

**VIAREGGIO
ANCORA PIÙ BELLA**

#LavoriInCorso



mover.spa
mobilità versilia

documento di programmazione delle attività

**La Mobilità al centro dello sviluppo
cittadino**

Art. n° 6 del Contratto di Servizio tra Comune di Viareggio e MO.VER. s.p.a
Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 8 novembre 2018
Presentato al Comune di Viareggio in data 9 novembre 2018

2019 - 2020 - 2021

SOMMARIO

- ▶ Storia
- ▶ Struttura Societaria
- ▶ Oggetto Sociale
- ▶ Mission
- ▶ Rapporti contrattuali con il Comune di Viareggio
- ▶ Rapporti contrattuali con il Socio Privato
- ▶ Rapporti Convenzionali
- ▶ Struttura Organizzativa
- ▶ Il Team
- ▶ Certificazioni

CITTÀ DI
VIAREGGIO



VIAREGGIO
ANCORA PIÙ BELLA
#LavoriInCorso

- ▶ Gestione della sosta a pagamento
- ▶ Innovazione: verso la Smart City
- ▶ Manutenzione strade e marciapiedi
- ▶ Parcheggio «ai Cosci»
- ▶ Lavori realizzati 2018
- ▶ Cartografie lavori realizzati 2016 - 2017 - 2018
- ▶ Piano Economico 2019 - 2020 - 2021
- ▶ Risorse Finanziarie
- ▶ Note al documento
- ▶ Appendice

STORIA

11 maggio 1998: costituzione società a maggioranza pubblica (60% Comune di Viareggio - 40% CLAP spa) Atto Notaio Rizzo 11/05/1998 Delibera consiliare n. 24 del 14.04.1998.

24 giugno 2010: il Comune di Viareggio acquista le quote detenute dalla società CLAP spa diventando proprietario al 100% della MO.VER spa. Deliberazione consiliare n. 29.

28 dicembre 2011: il Consiglio Comunale indice una gara aperta a doppio oggetto per la ricerca di un socio industriale con compiti operativi. Deliberazione consiliare n. 77.

11 giugno 2012: la gara viene aggiudicata in via definitiva alla società "IMPRESA DEL PISTOIA scrl", che diventa proprietaria del 40% delle quote della società - Determinazione n. 813.

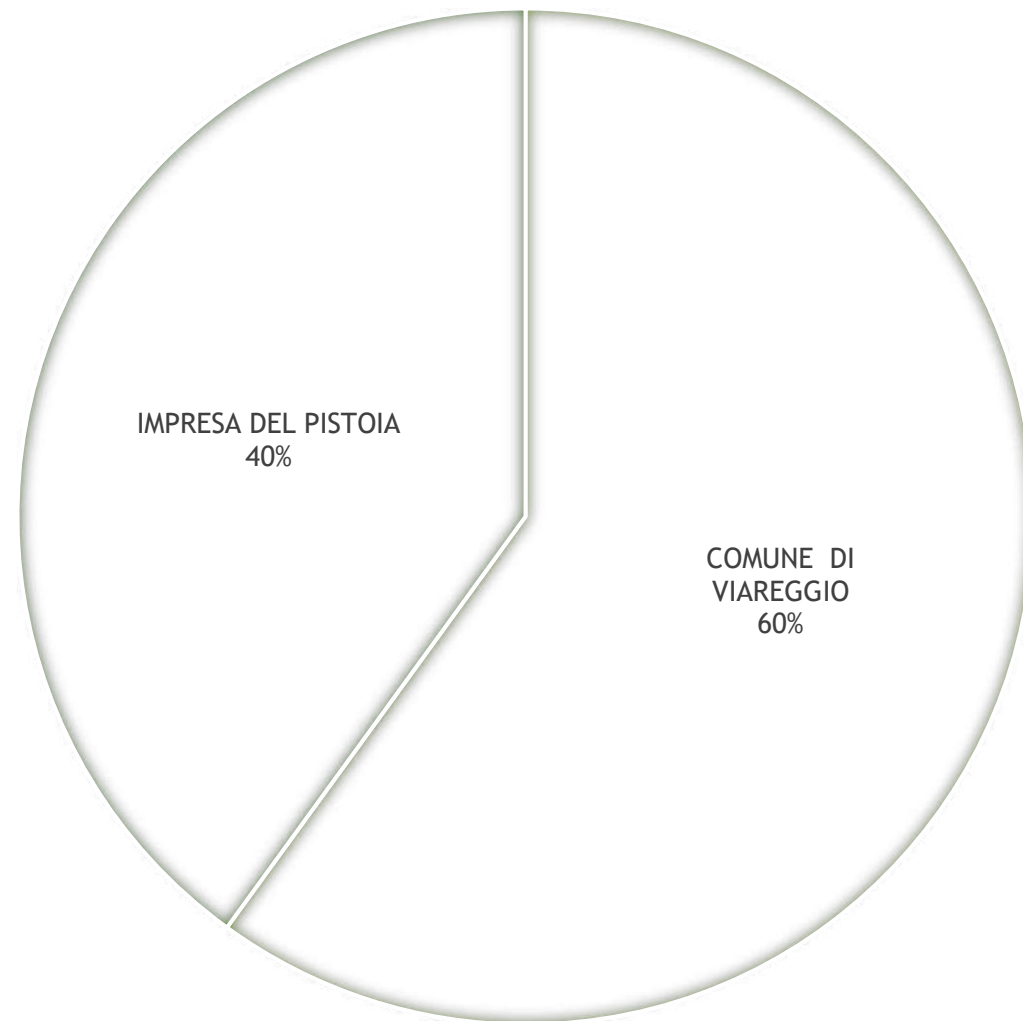


MO.VER festeggia
20 ANNI DI ATTIVITA'
11 MAGGIO 1998 - 11 MAGGIO 2018

VIAREGGIO
ANCORA PIÙ BELLA
#LavoriInCorso

STRUTTURA SOCIETARIA

PROPRIETA'



La società MO.VER. s.p.a. appartiene al Gruppo del Comune di Viareggio, che detiene il 60% del capitale sociale; il restante 40% è detenuto dalla società Impresa Del Pistoia srl, in qualità di socio privato, entrato nella compagine sociale con assemblea straordinaria del soci del 19 luglio 2012, dopo svolgimento di gara a doppio oggetto ad evidenza pubblica europea.

ORGANI DELLA SOCIETA'

Consiglio di Amministrazione:

Presidente
Vice Presidente
Amministratore Delegato

Eugenio Vassalle
Carlo Basili
Placida Canozzi

Collegio Sindacale:

Presidente
Membro effettivo
Membro effettivo
Membri Supplenti

Burchi Miriam
Barsanti Simone
Zorzi Antonella
Giulio Petri e Monia Matteucci

Organi societari eletti
dall'Assemblea dei Soci in
data 06.09.2018 - Durata del
mandato 3 anni

OGGETTO SOCIALE

a) *“..... studi prospettive attuative relativi ai piani urbani del traffico e della sosta;*

b) *...progettazione, costruzione gestione di sistemi integrati di parcheggi e di aree per la sosta degli automezzi in Viareggio e/o in altri comuni; ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione e la realizzazione di opere pubbliche e/o l'esercizio di altri servizi pubblici in genere e di quelli connessi con la mobilità in particolare per la gestione dei parcheggi a pagamento posti sul territorio del Comune di Viareggio*”

MO.VER. spa. gestisce la sosta e la mobilità cittadina. In stretta collaborazione con gli uffici comunali e con il Comando della locale Polizia Municipale, opera per: gestione della mobilità ciclabile, servizi rimozione bici abbandonate, attività di gestione delle sanzioni relative alla sosta, ordinanze inerenti la mobilità, studi e progettazione rete di trasmissione dati e fonia etc.

Gestisce gli interventi funzionali alle manutenzioni di strade, marciapiedi, segnaletica verticale ed orizzontale ed è ente appaltante per tutte le eventuali nuove opere, decise dall'Amministrazione Comunale, finalizzate al miglioramento della viabilità e della mobilità urbana (nuovi parcheggi, piste ciclabili etc.).

MISSION

La mission della società è individuata prima di tutto dai contratti di servizio che la stessa ha stipulato con il Comune di Viareggio e dagli indirizzi che le vengono impartiti dall'Amministrazione Comunale.

La gestione del sistema di regolazione della sosta veicolare costituisce la missione principale della Società e le modalità di attuazione adottate per questa attività dipendono strettamente dalle caratteristiche del territorio, dalle attività che vi si svolgono e dai flussi di traffico che esse producono.

L'altra primaria attività è rappresentata dalla manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture stradali e della segnaletica oltre che dalla realizzazione di eventuali nuove opere inerenti la mobilità, la sosta e la viabilità.

L'impegno del Consiglio di Amministrazione è quello di un'ulteriore sforzo teso allo sviluppo di attività che favoriscano la crescita della società sia in termini di capacità professionali che in termini di capacità economiche e progettuali.

La Società ha le potenzialità per andare oltre il proprio core business e contribuire alla progettazione del futuro della città anche attraverso soluzioni innovative.

Il Consiglio di Amministrazione esprime la volontà di continuare nella strada intrapresa per contribuire allo sviluppo della Società orientato verso un approccio più globale e interdisciplinare al tema della mobilità cittadina.

Rapporti contrattuali con il Comune di Viareggio

Contratto di Servizio tra Comune di Viareggio e MO.VER. spa

Tra il Comune di Viareggio e Mo.Ver. s.p.a. è vigente un contratto di servizio, sottoscritto in data 19.07.2012, volto a regolare tutte le attività assegnate alla Soc. MO.VER. s.p.a. e disciplinante tutti i rapporti giuridici, economici e funzionali tra il Comune di Viareggio e la Società.

ATTIVITA' E PRESTAZIONI ELENCAE ALL'ART. 1 del Contratto di Servizio	
a.1)	Gestione e controllo della sosta a pagamento in città
a.2)	Gestione dei parcheggi scambiatori
b)	Gestione della rete di trasmissione dati, fonia, telecontrollo, pannelli informativi e varchi elettronici
c)	Gestione della Mobilità ciclabile
d)	Gestione del servizio rimozioni bici
e)	Gestione dell'attività sanzionatoria relativamente alla sosta
f)	Gestione delle ordinanze inerenti la mobilità
g)	Gestione dei servizi all'utenza
h) j)	Manutenzione ordinaria delle infrastrutture stradali e relative pertinenze e della segnaletica
k)	Manutenzione straordinaria e realizzazione di nuove opere inerenti la mobilità e la sosta.

Rapporti contrattuali con il Socio privato

Contratto di Servizio MO.VER. spa e Impresa Del Pistoia scr l

Tra L'impresa Del Pistoia srl e MO.VER. Spa è vigente un contratto di servizio, sottoscritto in data 19.07.2012, volto a regolare tutte le attività assegnate al socio privato disciplinante tutti i rapporti giuridici, economici e funzionali tra il la soc. MO.VER. Spa e l'Impresa.

Il contratto disciplina le prestazioni accessorie del socio privato, al quale spetta l'esecuzione di tutti i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria derivanti dal contratto di servizio tra Comune di Viareggio e MO.VER. Spa.

Tutte le attività sono rendicontate con riferimento all'elenco prezzi predisposto, applicando la percentuale di ribasso previsto nel bando di gara, pari al 15%.

Attività previste dal contratto: art. 7 del Contratto di servizio tra Comune di Viareggio e MO.VER. Spa: *il partner privato potrà realizzare interventi simili a quelli previsti sia per la manutenzione sia per la realizzazione di nuove opere, finanziati, oltre che dai proventi delle tariffe per la sosta, anche da ulteriori risorse impegnate dal Comune.*

ATTIVITA' E PRESTAZIONI PREVISTE NEL CONTRATTO DI SERVIZIO	
a)	gestione della rete di trasmissione dati, fonia, telecontrollo, pannelli informatori e varchi elettronici
b)	servizi di manutenzione ordinaria delle infrastrutture stradali e relative pertinenze
c)	manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica

RAPPORTI CONVENZIONALI

Oltre ai contratti di Servizio per le attività di core business, dal 2016 MO.VER. ha svolto per il Comune di Viareggio, e dal 2018 anche per la partecipata ICARE, servizi relativi al SIGI - Sistema Informativo Geografico Integrato.

Per la Polizia Municipale sta svolgendo dal 2016 attività relative alla riscossione delle sanzioni amministrative.

Queste attività sono disciplinate dalle Convenzioni sotto riportate:

31.10.2016 - 05.06.2018: stipula Convenzione con il Comune di Viareggio per la gestione delle attività inerenti il sistema informativo geografico integrato del territorio di Viareggio e Torre del Lago Puccini.

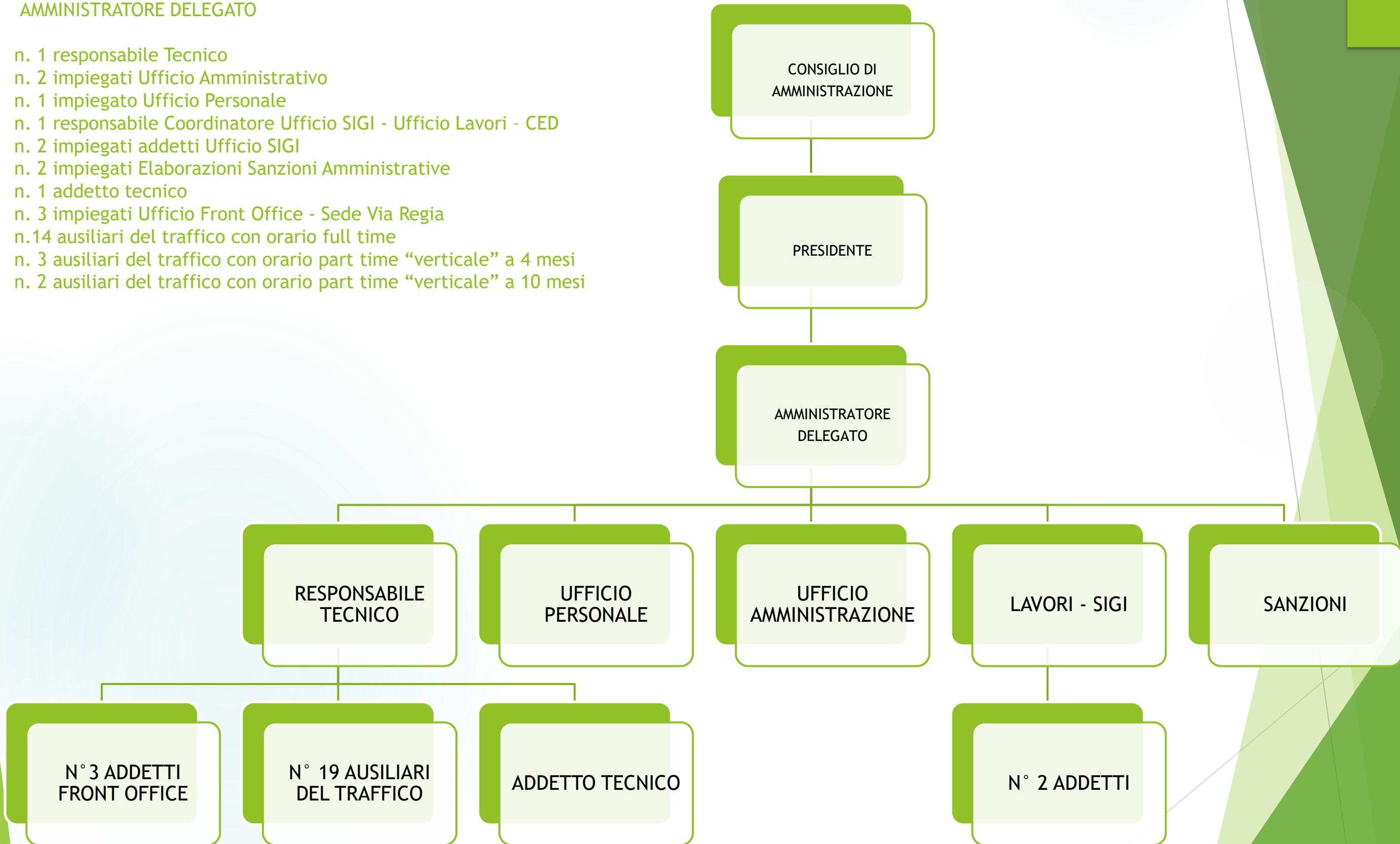
04.11.2016: stipula Contratto di servizio per lo svolgimento di attività ed operazioni accessorie relative alla gestione del servizio sanzioni amministrative per violazioni al Codice della Strada.

02.11.2017 Stipula convenzione con la soc. ICARE per la realizzazione del sistema informativo geografico integrato del territorio di Viareggio e Torre del Lago Puccini, al fine di realizzare un database geografico degli immobili a supporto degli uffici.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

AMMINISTRATORE DELEGATO

- n. 1 responsabile Tecnico
- n. 2 impiegati Ufficio Amministrativo
- n. 1 impiegato Ufficio Personale
- n. 1 responsabile Coordinatore Ufficio SIGI - Ufficio Lavori - CED
- n. 2 impiegati addetti Ufficio SIGI
- n. 2 impiegati Elaborazioni Sanzioni Amministrative
- n. 1 addetto tecnico
- n. 3 impiegati Ufficio Front Office - Sede Via Regia
- n.14 ausiliari del traffico con orario full time
- n. 3 ausiliari del traffico con orario part time "verticale" a 4 mesi
- n. 2 ausiliari del traffico con orario part time "verticale" a 10 mesi



IL TEAM

MOBILITA'

Responsabile: Dott. Dario Soriani

- ▶ *L'ufficio mobilità ha un ruolo attivo nei processi interni aziendali.*
- ▶ *Organizza e sovrintende ogni attività tecnica ed amministrativa correlata alla gestione della sosta a pagamento e svolge direttamente l'attività di gestione backoffice*
- ▶ *Si occupa delle rilevazioni, studi ed analisi dei dati provenienti dai software di gestione utilizzati per la calibrazione per ubicazione, categoria di utenza, o altra tipologia di dato di politiche di regolamentazione della sosta o di gestione della domanda di mobilità e dell'offerta di trasporto.*
- ▶ *Svolge, ai sensi del contratto di servizio in essere, anche l'attività di redazione delle delibere di Giunta Comunale inerenti la disciplina della sosta, su indicazione dell'assessore di riferimento.*
- ▶ *Organizza e sovrintende le attività aziendali comprese nel contratto di servizio afferenti alla gestione di servizi in tema di mobilità urbana e smart city (bike sharing, rimozione bici, rastrelliere, reti wifi, etc.).*

LAVORI - SIGI

Responsabile: Ing. Andrea Nesi

- ▶ *L'ufficio Lavori - Manutenzione Stradale si occupa di gestire attività e processi relativi agli interventi su manti stradali, marciapiedi, piste ciclabili ed altro.*
- ▶ *Il Sistema Informativo Geografico Integrato è un servizio attraverso il quale vengono gestite le informazioni territoriali con la possibilità di associare la posizione geografica ad informazioni alfanumeriche relative ad oggetti e fenomeni che insistono sul territorio ("georeferenziare").*
- ▶ *L'ufficio si occupa della gestione e supporto di software e hardware aziendali, di acquisizione e analisi dei dati, e manutenzione della rete locale.*

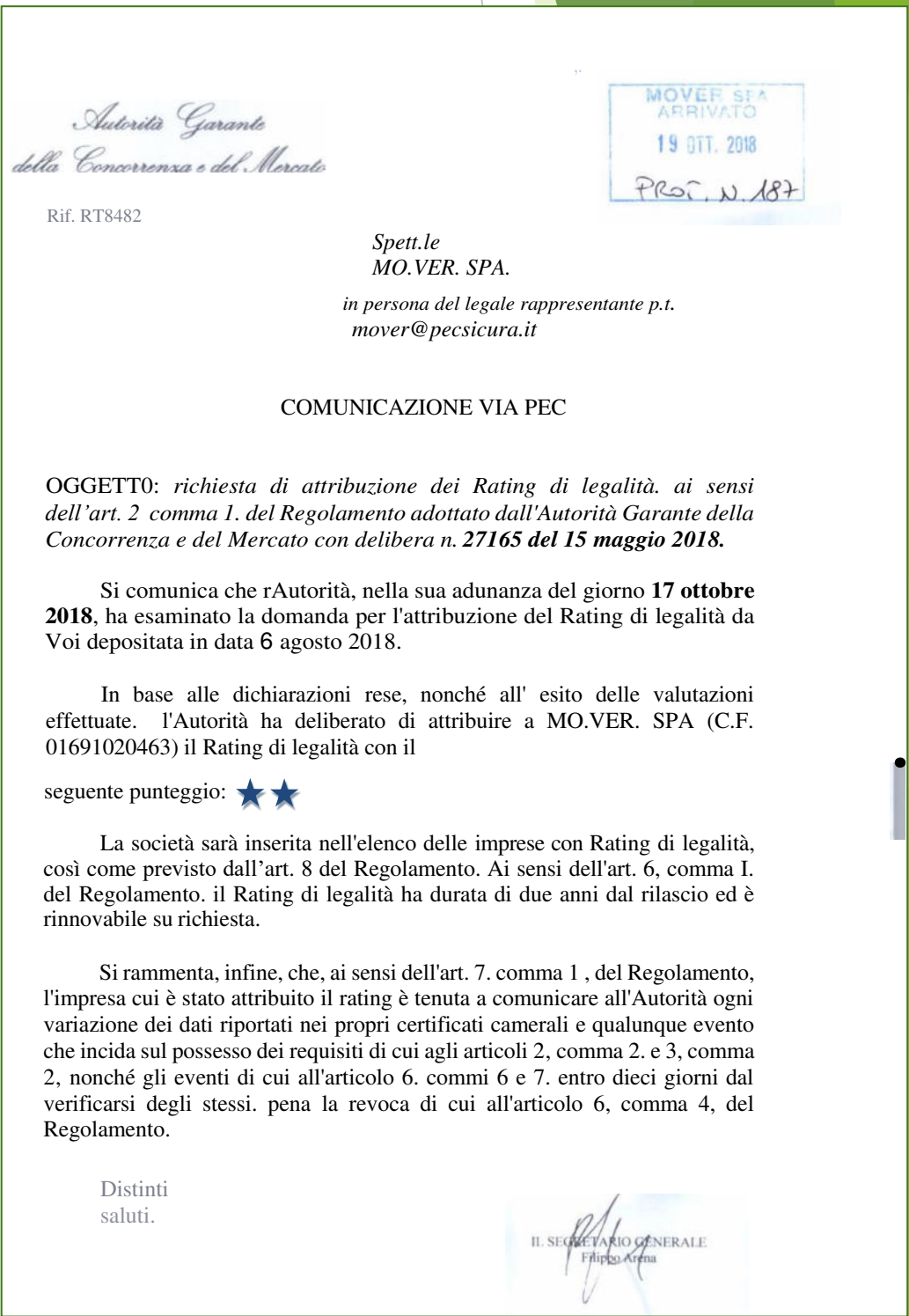
CERTIFICAZIONI

CERTIFICAZIONI



← La Società ha conseguito la certificazione ISO 9001/2008 per l'attività di "Provision of management services for car parks, parking areas, parking meters and traffic auxiliaries, in data 12.09.2014 Rinnovato in data 12.08.2017

La società ha richiesto, in data 06.08.2018, l'attribuzione del Rating di legalità ai sensi dell'art. 2, comma 1, del Regolamento adottato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato con Delibera n° 27165 del 15 maggio 2018. L'Autorità, nella sua seduta del 17.10.2018 ha deliberato di attribuire a MO.VER spa il rating di legalità con il punteggio ★★



→ La Società si è adeguata a quanto previsto dal D.Lgs 231/2001, adottando il modello organizzativo ed il piano prevenzione della corruzione in conformità alla legge 190/2012;

GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO

- ▶ MO.VER. spa gestisce la sosta a pagamento con circa 9.000 stalli nel territorio comunale di Viareggio, estesi a circa 10.840 nei mesi estivi.
- ▶ La regolamentazione della sosta e le tariffe sono individuate dalla Giunta Comunale, ai sensi dell'art. 7 del Codice della Strada.
- ▶ MO.VER. spa versa nelle casse del Comune trimestralmente il 5% degli incassi derivanti dalla gestione della sosta.
- ▶ La gestione avviene attraverso una piattaforma informatica che permette di integrare le fasi di rilascio permessi con le fasi del controllo e sanzionamento e consente inoltre all'utenza l'utilizzo di diverse modalità di pagamento (tramite parcometro, smartphone, online, presso i punti convenzionati, presso le strutture ricettive convenzionate, etc).
- ▶ La piattaforma, assieme al software di gestione delle attività dei parcometri, consente inoltre di effettuare rilevazioni, studi, generali o settoriali, che possono essere utilizzati dall'Amministrazione Comunale per interventi sulla domanda di mobilità o sull'offerta di trasporto urbana.
- ▶ I contrassegni utilizzati (tag RFID-UHF) consentono di gestire più titoli di sosta associati alla stessa auto e di apportare annullamenti e modifiche agli stessi da remoto, online, tramite front office o backoffice. Evitano inoltre problemi di falsificazione e aggravii per l'utente (denunce alle autorità competenti) in caso di smarrimento e furto del contrassegno.



ANALISI DEL SISTEMA DI REGOLAZIONE DELLA SOSTA VEICOLARE IN VIAREGGIO

CARATTERISTICHE DEL TERRITORIO

Viareggio è una città di dimensioni medie, densamente abitata (Comune 3.500 ab/kmq - zona centrale 8.500 ab/kmq) a vocazione prevalentemente turistica, ma è anche centro di riferimento commerciale per tutta l'area versiliese, inoltre l'area portuale contiene insediamenti industriali cantieristici di dimensioni nel complesso importanti: i livelli di circolazione veicolare sono significativi e in alcuni casi congestionati.

L'attività della Società si concentra principalmente nell'area centrale della città: questa, oltre che densamente abitata, comprende la maggior parte delle sedi dei servizi (bancari, amministrativi, sanitari, commerciali, di trasporto) che contribuiscono in misura notevole ad elevare le concentrazioni di utenza presenti. Per questo è stata dichiarata Zona a Particolare Rilevanza Urbanistica (ZPRU).

Le correnti di traffico interne ed esterne che interessano la città sono quindi animate da motivazioni eterogenee e si traducono in flussi di circolazione variamente caratterizzati, sia per quanto riguarda la stagionalità che la localizzazione.

Tabella 1 - indicatori di utilizzazione area centrale	ZPRU	Territorio Com.le urbanizzato	ZPRU/Territorio Com.le urbanizzato %
N. Attività commerciali / Kmq	1231	348	353,73
N. vani per uffici / Kmq	331	61	542,62
N. abitanti / Kmq	8246	3569	231,04



CATEGORIE DI UTENZA

I fruitori dei servizi resi dalla Società sono per una parte significativa residenti e operatori abituali, ma in parte consistente anche visitatori esterni, con periodi di accesso in gran parte brevi e destinazione prevalente nelle zone limitrofe al mare. In base alla diversità di comportamento e motivazioni di accesso è possibile individuare i seguenti gruppi omogenei di utenti:

CATEGORIA UTENTE	MOTIVAZIONI PREVALENTI	TIPOLOGIA PREVALENTE SOSTA	REGIME PREVALENTE INGRESSI	SPAZI PREVALENTEMENTE UTILIZZATI	MEZZI DI PAGAMENTO
UTENTE RESIDENTE ENTRO ZPRU	SERVIZIO ABITAZIONE	LUNGA	TUTTI I GIORNI	STALLI DI SOSTA DISCIPLINATI A REGIME FORTEMENTE AGEVOLATO	AUTORIZZAZIONE ANNUALE
UTENTE ESTERNO	ACQUISTI, SERVIZI, AFFARI, TEMPO LIBERO	BREVE	CASUALE, MAGGIORE NEI FINE SETTIMANA	STALLI DI SOSTA DISCIPLINATI A REGIME ONEROSO	TICKET PARCOMETRO
UTENTE ESTERNO	TURISMO BALNEARE	LUNGA	MAGGIORE NEI FINE SETTIMANA IN ESTATE	STALLI DI SOSTA DISCIPLINATI A REGIME ONEROSO	TICKET PARCOMETRO, ABBONAMENTO
UTENTE ESTERNO	LAVORO ENTRO LA ZPRU	LUNGA	GIORNI LAVORATIVI	STALLI DI SOSTA DISCIPLINATI A REGIME ONEROSO	ABBONAMENTO
UTENTE ESTERNO	LAVORO, ACQUISTI, SERVIZI, AFFARI, FUORI DALLA ZPRU	NON CARATTERIZZATA	GIORNI LAVORATIVI	SOSTA LIBERA	/
UTENTE ESTERNO	PERMANENZA STRUTTURE ALBERGHIERE ENTRO LA ZPRU	LUNGA	MAGGIORE NEI FINE SETTIMANA, IN ESTATE E DURANTE IL CARNEVALE	STALLI DI SOSTA DISCIPLINATI A REGIME ONEROSO	ABBONAMENTI SPECIALI ALBERGATORI

ASPETTI QUANTITATIVI DI FUNZIONAMENTO DEL DISPOSITIVO DI REGOLAZIONE

L'offerta di sosta tariffata attualmente gestita da MO.VER. è costituita da circa 9.000 stalli auto dislocati all'interno della ZPRU, in parte collocati lungo strada, in parte su alcune piazze che costituiscono opportuni e talvolta non sufficienti polmoni in prossimità delle aree a più alta attrattività: le Piazze D'Azeglio e Mazzini per la passeggiata, le Piazze Nieri e Paolini, Manzoni ed "Ex Gazometro" per il centro amministrativo, finanziario ed il Mercato. Inoltre, per tutto l'anno viene gestita l'area di sosta esterna alla ZPRU della Terrazza della Repubblica (circa 410 stalli) e nel periodo estivo ulteriori circa 1.510 stalli di sosta siti nelle aree limitrofe al mare denominate "Marina di Levante" e "Marina di Torre del Lago". Utilizzando i dati dei monitoraggi effettuato da MO.VER. e ponendo opportune e ragionevoli ipotesi di base, è possibile apprezzare l'effettivo regime di funzionamento del sistema. L'unità di misura utilizzata sia per esprimere la domanda che per esprimere l'offerta è lo "stallo x ora": questa misura esprime correttamente l'effettiva offerta/fruizione di spazi di sosta in un periodo di tempo definito.

La misura permette, tra l'altro, di confrontare l'effettiva fruizione di spazio da parte di gruppi diversi di utenti, mediando i valori con l'effettivo regime di rotazione caratteristico di ciascun gruppo: Esempio: un utente che occupa uno stallone per 12 ore produce un consumo di $1 \times 12 = 12$ stalli x ora. Sei utenti che occupano 1 stallone ciascuno per 2 ore producono un consumo di $6 \times 2 = 12$ stalli x ora. Il secondo caso, che corrisponde tipicamente ad una situazione regolata da tariffa, produce un consumo di spazio equivalente al primo, ma fornisce accessibilità ad un numero di utenti sei volte più grande.

Di seguito si riportano i risultati del calcolo del rapporto medio domanda - offerta riguardante il sistema di sosta a pagamento nel Comune di Viareggio. I risultati sono ottenuti mediante l'utilizzazione dei dati derivati dalla piattaforma web che regola il sistema di rilascio e controllo dei titoli di sosta e dal software che estrapola i dati provenienti dai parcometri siti nel centro città, integrati da stime prudenziali sui comportamenti medi di residenti e abbonati.

IPOTESI DI BASE:

- Residenti: presenza media veicolo per l'80% dell'arco giornaliero di servizio (ipotesi prudentiale)
- Abbonati: presenza media veicolo per il 50% dell'arco giornaliero di servizio (ipotesi prudentiale)
- Utenti con profilo tariffario agevolato: presenza media veicolo per il 30% dell'arco giornaliero di servizio (ipotesi prudentiale)
- Utenti occasionali: sosta media h min (dato Software monitoraggio parcometri)

STIMA RAPPORTO MEDIO DOMANDA/OFFERTA ENTRO LA ZPRU				
PERIODO SETTEMBRE 2017 - MAGGIO 2018				
Domanda sosta	numero utenti	h/giorno	giorni	stalli x ora
Residenti	6.771	7,8	273	14.418.167
Abbonamenti mensili	17.748	4,88	27	2.338.476
Abbonamenti settimanali	1.932	4,88	7	65.997
Abbonamenti annuali	1.180	4,88	91	524.014
Abbonamenti alberghi	29.050	7,8		226.590
auto esentate dal pagamento	200	4,88	273	266.448
autorizzazioni gratuite	338	4,88	273	450.297
Profilo agevolato disagiati	371	3	273	303.849
Profilo agevolato manutenzione	479	3	273	392.301
Utenti occasionali a pagamento parcometro o smartphone	1.523.682	1,38		2.102.681
Utenti occasionali gratuito	1.377.091	0,5		688.546
Utenti occasionali a pagamento gratta e sosta	11.000	5		55.000
Domanda sosta totale				21.832.367
	numero stalli	ore serv	giorni	stalli per ora
OFFERTA STALLI AUTO	9.000	10	273	24.570.000
Coefficiente di occupaz medio				88,86%

STIMA RAPPORTO MEDIO DOMANDA/OFFERTA				
PERIODO GIUGNO - AGOSTO 2018				
Domanda sosta	numero utenti	h/giorno	giorni	stalli x ora
Residenti	6.771	8,17	92	5.089.354
Abbonamenti mensili	6.772	5,11	28	968.938
Abbonamenti settimanali	3.703	5,11	7	132.456
Abbonamenti annuali	1.180	5,11	61	367.818
Abbonamenti alberghi	32.940	8,17		269.120
autorizzazioni gratuite	338	5,11	92	158.901
auto esentate dal pagamento	200	5,11	92	94.024
Profilo agevolato disagiati	371	3	92	102.396
Profilo agevolato manutenzione	479	3	30	43.110
Utenti occasionali a pagamento parcometro o smartphone	667.711	1,7		1.135.109
Utenti occasionali gratuito	357.658	0,5		178.829
Utenti occasionali a pagamento gratta e sosta	18.000	5		90.000
Domanda sosta totale				8.630.054
	numero stalli	ore serv	giorni	stalli per ora
OFFERTA STALLI AUTO	9000	10,21	92	8.453.880
Coefficiente di occupaz medio				102,08%

I risultati confermano e rafforzano ulteriormente una rilevazione basata sugli stessi criteri effettuata negli anni precedenti ed indicano una situazione di maggiore stress del sistema durante il periodo della stagione estiva e durante i fine settimana di tutto l'anno.

Questi risultati, ricavati dai dati MO.VER. trovano piena rispondenza con quanto rilevato dalla Società SINTAGMA (specializzata in studi e analisi di traffico) che ha elaborato l'ultimo PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano) del Comune di Viareggio, approvato dal Commissario Prefettizio nel novembre 2012.

Infatti, a pag. 46 dell'elaborato suddetto (Volume II), si evince che l'indagine sull'offerta e sulla domanda di sosta effettuata nella primavera 2011 nelle vie più "critiche" delle sottozone "B" e "C" di Viareggio ha prodotto come risultato un tasso di occupazione pari all'89% nella fascia oraria 11,00 - 13,00, all'84% nella fascia oraria 17,30-19,30 ed al 75% oltre le ore 22.00. Considerato l'aumento dei titoli di sosta venduti e degli incassi dal 2011 ad oggi e la riduzione dell'offerta di sosta lungo la passeggiata a mare avvenuta nel 2013 le stime attuali, che riportano un aumento del suddetto tasso di occupazione, sono da considerarsi attendibili.

Tali risultanze sono confermate anche dalla distribuzione media degli incassi nei vari mesi dell'anno.

ANALISI DEL SISTEMA DI REGOLAZIONE DELLA SOSTA VEICOLARE IN VIAREGGIO - CONCLUSIONI

Occorre innanzitutto considerare che i calcoli illustrati sopra esprimono valori medi stagionali, che rivestono carattere indicativo generale.

Nella realtà si verificano in aree particolari addensamenti della domanda, così come, in una stessa area, si possono verificare punte notevoli di richiesta ad orari particolari. Questi fenomeni portano ad una sovrasaturazione l'offerta di sosta in zone particolari nel corso della stagione balneare, ma anche durante tutto l'arco dell'anno, nei fine settimana con maggior afflusso esterno. In particolare ci si riferisce all'area della "passeggiata" il cui corredo di spazi per la sosta veicolare è stato recentemente decurtato in misura importante nell'ambito della ristrutturazione prevista dal PIUSS.

In sintesi è possibile affermare che l'offerta di sosta veicolare nell'area centrale della città appare proporzionata alla domanda nel periodo invernale con una occupazione media degli stalli pari all'89%, mentre risulta satura con un'occupazione degli stalli superiore al 102% nella stagione estiva con situazioni di congestione localizzate intorno alle aree di maggior pregio ed attrattività, con particolare riferimento all'area di Piazza D'Azeglio, Piazza Mazzini ed in generale i Viali a mare.

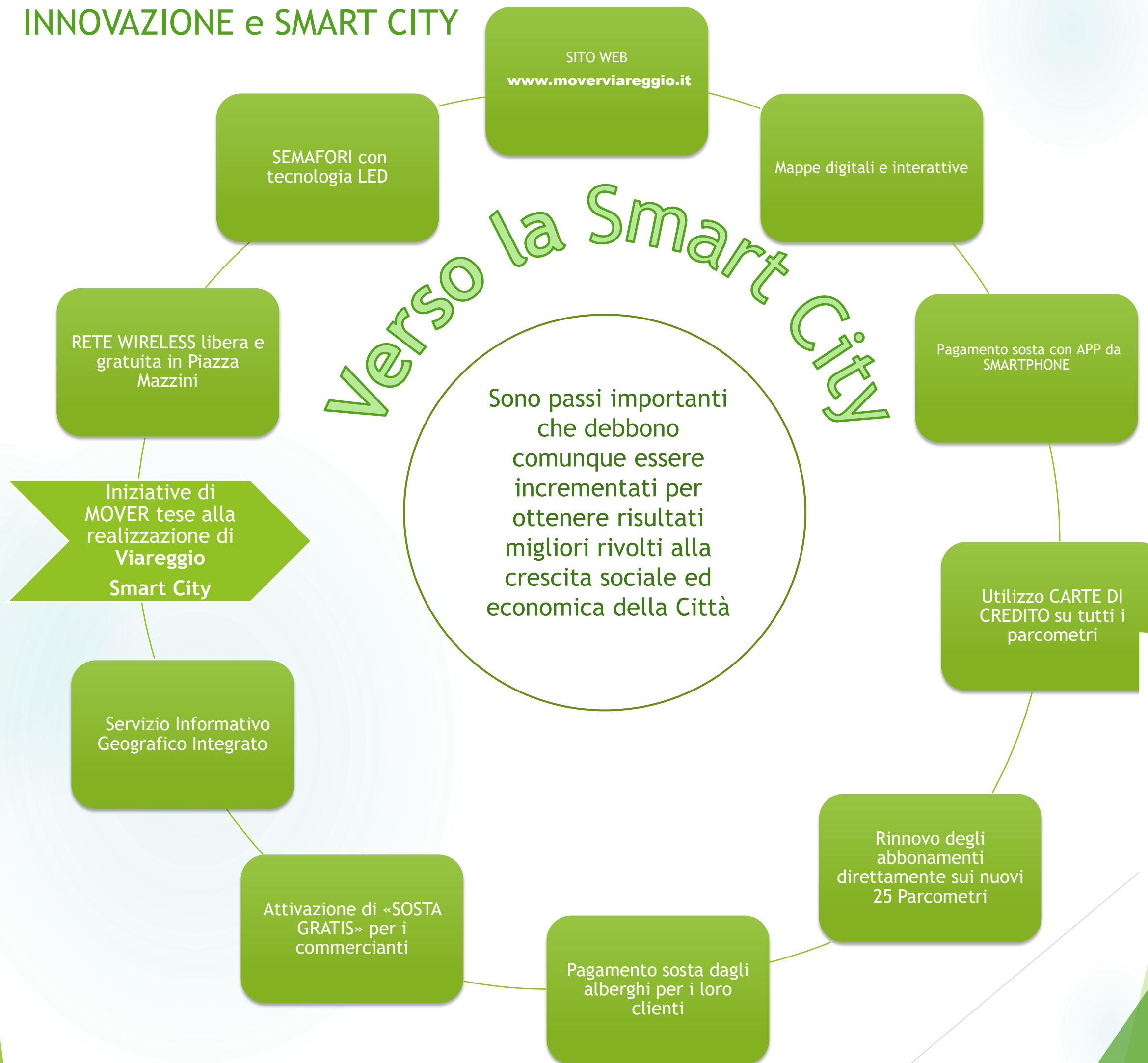
Riguardo in particolare all'area della "passeggiata" e alle piazze immediatamente limitrofe, che, come illustrato, rappresentano l'elemento più critico, è doveroso rilevare che ogni ulteriore intervento di riduzione degli spazi di sosta esistenti o per introdurre agevolazioni tariffarie per gli abbonamenti rischierebbe di incrinare ulteriormente le prestazioni del sistema proprio nel punto dove è più rilevante la sua funzione nei confronti dell'intera economia cittadina: fornire accessibilità ai visitatori esterni.

In conclusione ogni tipo di analisi, studio, indagine, supportata dallo storico dei dati rilevati nel corso degli anni dalla Società, ha evidenziato una carenza strutturale di stalli auto nell'area di Piazza D'Azeglio, nella Piazza Mazzini e nelle aree limitrofe, assolutamente insufficienti a ricevere la domanda di sosta veicolare nei weekend e soprattutto nei mesi estivi.

INNOVAZIONE: verso la SMART CITY

MO.VER. ha implementato iniziative che portano un piccolo contributo alla realizzazione della “smart city”:

- ▶ Sviluppo del sito web aziendale tramite il quale è disponibile, all’indirizzo web www.moverviareggio.it, una mappa digitale ed interattiva in grado di evidenziare segnali, piste ciclabili (con immagini), sentieri; al fine di includere le distanze ed il tempo previsto per il percorso a velocità media, individuare i punti di *bike sharing*, le rastrelliere, le ZTL, le aree con divieto di circolazione, le isole pedonali, le “zone 30”; mappe interattive con la georeferenziazione dei lavori realizzati negli ultimi anni;
- ▶ Sostituzione dei semafori con tecnologia “led”; tale iniziativa, oltre ad integrarsi con il progetto “smart city”, ha consentito nell’immediato un contributo in termini: ambientali, di risparmio economico e di sicurezza stradale;
- ▶ Attivato un primo «tratto» di rete wireless libera e gratuita in Piazza Mazzini;
- ▶ Gestione del Servizio Informativo Geografico Integrato, al fine di ottenere un unico archivio cartografico ed una comune banca dati di riferimento, per l’Amministrazione comunale e per le società da esso partecipate;
- ▶ Proposto e realizzato iniziative per favorire i commercianti con sede nelle aree disciplinate con sosta a pagamento, quale ad esempio l’attivazione dell’iniziativa “**sosto gratis**”, che permette con modalità rapide e semplici di offrire un’ora di sosta gratuita ai loro clienti;
- ▶ Attivato lo strumento tecnologico che consente alle strutture ricettive di emettere direttamente permessi di sosta ai clienti in modo rapido e semplice, senza dover utilizzare la carta di credito per ogni pagamento online;
- ▶ Attivato l’utilizzo dell’applicazione integrata con la piattaforma informatica di gestione che permette di acquistare titoli di sosta oraria tramite smartphone, senza utilizzare i parcometri (Tap&Park);
- ▶ Installati 25 nuovi parcometri di ultima generazione che consentono il rinnovo diretto dei titoli di sosta collegandosi alla piattaforma informatica di gestione in uso.



Il Consiglio di Amministrazione conferma la volontà di continuare nella strada intrapresa per contribuire allo sviluppo della Società orientato verso un approccio più globale e interdisciplinare al tema della mobilità cittadina.

MANUTENZIONI STRADE E MARCIAPIEDI

MO.VER. spa, con l'introito degli stalli a pagamento, esegue lavori di manutenzione nella Città per un importo minimo di € 1.500.000,00/ anno.

Le risorse disponibili derivanti dagli introiti della sosta possono essere integrate con fondi all'uopo stanziati dall'A.C per gli interventi di manutenzione.

L'esecuzione di tali lavori spetta al socio privato di MOVER.

MO.VER. S.P.A., ha il ruolo di stazione appaltante, in collaborazione con l'Ufficio Tecnico Comunale, per la realizzazione di nuove opere.

Le attività sono svolte sulla base delle indicazioni e delle risorse finanziarie fornite dall'Amministrazione Comunale in sede di pianificazione e programmazione degli interventi.

MO.VER. S.p.A. indirizza la propria attività alla massima collaborazione con l'Amministrazione Comunale e con i competenti Uffici Comunali per la programmazione di un'efficiente manutenzione, precisando che i rapporti contrattuali impongono a MO.VER spa funzioni di soggetto operativo senza autonoma capacità decisionale in ordine agli interventi che vengono richiesti di volta in volta dalle competenti autorità:

MO.VER. Spa riceve infatti periodicamente disposizioni di servizio da eseguire: dal Comando Polizia Municipale (interventi di segnaletica orizzontale/verticale e semaforica) dal competente Ufficio Lavori Pubblici (interventi su manti stradali, marciapiedi, piste ciclabili etc.).

Le richieste e le disposizioni ricevute vengono inoltrate, con ordine di servizio, all'Impresa Del Pistoia srl per l'esecuzione dei lavori.

Sulla base dell'esperienza maturata, negli anni dal 2012 al 2018, emerge che l'importo di euro 1.900.000,00 previsto nel budget per tutti gli interventi ordinari e straordinari per gli anni 2019 - 2020 - 2021, visto lo stato in cui versano

strade, marciapiedi, segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, non risulta sufficiente al fine di conseguire un adeguato livello manutentivo della città.

Lo stanziamento da parte del Comune di Viareggio di risorse aggiuntive ai sensi degli art. 7 e 8 del Contratto di servizio con MO.VER, favorirebbe il raggiungimento di tale obiettivo.

Il Consiglio di Amministrazione della Società si propone, nel corso dei prossimi esercizi, di continuare a concentrare l'attività prioritariamente sul risanamento delle situazioni maggiormente capaci di generare rischio per i cittadini.



La sosta diventa Manutenzione e Decoro Urbano

PARCHEGGIO «Ai Cosci»

Come previsto dal contratto di servizio con il Comune di Viareggio la società aveva l'impegno di realizzare un parcheggio scambiatore in Località «Ai Cosci» sul terreno conferito dal socio privato in fase della gara di privatizzazione. L'area è interna al reticolo del sistema della viabilità di scorrimento veloce, Autostrada A11 e E80, Strada Statale SS1 ed i relativi svincoli di collegamento e si caratterizza per la presenza di una rete di tracciati viari minori.

- ▶ Il 2 Maggio 2018 sono iniziati i lavori affidati alla Ditta Del Debbio spa, risultata aggiudicataria di una procedura negoziata.
- ▶ I lavori sono stati ultimati nel mese di Settembre 2018.
- ▶ Il parcheggio ha una superficie complessiva di mq. 6.500,00 circa
- ▶ La spesa per la realizzazione dell'opera è stata di € 435.000,00 circa, per la quale è previsto un ammortamento in 30 anni.
- ▶ La quota di ammortamento annuale, dal 2019 al 2049, è pari ad € 14.500,00/annui.



LAVORI REALIZZATI - 2018

Rifacimento dei marciapiedi

- ▶ Marciapiede scuole Lambruschini via Cavallotti - fronte scuola sistemazione di un lato;
- ▶ Via Coppino (lato sud del tratto via Oberdan - via Trento);
- ▶ Via Machiavelli (tratto via IV novembre- via Fratti);
- ▶ Via Sant'Andrea (tratto via Pilo via Garibaldi) - in fase di realizzazione;
- ▶ Via San Francesco (tratto via Battisti - via Paolina) - in fase di realizzazione;
- ▶ Via Marco Polo (tratto via Fratti - Viale Buonarroti) - in fase di realizzazione;

Per un totale di 1.830 mq.



Rifacimento dei manti stradali

- ▶ Negli isolati dove sono stati realizzati i marciapiedi nell'anno 2016 e 2017: via Pisani, via Etruria, via Beato Angelico, via Dandolo, via Cavallotti;
- ▶ Ponte "Fossa dell'Abate", compreso l'incrocio;
- ▶ Via della Stazione Vecchia (dietro Mercato della Frutta);
- ▶ Largo Franca Taylor e Via N. Pisano davanti Mercato della Frutta (alcuni tratti);
- ▶ Via Puccini/Via Parri (da via Gioberti a via Mameli - anche tratto davanti scuole Motto);
- ▶ Via Gramsci T.d.l.;
- ▶ Via Mazzini T.d.l.;

Oltre ai lavori programmati, sopra elencati, è stato eseguito, su richiesta dell'Amministrazione comunale, l'ulteriore intervento:

- ▶ Completamento viabilità Centro Comm.le - Largo Risorgimento;

Per un totale di 19.200 mq.

Rifacimento piste ciclabili

- ▶ Pista ciclabile e percorso ciclabile in Via Marco Polo nel tratto compreso tra Via Fratti e Viale Buonarroti - in fase di realizzazione

Per un totale di 980 mq.



LAVORI SEGNALETICA, MANUTENZIONE STRADALE E SEMAFORICA ESEGUITI NEL 2018

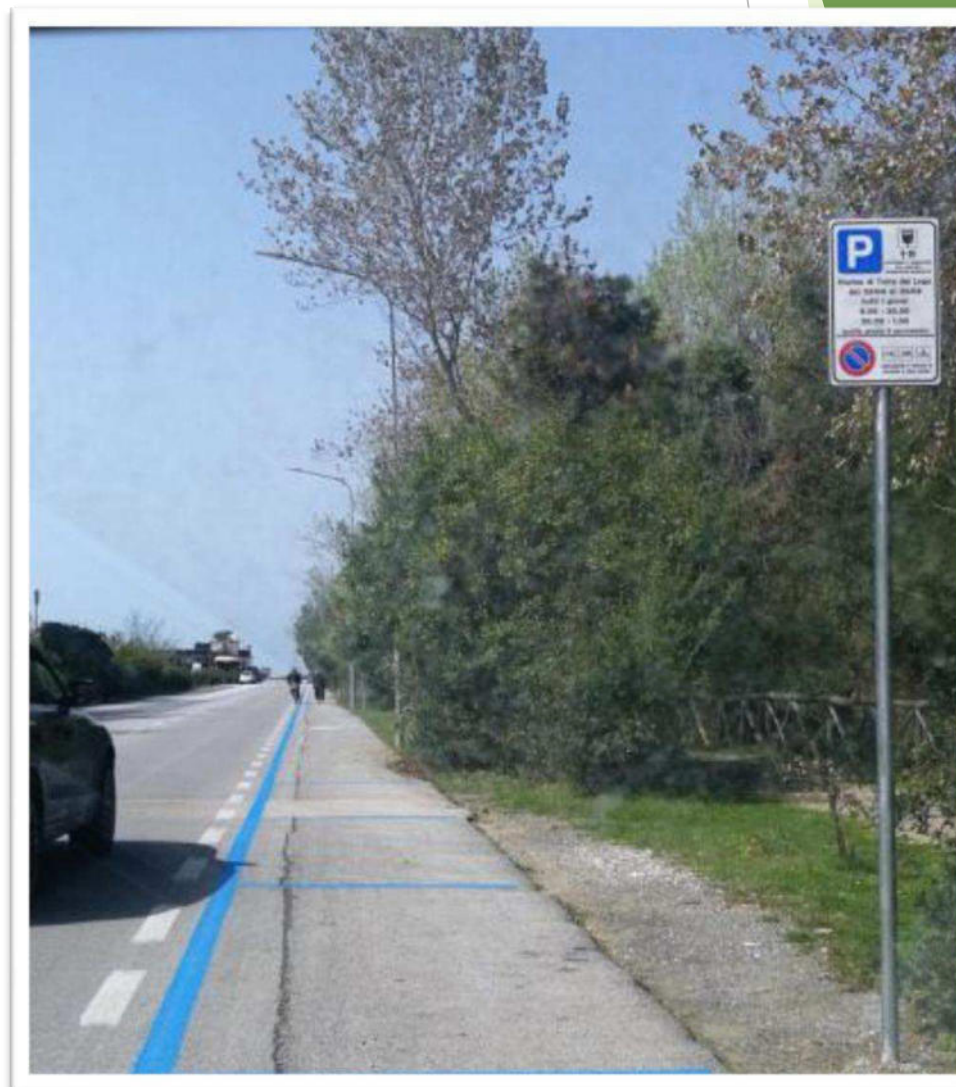


Viale Kennedy

Alcuni esempi di lavori



Nuovi cartelli disciplinanti la sosta a pagamento posizionati in tutta la città



Viale Kennedy

LAVORI SEGNALETICA, MANUTENZIONE STRADALE E SEMAFORICA ESEGUITI NEL 2018



Alcuni esempi di lavori realizzati



MESSA IN SICUREZZA “RADICI”

Secondo le indicazioni impartite con apposita nota redatta dal Comando di Polizia Municipale abbiamo provveduto alla messa in sicurezza dei tratti di strada dissestati dalle alberature e dai loro apparati radicali, con l'installazione della segnaletica verticale e la segnaletica orizzontale.



RIPRISTINO DELLE BUCHE STRADALI E DEI DISSESTI SUI MARCIAPIEDI

Interventi effettuati in varie strade del territorio comunale di Viareggio, per un totale di n. **672** richieste per il ripristino di buche, dissesti sui marciapiedi e ripristino tombini.

RIPRISTINO DELLA RETE FOGNARIA BIANCA

Interventi effettuati in varie strade del territorio comunale di Viareggio, di ripristino tratti fognatura bianca, di n. **57** nuove caditoie per la raccolta di acque meteoriche e di n. **3** interventi di auto-spurgo.

SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE

Interventi effettuati in varie strade del territorio comunale di Viareggio, per un totale di:

- km. **49,60** km. strisce orizzontali;
- n. **926** nuovi cartelli;
- n. **992** nuovi cartelli (sostituzione di tutti i cartelli di Sosta a Pagamento);
- mq. **6.231** mq. attraversamenti pedonali;
- n. **367** triangoli con scritta “dare la precedenza” tracciati ex novo o ripassati;

MANUTENZIONE IMPIANTI SEMAFORICI

Interventi di manutenzione effettuati in varie strade del territorio comunale di Viareggio, per un totale di n. **37** interventi relativi alla manutenzione di impianti semaforici.

Oltre agli interventi di manutenzione ordinaria, nel 2018 abbiamo proceduto alla verifica periodica quinquennale (D.P.R. 462/01), degli impianti.

CARTOGRAFIA LAVORI REALIZZATI ANNI 2016 - 2017 - 2018

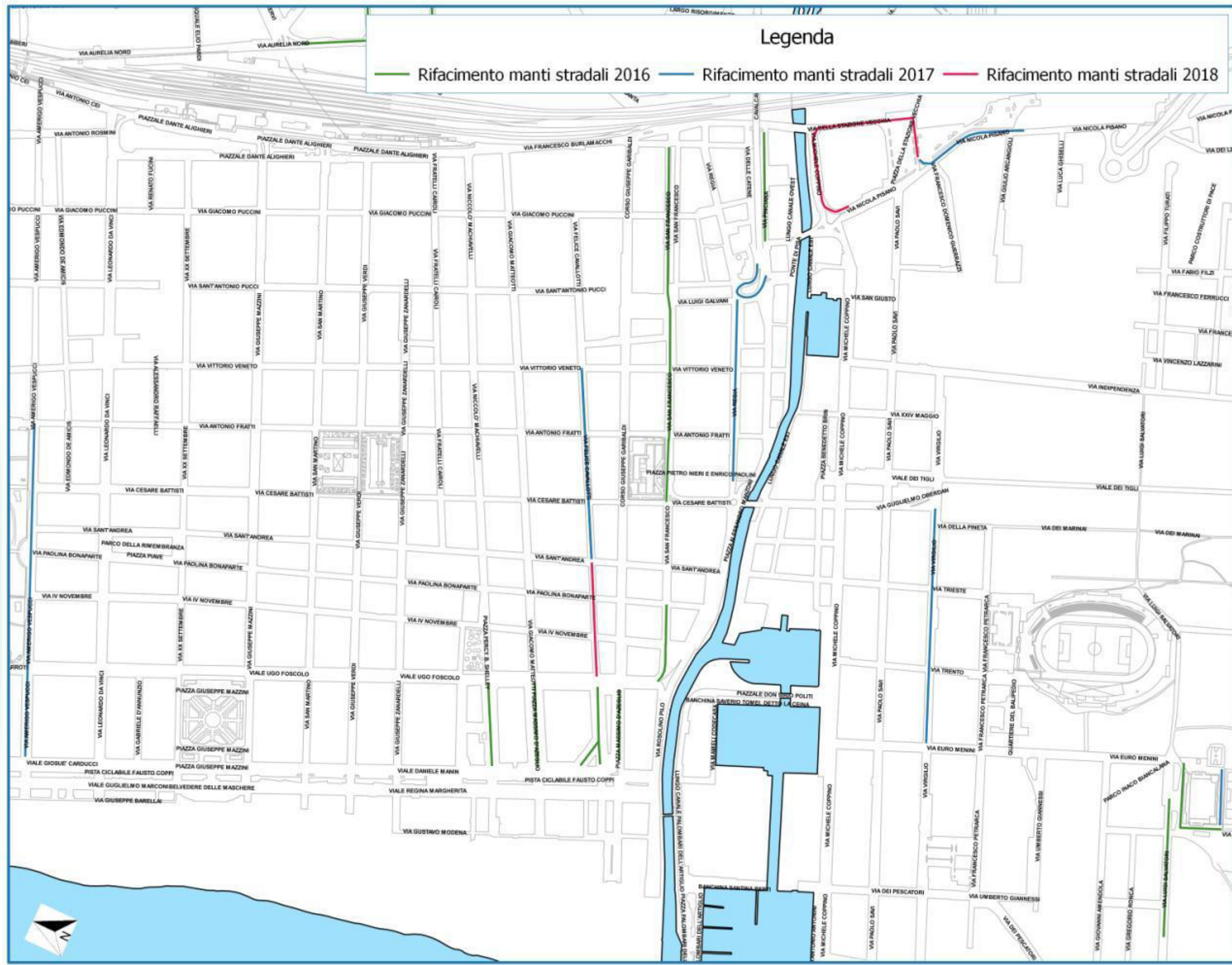
- ▶ Rifacimento manti stradali
- ▶ Rifacimento marciapiedi
- ▶ Rifacimento piste ciclabili



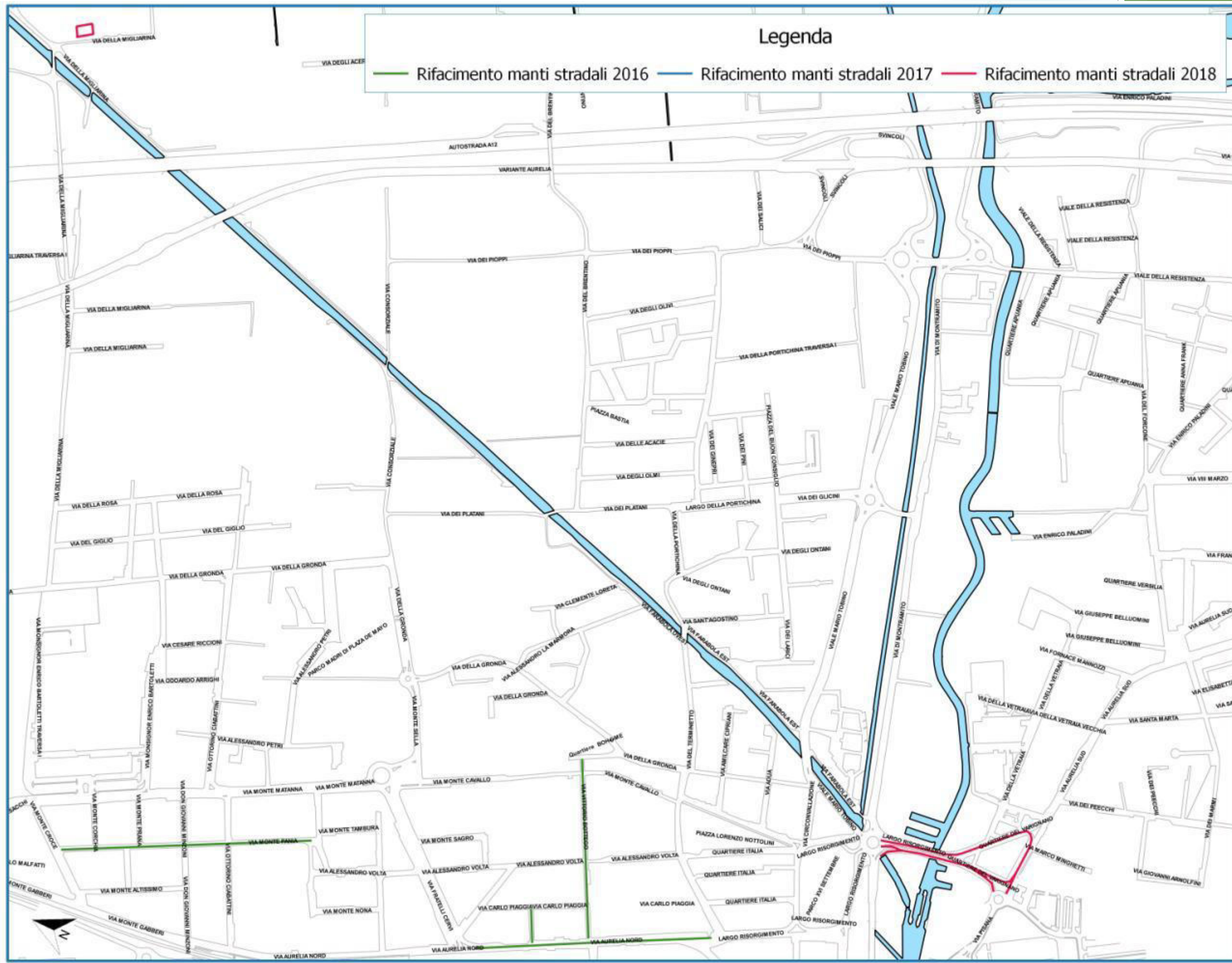
► Lavori Realizzati - Rifacimento manti stradali - anni 2016-2017-2018



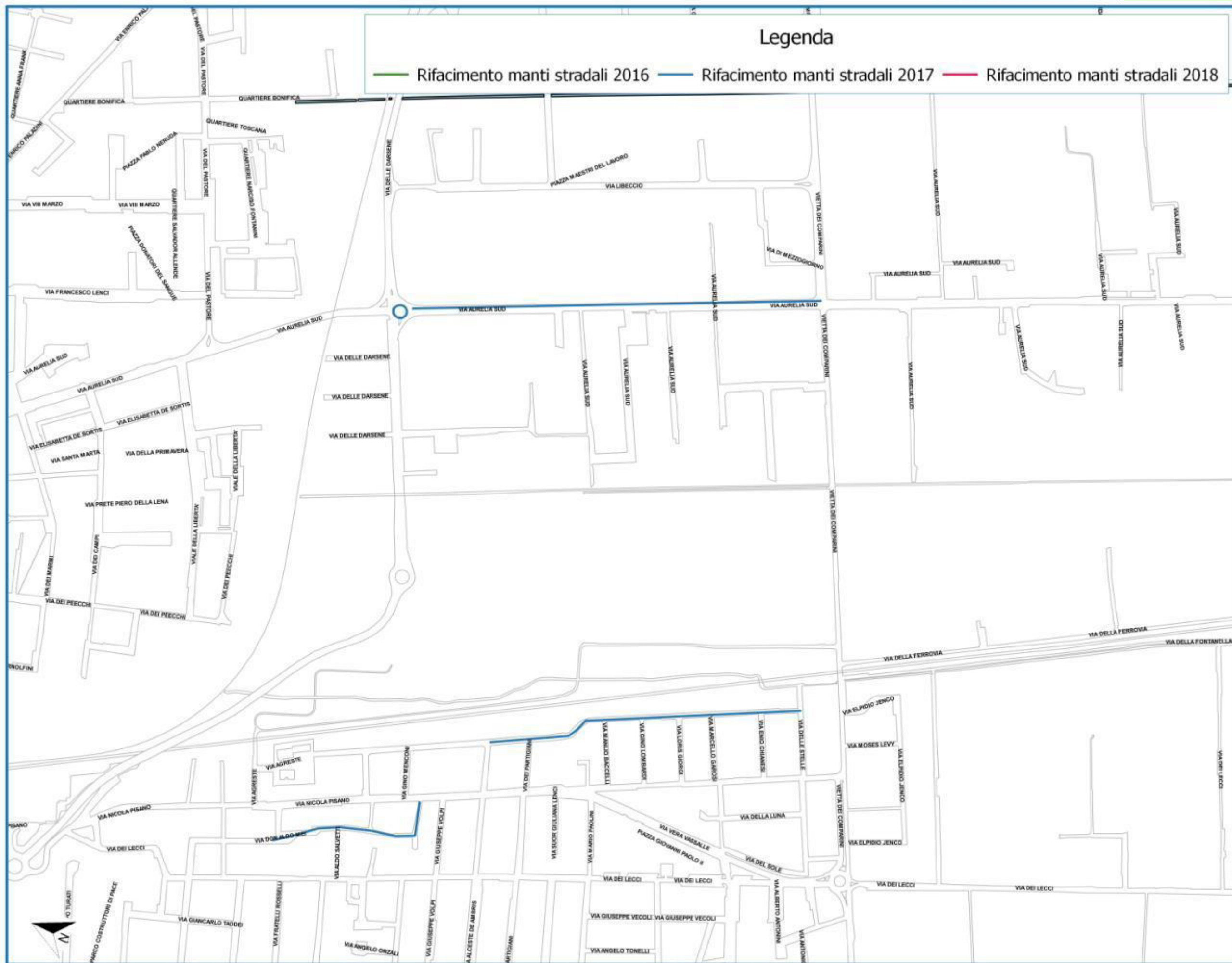
► Lavori Realizzati - Rifacimento manti stradali - anni 2016-2017-2018



► Lavori Realizzati - Rifacimento manti stradali - anni 2016-2017-2018



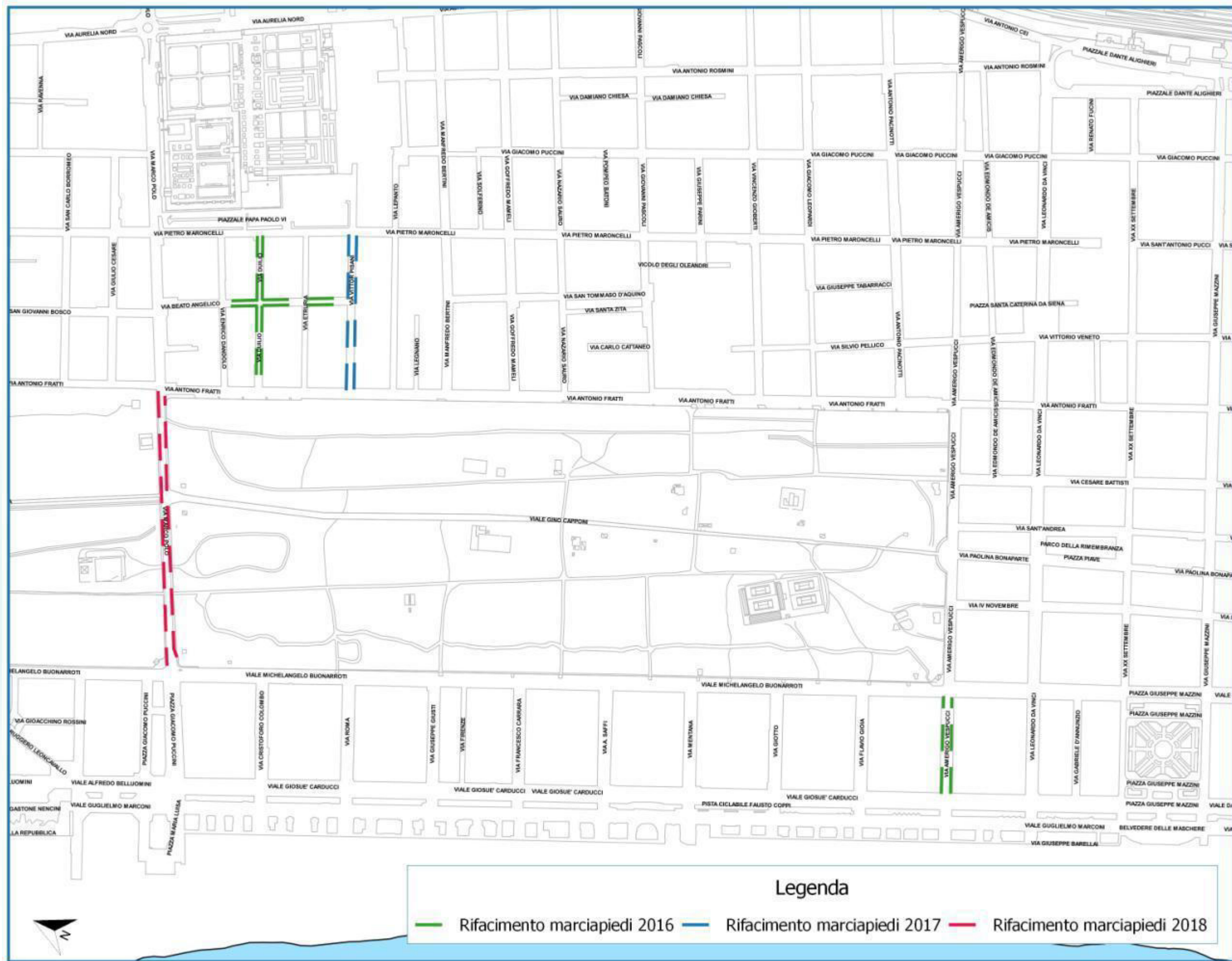
► Lavori Realizzati - Rifacimento manti stradali - anni 2016-2017-2018



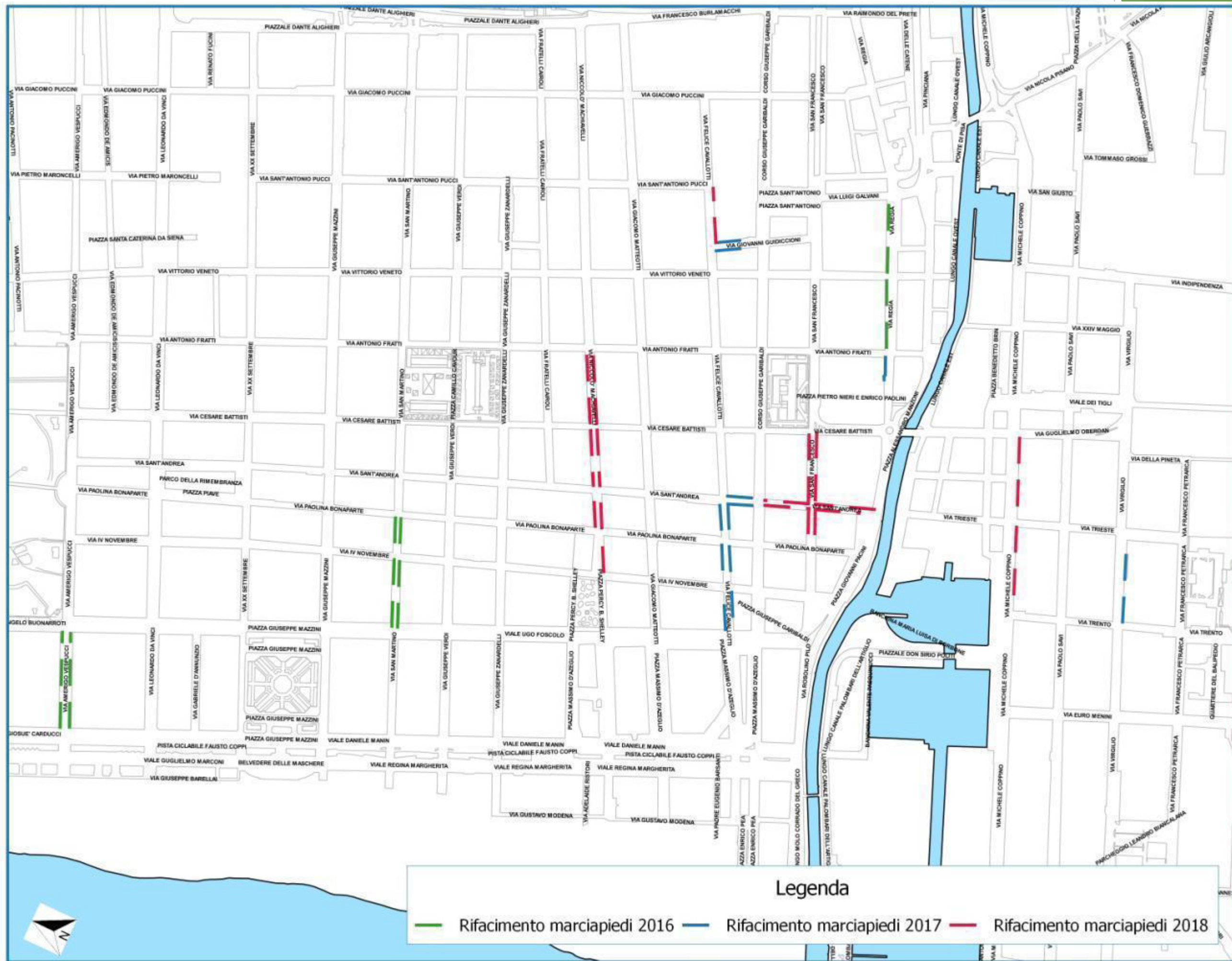
► Lavori Realizzati - Rifacimento manti stradali - anni 2016-2017-2018



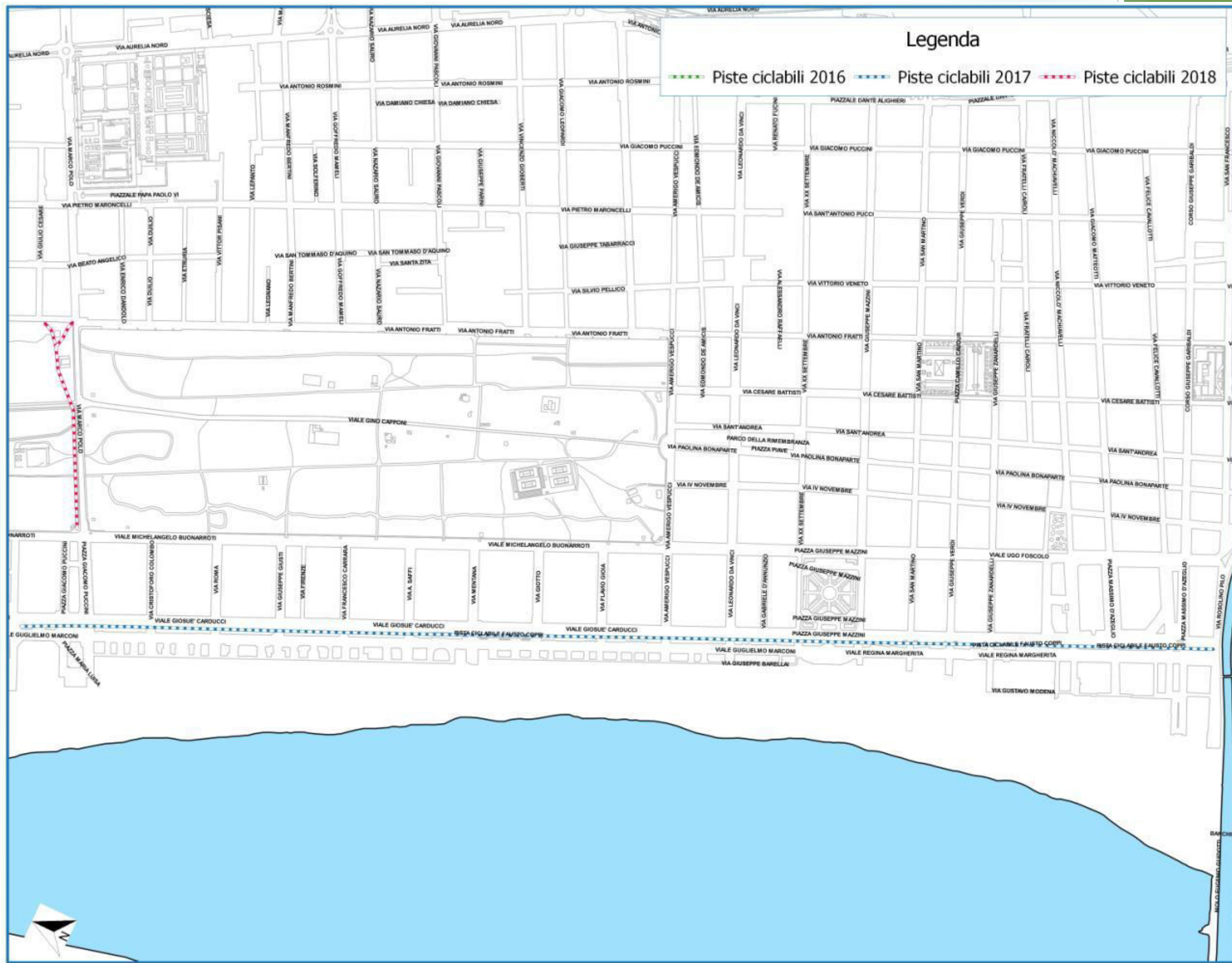
► Lavori Realizzati - Rifacimento marciapiedi - anni 2016-2017-2018



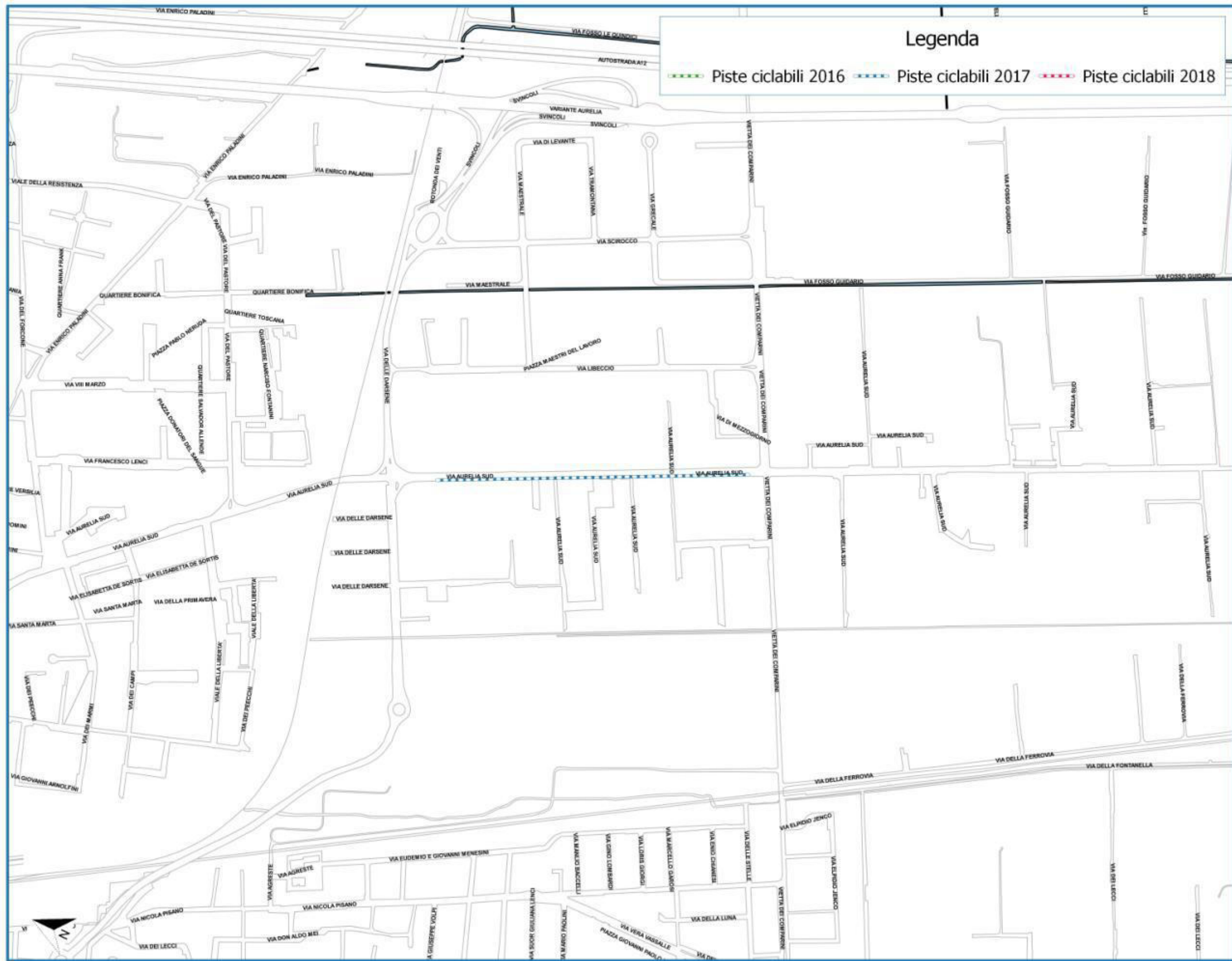
► Lavori Realizzati - Rifacimento marciapiedi - anni 2016-2017-2018



► Lavori Programmati - Rifacimento piste ciclabili - anni 2016-2017-2018



Lavori Realizzati - Rifacimento piste ciclabili - anni 2016-2017-2018



MO.VER. SPA - PIANO ECONOMICO 2019-2020-2021

DESCRIZIONE COSTI	2019	2020	2021
COSTO DEL PERSONALE	1.449.500,00	1.496.500,00	1.501.000,00
VESTIARIO	12.000,00	10.000,00	12.000,00
BUONI PASTO	39.000,00	39.000,00	39.000,00
FORMAZIONE	9.000,00	9.000,00	9.000,00
ORGANI SOCIETARI E DI CONTROLLO			
COSTO ORGANI SOCIETARI (DI AMM.NE E DI CONTROLLO)	149.000,00	149.000,00	149.000,00
GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO (ART. 1A CONTRATTO DI SERVIZIO)			
FORNITURA E MANUTENZIONE PARCOMETRI	194.000,00	194.000,00	194.000,00
SCASSETTAMENTO PARCOMETRI E CONTEGGIO MONETE	127.000,00	127.000,00	127.000,00
PIATTAFORMA INFORMATICA GESTIONE SOSTA	15.000,00	15.000,00	15.000,00
AGGI RIVENDITE ESTERNE ABBONAMENTI E GRATTA E SOSTA	30.000,00	30.000,00	30.000,00
AGGIO COMUNE ORDINARIO	246.000,00	246.000,00	246.000,00
CONTRASSEGNI SOSTA (GRATTA E SOSTA E MOVER PASS)	10.000,00	2.000,00	10.000,00
ACQUISTO E MANUTENZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE VERTICALE	45.000,00	35.000,00	30.000,00
GESTIONE DELLA MOBILITA' CICLABILE (ARTT. "1C" e "1D" DEL CONTRATTO DI SERVIZIO)			
BIKE SHARING RIPARAZIONI E MANUTENZIONI ESTERNE SISTEMA ATTUALE	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BIKE SHARING RIPARAZIONI E MANUTENZIONI ESTERNE 4 NUOVE POSTAZIONI	30.000,00	30.000,00	30.000,00
BIKE SHARING NUOVE INSTALLAZIONI 4 POSTAZIONI (amm. 7 anni)	20.000,00	20.000,00	20.000,00
SERVIZIO DI RIMOZIONE BIGI	3.000,00	3.000,00	3.000,00
n. 80 RASTRELLIERE (amm. 7 anni) ACQUISTO NUOVE	3.000,00	3.000,00	3.000,00
GESTIONE RETI DI TRASMISSIONE DATI (ARTT. "1B" DEL CONTRATTO DI SERVIZIO)			
REALIZZAZIONE E MANUTENZIONE RETI WI FI (amm.to annuo)	8.312,67	8.312,67	8.312,67
COSTI DI NATURA TECNICA			
MANUT RIPARAZIONE HARDWARE AZIENDALE	3.000,00	3.000,00	3.000,00
RINNOVO PC E STAMPANTI AZIENDALI + LETTORI RFID	4.000,00	4.000,00	2.000,00
AUTOMEZZI (MANUTENZIONE E CONSUMI)	4.000,00	4.000,00	4.000,00
SERVIZI DI SORVEGLIANZA LOCALI	4.000,00	4.000,00	4.000,00
MANUTENZIONE ORDINARIA LOCALI (ESTINTORI, FILTRI ARIA, etc.)	3.000,00	3.000,00	3.000,00
ALTRI COSTI COMUNE DI VIAREGGIO			
AGGIO COMUNE STRAORDINARIO	70.838,00	70.838,00	70.838,00
COSTI PER IL GODIMENTO BENI DI TERZI			
LOCAZIONI LOCALI AZIENDALI	51.000,00	51.000,00	51.000,00
LICENZE SOFTWARE	4.000,00	4.000,00	4.000,00
COSTI AMMINISTRATIVI			
SERVIZI ASSISTENZA GARE, PAGHE, CONTABILITA', PRIVACY, SICUREZZA, QUALITA'	79.000,00	79.000,00	79.000,00
SPESE LEGALI	30.000,00	30.000,00	30.000,00
ASSICURAZIONI	17.000,00	17.000,00	17.000,00
COSTI LEGATI AI CONSUMI ED ALLA TASSAZIONE			
CARTOLERIA	5.000,00	5.000,00	5.000,00
SERVIZI PULIZIA	9.000,00	9.000,00	9.000,00
UTENZE TELEFONICHE E TRASM DATI	14.000,00	14.000,00	14.000,00
ENERGIA ELETTRICA - ACQUA	9.000,00	9.000,00	9.000,00
TARI - IMU - ALTRE TASSE	16.000,00	16.000,00	16.000,00
COSTI DI COMUNICAZIONE E SPONSORIZZAZIONI			
SPESE DI COMUNICAZIONE	15.000,00	15.000,00	15.000,00
SPESE SPONSORIZZAZIONE	15.000,00	15.000,00	15.000,00
COSTI INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA EX ART. 1 CONTRATTO DI SERVIZIO			
INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA AI SENSI DELL'ART. 1	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00
PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI	40.000,00	40.000,00	40.000,00
INCARICHI TECNICI LAVORI	30.000,00	30.000,00	30.000,00
INTERVENTI DI MANUTEN STRAORDINARIA E REALIZZAZIONE DI NUOVE OPERE INERENTI LA VIABILITA' (ARTT. "1K -1L" DEL CONTRATTO)			
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO AL COSCI (ammortamento 30 anni, comp. progettaz)	14.500,00	14.500,00	14.500,00
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO AREA EX LATINO-AMERICANO (amm. 30 anni)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
REALIZZAZIONE AREA CAMPER PISCINE (amm. 30 anni)	4.000,00	4.000,00	4.000,00
MANUTENZIONE E RIQUALIFICAZIONE TERRAZZA REPUBBLICA (amm. 30 anni)	61.000,00	61.000,00	61.000,00
ULTERIORI INTERVENTI MANUTENZIONE ORDINARIA EX ART.1 LETT.H CONTRATTO			
LAVORI AI SENSI DELLA DELIBERA G.C. n. 372 DEL 17/11/17 e succ.	420.000,00	0,00	0,00
COSTI FINANZIARI E DIVERSI			
ONERI FINANZIARI	15.000,00	15.000,00	15.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	15.000,00	15.000,00	15.000,00
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	30.000,00	30.000,00	30.000,00
ACCANTONAMENTO RISCHI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
TOTALE COSTI	5.376.150,67	4.983.150,67	4.990.650,67
DESCRIZIONE RICAVI			
RICAVI GESTIONE SOSTA A PAGAMENTO	4.900.000,00	4.900.000,00	4.900.000,00
RICAVI PER CONVENZIONE RISCOSSIONE	60.000,00	60.000,00	60.000,00
RICAVI PER CONVENZIONE SIGI CON COMUNE DI VIAREGGIO ED ICARE	70.000,00	70.000,00	70.000,00
ULTERIORI INTERVENTI MANUTENZIONE ORDINARIA EX ART.1 LETT.H CONTRATTO	420.000,00	0,00	0,00
RICAVI PUBBLICITA'	0,00	0,00	0,00
TOTALE RICAVI	5.450.000,00	5.030.000,00	5.030.000,00
TOTALE COSTI	5.376.150,67	4.983.150,67	4.990.650,67
TOTALE RICAVI	5.450.000,00	5.030.000,00	5.030.000,00
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	73.849,33	46.849,33	39.349,33
SALDO GESTIONE FINANZIARIA	-	-	-
UTILE ANTE IMPOSTE	73.849,33	46.849,33	39.349,33
IRAP	3.138,60	1.991,10	1.672,35
IRES (27%)	19.939,32	12.649,32	10.624,32
UTILE NETTO	50.771,41	32.208,91	27.052,66

COSTO DEL PERSONALE 2019	N	2019	2020	2021
FRONT OFFICE	3	148.000,00	149.000,00	149.500,00
AUSILIARI DEL TRAFFICO	19	820.000,00	862.000,00	864.000,00
AMMINISTRATIVI	3	171.000,00	172.000,00	172.500,00
UFFICIO TECNICO	2	124.500,00	125.000,00	125.500,00
UFFICIO SIGI	3	116.000,00	118.500,00	119.500,00
SANZIONI	2	70.000,00	70.000,00	70.000,00

NOTE:

- Nel presente piano abbiamo previsto di confermare **costi e ricavi** derivanti dal servizio SIGI e SANZIONI, istituiti a seguito dell'accordo sindacale del 2016 stipulato tra Comune, Sindacato e MO.VER. con il quale venivano affidati detti servizi e nel contempo venivano ricollocati alcuni dipendenti della fallita Patrimonio spa.
- Le convenzioni attive, relative agli accordi, hanno le seguenti scadenze: **Comune di Viareggio-SIGI : 30.05.2019 - Comune Viareggio-Sanzioni: 30.10.2019 - ICARE-SIGI: 31.12.2018.**
- Precisiamo che in mancanza del rinnovo di dette convenzioni, in maniera almeno analoga a quella attuale, la società, per garantire l'equilibrio economico, dovrà procedere facendo una ricognizione degli esuberanti con la conseguenza di un'interruzione di rapporti di lavoro che risulteranno eccedenti in quanto il relativo costo non dovesse essere ricoperto dai ricavi correlati (personale addetto alle sanzioni n° 2 / personale addetto al servizio SIGI N° 3)

PIANO ECONOMICO

IMPEGNI DI PARTICOLARE RILEVANZA

Tipologia	Costo intervento	2019 (quota ammortamento)	2020 (quota ammortamento)	2021 (quota ammortamento)
PARCHEGGIO SCAMBIATORI «AI COSCI»	€ 435.000,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO CAMPER AREA PISCINE	€ 120.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO EX LATINO AMERICANO	€ 30.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
RIQUALIFICAZIONE TERRAZZA DELLA REPUBBLICA	€ 1.830.000,00	€ 61.000,00	€ 61.000,00	€ 61.000,00
BIKE SHARING NUOVE INSTALLAZIONI	€ 140.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
N° 80 NUOVE RASTRELLIERE PER BICI	€ 21.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00



PIANO ECONOMICO

DETTAGLIO LAVORI

LAVORI FINANZIATI CON INTROITI DELLA SOSTA

LAVORI E MANUTENZIONI	2019	2020	2021
MARCIAPIEDI	500.000,00	650.000,00	500.000,00
ASFALTI	650.000,00	500.000,00	650.000,00
INTRANET - URP	400.000,00	400.000,00	400.000,00
SEGNALETICA ORIZZ.-VERTIC. E SEMAFORICA	275.000,00	275.000,00	275.000,00
INTERVENTI SUL VERDE (SICUREZZA STRADALE)	25.000,00	25.000,00	25.000,00
SPESE PER SICUREZZA	50.000,00	50.000,00	50.000,00

SPESE TECNICHE	2019	2020	2021
PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI	40.000,00	40.000,00	40.000,00
INCARICHI TECNICI	30.000,00	30.000,00	30.000,00

PIANO ECONOMICO

DETTAGLIO LAVORI

Lavori finanziati con Delibera G.C. n. 372 del 17/11/2017 - Delibera G.C. n. 265 del 31/08/2018 - Determina n. 1350 del 6/12/2017 - Comune di Viareggio

LAVORI E MANUTENZIONI	720.000,00
RIFACIMENTO MARCIAPIEDI E PISTA CICLABILE VIA MARCO POLO	Al 31/10/2018 € 70.000,00 Al 31/12/2018 € 216.000,00
RIFACIMENTO PIAZZA PUCCINI (inizio lavori previsto dicembre 2018)	€ 250.000,00
SOTTOSERVIZI TERRAZZA REPUBBLICA (lavori previsti nel 2019)	€ 172.000,00
ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	€ 12.000,00



RENDERING

- Rifacimento Marciapiedi e Pista ciclabile in Via Marco Polo
- Manutenzione Piazza Puccini

RISORSE FINANZIARIE

Nel documento di programmazione triennale si prevede la realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria in città attraverso l'utilizzo di:

A) Introiti della sosta :

▶ 2019	€ 1.900.000,00
▶ 2020	€ 1.900.000,00
▶ 2021	€ 1.900.000,00

B) Finanziamenti Comune di Viareggio Delibera G.C. n. 372 del 17/11/2017 - Delibera G.C. n. 265 del 31/08/2018 - Determina n. 1350 del 6/12/2017

▶ 2018	€ 300.000,00
▶ 2019	€ 420.000,00

C) Eventuali altre risorse aggiuntive ai sensi dell'art. n°7 e n°8 del contratto di servizio.

NOTE AL DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITA'

Variabili maggiormente rilevanti

Pur dando atto che i dati inseriti nel piano economico pluriennale sono assunti ex se sulla base di stime che in parte tengono conto delle dinamiche storiche ed in parte degli scenari futuri conosciuti, riteniamo doveroso precisare che vi sono fattori dalla cui variabilità, rispetto ad altri, potrebbero derivare risultati significativamente diversi da quelli previsti nel Piano stesso.

- Ci riferiamo in particolare all'esito dei vari **sinistri stradali** che nel corso degli anni precedenti alla modifica contrattuale del 30 ottobre 2016 (che ha chiarito anche quelli che a nostro avviso sono solo dubbi poco fondati ovvero che Mo.Ver sarebbe custode delle strade comunali e in quanto tale responsabile per i fatti connessi alla loro fruizione da parte dei cittadini) ha generato numerosi contenziosi.

Detti sinistri hanno visto e vedono tutt'ora Mo.Ver coinvolta per somme complessivamente importanti come parte passiva in cause civili di risarcimento, chiamata in causa dal Comune di Viareggio socio o meno di frequente, direttamente dai danneggiati.

Si tratta di circostanze dalle quali la società sta uscendo per lo più vittoriosa, ma in diversi casi purtroppo capita che soccomba. Tra esiti dei ricorsi in Appello e delle dinamiche giudiziarie su cui è impossibile fare previsioni particolarmente attendibili, Mo.Ver si attiverà tempestivamente per rivedere le ipotesi di budget ogniqualvolta lo scenario delineato dovesse metterne a rischio la validità e la sostenibilità, intervenendo sulle leve gestionali a disposizione, attivandosi a norma del combinato disposto dagli articoli 6 e 14 del D.lgs. n. 175/16 laddove, eventualmente, necessario ai fini del mantenimento dell'equilibrio economico finanziario nel tempo.

- Come ulteriore fattore, la cui variabilità di fondo è particolarmente rilevante, dobbiamo evidenziare la "problematica" dell'**aggio straordinario** per cui si rinvia al Bilancio consuntivo 2017 e alla relativa Relazione sulla gestione. Trattasi in questo caso di un tema ad oggi sempre in corso di definizione con l'Osl e per quanto di competenza con il Comune di Viareggio, per il quale non sono ad oggi ipotizzabili gli effetti di eventuali soluzioni che vadano nella direzione di ridurre i tempi di pagamento, stante la mancanza di ipotesi conciliative concrete da analizzare e proiettare nel futuro.

Anche in tale circostanza, come pure a fronte di criticità che dovessero insorgere nella gestione di partite creditorie e debitorie aperte nei rapporti con il Comune di Viareggio, la società si attiverà per rimodulare le ipotesi poste alla base del Piano economico sempre nell'ottica del perseguimento degli equilibri di bilancio; il tutto alla luce di eventuali modifiche del contesto di riferimento, valutando il ricorso alle vie giudiziarie piuttosto che appunto una transazione che potrà essere accettata solo in ragione di adeguati vantaggi compensativi a favore di Mo.Ver.

- Da ultimo si segnala la scadenza del **4 novembre 2019** della Convenzione con il Comune di Viareggio per i servizi relativi alle elaborazioni delle sanzioni al codice della strada, la scadenza del **5 giugno 2019**, sempre con il Comune di Viareggio, per i servizi relativi all'ufficio SIGI e la scadenza del **31 dicembre 2018** per la convenzione con la soc. in house I CARE per il servizio SIGI delle quali abbiamo tenuto conto nel Piano, in mancanza di rinnovi a condizioni almeno analoghe a quelle attuali, la società **dovrà procedere facendo una ricognizione degli esuberanti e conseguentemente con l'interruzione di rapporti di lavoro dipendente eccedente**, come evidenziato nelle note alla tabella relativa al costo del personale.

APPENDICE

Tutti gli atti ed i documenti alla base del presente Piano di Programmazione e delle attività della società sono visionabili sul sito :

www.moverviareggio.it

Documenti principali

- 1 Contratti di servizio
- 2 Convenzioni
- 3 Bilanci e note integrative
- 4 Disciplinare delle sosta
- 5 Lavori realizzati

VIAREGGIO
ANCORA PIÙ BELLA
#LavoriInCorso



COMUNE DI
VIAREGGIO