco, situata a ovest della linea ferroviaria Pisa-La Spezia, e Largo Risorgimento, che si trova a est della stessa linea, nella zona sud-est della città. Attualmente, entrambe le aree interessate dai lavori, sia sul lato est che sul lato ovest rispetto all'asse ferroviario, non presentano ostacoli permanenti ed è possibile realizzare il tipo di intervento necessario.

In concomitanza con la realizzazione del sottopasso, sarà eseguito un ammodernamento del parcheggio e delle strade presso Largo Risorgimento, incluso il tratto di pista ciclabile che collega la stazione ferroviaria al centro commerciale "Burlamacca".

Il 9 agosto 2021 è stata pubblicata la "Procedura aperta" in modalità telematica per l'affidamento dei servizi tecnici di ingegneria e architettura, finalizzati sia alla progettazione di fattibilità tecnica ed economica che alla progettazione definitiva del sottopasso. La Commissione incaricata, al termine delle procedure di gara ha proposto di assegnare questo incarico al Gruppo di Progettazione **CITTA' FUTURA e COOPROGETTI soc.coop.**

A dicembre 2022, il progetto definitivo è stato completato e consegnato. A Settembre 2023 è stato consegnato il progetto esecutivo dell'opera. Siamo in attesa dell'approvazione e di tutte le autorizzazioni da parte delle autorità competenti, in particolare quella di RF Ferrovie dello Stato. A conclusione verrà indetta una gara pubblica per l'assegnazione dei lavori di realizzazione del sottopasso.



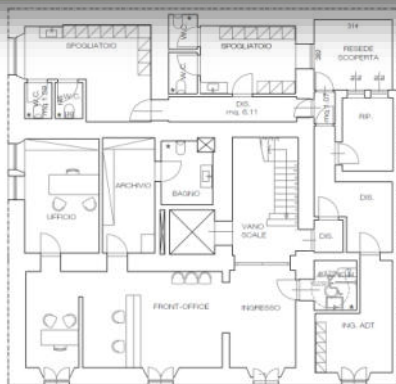
Gli investimenti previsti



25

Ristrutturazione della nuova sede

L'immobile in via Battisti acquistato dall'Amministrazione Comunale per un importo di Euro 630,000,00 necessita di una ristrutturazione complessiva per la quale abbiamo iniziato le procedure per l'affidamento dei lavori tramite gara pubblica **IMPORTO PREVISTO PER LA RISTRUTTURAZIONE € 1.200.000 circa**



PIANTA PIANO TERRENO
VIA C. BATTISTI

Progettazione interrato Piazza D'Azeglio

Piazza D'Azeglio è una delle principali Piazze della Città e riveste una importante rilevanza storica e turistica. Il Consiglio Comunale con propria delibera n. 52 in data 20/07/2020 ha affidato a MO.VER la realizzazione di un parcheggio interrato in Piazza d'Azeglio – modificando la delibera c.c. n. 20/17. Il progetto dovrà essere

finalizzato a valorizzare gli elementi esistenti e consentire la funzionalità dell'area che deve

rappresentare il nodo centrale dell'intero tessuto urbano, tenendo conto delle caratteristiche del contesto, caratterizzato da valenze paesaggistico-ambientali di particolare pregio.

La contestuale realizzazione di un parcheggio interrato, in una delle aree con più alta richiesta di posti auto, principalmente nel periodo estivo ma pressoché durante tutto l'anno, in particolare nei fine settimana, rende, l'importante infrastruttura utile dal punto di vista turistico e di fruibilità della Passeggiata a mare.

La società ha dato incarico a dei professionisti per eseguire le prime valutazioni tecniche per poter procedere alla redazione di una proposta tecnica ed economica.

SPESA PREVISTA PER LA PROGETTAZIONE PRELIMINARE € 150.000



Gli investimenti previsti

Realizzazione del parcheggio camper

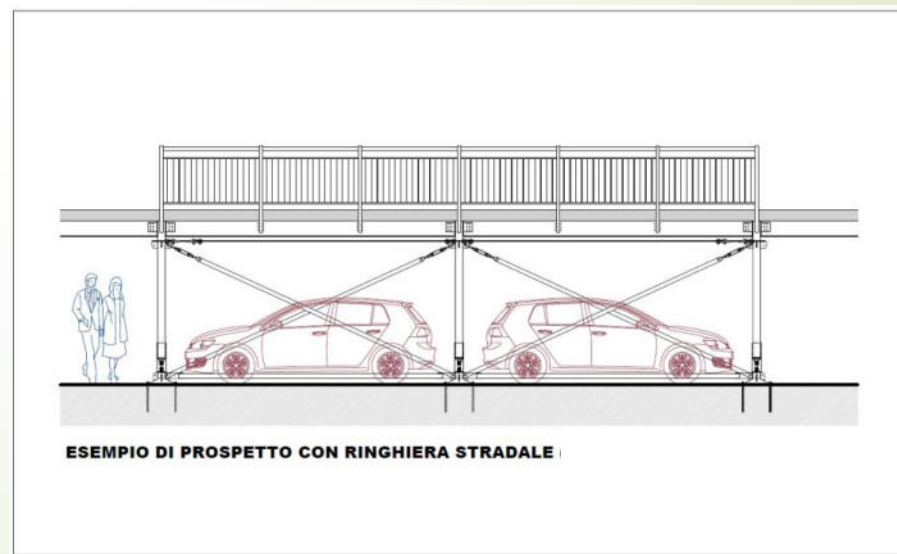
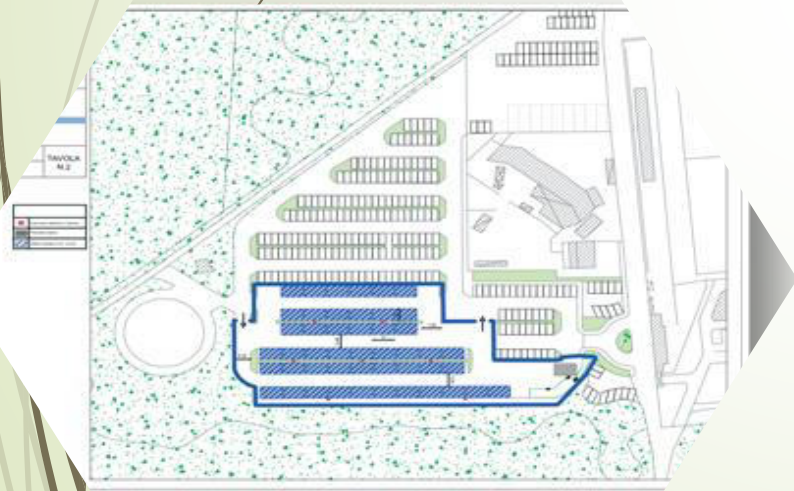
Progetto presentato all'Amministrazione comunale ed in corso di approvazione dai competenti organi comunali. L'intervento è stato individuato nell'area Piscine in Darsena.

IMPORTO PREVISTO PER L'INVESTIMENTO CIRCA Euro 190.000,00

Progettazione di un parcheggio multipiano

L'Amministrazione Comunale è interessata ad approfondire la possibilità di realizzare un parcheggio modulare sopraelevato, ad un piano.

IMPORTO PREVISTO PER L'INVESTIMENTO CIRCA Euro 2.500.000,00 circa



PREVISIONI ECONOMICHE 2024 -2025 -2026

- I dati inseriti nel piano economico pluriennale sono assunti sulla base di stime che in parte tengono conto delle dinamiche storiche ed in parte degli scenari futuri conosciuti.



Chiesa del Buon Consiglio



MO. VER. SpA - PIANO ECONOMICO 2024-2025-2026

| | DESCRIZIONE COSTI | 2024 | 2025 | 2026 |
|----|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | COSTO DEL PERSONALE | | | |
| | COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE | 1.350.000,00 | 1.400.000,00 | 1.400.000,00 |
| | VESTIARIO | 5.000,00 | 8.000,00 | 5.000,00 |
| | FORMAZIONE | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| | PREMIO PRODUZIONE | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| 2 | ORGANI SOCIETARI E DI CONTROLLO | | | |
| | COSTO ORGANI SOCIETARI (CDA - COLL.SINDACALE- ODV) | 163.000,00 | 163.000,00 | 163.000,00 |
| 3 | GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO (ART. 1A CONTRATTO DI SERVIZIO) | | | |
| | FORNITURA E MANUTENZIONE PARCOMETRI | 256.000,00 | 256.000,00 | 256.000,00 |
| | SCASSETTAMENTO PARCOMETRI E CONTEGGIO MONETE | 119.000,00 | 119.000,00 | 119.000,00 |
| | PATTAFORMA INFORMATICA GESTIONE SOSTA | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| | AGGI RIVENDITA ESTERNE ABBONAMENTI | 27.000,00 | 27.000,00 | 27.000,00 |
| | AGGIO COMUNE ORDINARIO | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| | CONCESSIONI DEMANIALI MARITTIME E COMUNALI | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| | ACQUISTO E MANUTENZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE VERTICALE | 50.000,00 | 50.000,00 | 40.000,00 |
| 4 | GESTIONE DELLA MOBILITA' CICLABILE (ARTT. "1C" e "1D" DEL CONTRATTO DI SERVIZIO) | | | |
| | BIKE SHARING MANUTENZIONI E GESTIONE 5 NUOVE POSTAZIONI | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| | SERVIZIO DI RIMOZIONE BICI | 9.000,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| | CONSUMO ENERGIA BIKE SHARING | 2.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| 5 | COSTI DI NATURA TECNICA | | | |
| | RETE WIFI PUBBLICA | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| | RINNOVO PCE STAMPANTI AZIENDALI + LETTORI RFID | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| | AUT ONIEZZI (MANUTENZIONE E CONSUMI) | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| | SERVIZI DI SORVEGLIANZA LOCALI | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| | MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA LOCALI (ESTINTORI, FILTRIARIA, etc.) | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 6 | COSTI PER IL GODIMENTO BENI DI TERZI | | | |
| | LOCALAZIONI LOCALI AZIENDALI | 53.000,00 | 40.000,00 | 0,00 |
| | LICENZE SOFTWARE | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| 7 | COSTI AMMINISTRATIVI | | | |
| | SERVIZI ASSISTENZA GARE, PAGHE, CONTABILITA', PRIVACY, SICUREZZA, QUALITA' | 80.000,00 | 80.000,00 | 80.000,00 |
| | SPE SE LEGALI | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| | ASSICURAZIONI | 22.000,00 | 22.000,00 | 22.000,00 |
| 8 | COSTI LEGATI AI CONSUMI ED ALLA TASSAZIONE | | | |
| | CARTOLERIA/cancelleria | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| | CANONI INOLGEGGIO STAMPANTI, TELEFONI E COSTI COPIE | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| | SERVIZI PULIZIA | 8.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| | LUTENZE TELEFONICHE E TRASM DATI | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| | ENERGIA ELETTRICA - ACQUA | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| | TARI - IMU - ALTRE TASSE | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| 9 | COSTI DI COMUNICAZIONE E SPONSORIZZAZIONI | | | |
| | SPE SE DI COMUNICAZIONE E SPE SE PUBBLICITARIE | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| | SPE SE SPONSORIZZAZIONE ED EROGAZIONI LIBERALI | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 10 | COSTI INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA EX ART. 1 CONTRATTO DI SERVIZIO | | | |
| | INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA AI SENSI DELL'ART. 1 | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | 1.700.000,00 |
| | PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI | 60.000,00 | 60.000,00 | 50.000,00 |
| | INCARICHI TECNICI LAVORI (COLLAUDO - VERIFICA TECNICA AMM.VA, ALTRE SPE SE TECNICHE) | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| 11 | MANUTENZ STRAORDINARIA E REALIZZAZIONE DI NUOVE OPERE INERENTI LA VIABILITA' | | | |
| | PROGETTAZIONI PRELIMINARI PER NUOVE OPERE | 150.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| 12 | COSTI FINANZIARI E DIVERSI | | | |
| | ONERI FINANZIARI | 35.000,00 | 35.000,00 | 40.000,00 |
| | ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| 13 | AMMORTAMENTI PER INVESTIMENTI | | | |
| | REALIZZAZIONE PARCHEGGIO AL COSCI (ammortamento 30 anni, comp. progettaz) | 15.400,00 | 15.400,00 | 15.400,00 |
| | BIKE SHARING NUOVE INSTALLAZIONI 5 POSTAZIONI (amm. 7 anni) | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| | ACQUISTO E RISTRUTTURAZIONE NUOVA SEDE (AMM.TO ANNUO) | 0,00 | 30.000,00 | 200.000,00 |
| | REALIZZAZIONE PARCHEGGIO SOPRAELEVATO (€ 2.500.000) ammorto anni | 0,00 | 25.000,00 | 75.000,00 |
| | REALIZZAZIONE AREA CAMPER PISCINE (€ 1.900.000) (amm. 30 anni) | 0,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| | AUT ONIEZZI AMMORTAMENTO ANNUALE | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| 14 | AMMORTAMENTI COSTI GENERALI | | | |
| | AMMORTAMENTI VARI (COSTI GENERALI) | 16.000,00 | 16.000,00 | 16.000,00 |
| | AGGIO STRAORDINARIO COMUNE VIAREGGIO (RATA ANNUALE) | 70.838,00 | 70.838,00 | 70.838,00 |
| | TOTALE COSTI | 5.022.938,00 | 5.024.938,00 | 4.986.938,00 |
| | DESCRIZIONE RICAVI | 2024 | 2025 | 2026 |
| | RICAVI GESTIONE SOSTA A PAGAMENTO | 5.000.000,00 | 5.000.000,00 | 5.000.000,00 |
| | RICAVI PER CONVENZIONE RISCOSSIONE | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| | TOTALE RICAVI | 5.060.000,00 | 5.060.000,00 | 5.060.000,00 |
| | MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA) | 37.062,00 | 35.062,00 | 73.062,00 |
| | SALDO GESTIONE FINANZIARIA | | | |
| | UTILE ANTE IMPOSTE | 37.062,00 | 35.062,00 | 73.062,00 |
| | IRAP | 1.575,14 | 1.490,14 | 3.105,14 |
| | IRES (27%) | 10.006,74 | 9.466,74 | 19.726,74 |
| | UTILE NETTO | 25.480,13 | 24.105,13 | 50.230,13 |

Previsioni delle Principali Voci di Costo

| PRINCIPALI VOCI DI COSTO | 2024 | 2025 | 2026 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| COSTI LEGATI AL PERSONALE DIPENDENTE | 1.400.000,00 | 1.450.000,00 | 1.450.000,00 |
| COSTI DEGLI ORGANI COLLEGIALI | 163.000,00 | 163.000,00 | 163.000,00 |
| COSTI LEGATI ALLA GESTIONE DELLA SOSTA | 492.000,00 | 492.000,00 | 442.000,00 |
| COSTI GENERALI PER SERVIZI E CONSULENZE | 132.000,00 | 132.000,00 | 132.000,00 |
| COSTI PER AMMORTAMENTI | 45.000,00 | 100.000,00 | 320.000,00 |
| AGGIO ORDINARIO COMUNE DI VIAREGIGO | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| AGGIO STRAORDINARIO COMUNE DI VIAREGGIO | 70.838,00 | 70.838,00 | 70.838,00 |
| LAVORI PER MANUTENZIONI STRADALI E MARCIAPIEDI - PISTE CICLABILI - SEGNALETICA | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | 1.700.000,00 |

Proposta delle macro aree dei lavori per il triennio 2024-2026

| LAVORI E MANUTENZIONI | 2024 | 2025 | 2026 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MARCIAPIEDI | € 600.000 | € 600.000 | € 500.000 |
| ASFALTI | € 600.000 | € 600.000 | € 500.000 |
| INTRANET - URP | € 300.000 | € 300.000 | € 300.000 |
| VERDE SICUREZZA | € 50.000 | € 50.000 | € 50.000 |
| SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE | € 200.000 | € 200.000 | € 200.000 |
| ONERI SICUREZZA | € 60.000 | € 60.000 | € 60.000 |
| SOMMANO | € 1.810.000 | € 1.810.000 | € 1.610.000 |
| SPESE TECNICHE | 2024 | 2025 | 2026 |
| PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI | € 60.000 | € 60.000 | € 60.000 |
| SPESE TECNICHE | € 30.000 | € 30.000 | € 30.000 |
| SOMMANO | € 90.000 | € 90.000 | € 90.000 |

Macro aree dei lavori proposti all'Amministrazione Comunale finanziati con i proventi della sosta sulla base delle previsioni degli introiti della sosta.



Quartiere Italia

Variabili maggiormente rilevanti

Pur dando atto che i dati inseriti nel piano economico pluriennale sono assunti ex se sulla base di stime che in parte tengono conto delle dinamiche storiche ed in parte degli scenari futuri conosciuti, riteniamo doveroso precisare che vi sono fattori dalla cui variabilità, rispetto ad altri, potrebbero derivare risultati significativamente diversi da quelli previsti nel Piano stesso.

- ▶ Resta incerto l'effetto sui ricavi relativamente alle scelte del Comune in ordine alle eventuali variazioni del numero di stalli blu come ad esempio il venir meno della disponibilità dell'area Ex Gasometro, area rientrata nel patrimonio del Comune di Viareggio ed a breve non più in gestione della società. A questo riguardo preme sottolineare come l'effetto del venir meno di tale area non può ritenersi limitato alla sola perdita di stalli blu nella piazza (n°158), dovendo infatti ritenersi esteso all'aumento dell'utilizzo di stalli blu posti nelle zone limitrofe, in particolar modo dai residenti, producendo una complessiva perdita di posti per le rotazioni in un'area particolarmente congestionata.
- ▶ Ulteriore importante riduzione dei ricavi si è già manifestata nelle aree, soprattutto ad utilizzo estivo, ove sono state realizzate le piste ciclabili. Tali realizzazioni hanno ridotto in maniera notevole i parcheggi a pagamento nelle aree di intervento (circa n° 130)
- ▶ Ulteriore considerazione merita la massiva occupazione di suolo pubblico da parte di imprese edili per le ristrutturazioni di edifici civili e quelle da parte delle attività commerciali andando ad incidere direttamente e notevolmente sulla riduzione degli incassi. Legittime occupazioni che spesso però insistono sulle aree in gestione a Mo.ver e per le quali l'Amministrazione comunale seppure riscuote, come da regolamenti vigenti, nulla viene riconosciuto alla società per il mancato utilizzo e conseguentemente il mancato incasso.

Il Consiglio di Amministrazione

APPENDICE

Tutti gli atti ed i documenti alla base del presente Piano di Programmazione e delle attività della società sono visionabili sul sito :
www.moverviareggio.it

Documenti principali

- 1 Contratti di servizio
- 2 Convenzioni
- 3 Bilanci e note integrative
- 4 Disciplinare delle sosta
- 5 Lavori realizzati

Viareggio Via Regia n° 4

Elaborazione terminata in data 20 Ottobre 2023

Modifica al Documento di programmazione presentato in data 30.10.2023- Delibera di Giunta comunale n° 480 del 07.12.2023



1

| LAVORI E MANUTENZIONI | 2024 | 2025 | 2026 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| MARCIAPIEDI | € 600.000 | € 600.000 | € 500.000 |
| ASFALTI | € 600.000 | € 600.000 | € 500.000 |
| INTRANET - URP | € 300.000 | € 300.000 | € 300.000 |
| VERDE SICUREZZA | € 50.000 | € 50.000 | € 50.000 |
| IMPREVISTI E PROBLEMATICHE CHE NECESSITANO DI INTERVENTI DI RIPRISTINO MANTI STRADALI E MARCIAPIEDI SU RICHIESTA DELL'UFFICIO MOBILITA' A SEGUITO DI SOPRALLUOGHI/SEGNALAZIONI/URGENZE SU TUTTO IL TERRITORIO COMUNALE | € 200.000 | € 200.000 | € 200.000 |
| ONERI SICUREZZA | € 60.000 | € 60.000 | € 60.000 |
| SOMMANO | € 1.810.000 | € 1.810.000 | € 1.610.000 |
| SPESE TECNICHE | 2024 | 2025 | 2026 |
| PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI | € 60.000 | € 60.000 | € 60.000 |
| SPESE TECNICHE | € 30.000 | € 30.000 | € 30.000 |
| SOMMANO | € 90.000 | € 90.000 | € 90.000 |

Pagina n° 30 del Documento di Programmazione delle Attività